

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНЫХ НАУК

УТВЕРЖДЕНА

ученым советом ФЭСН РАНХиГС
Протокол от «26» сентября 2017 г.

№ 11/02-05-05/17

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

по направлению подготовки (специальности)

по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

направленность «Управление в малом бизнесе»

очная форма обучения

Год набора - 2018

Москва, 2017 г.

Руководитель образовательной программы

к.ф.-м.н., доцент, руководитель магистерской программы,
кафедра экономики и финансов

Овсянникова С.Н.

Образовательная программа рассмотрена и одобрена на заседании выпускающей кафедры менеджмента и предпринимательства протокол от «19» сентября 2017 г. № 11/02-05-04/17.

1. Общая характеристика образовательной программы

1.1 Образовательная программа по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) сформирована в соответствии с требованиями образовательного стандарта Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (далее – Академия), утвержденного приказом ректора Академии от 21 апреля 2017 г. № 01-2191 и разработанного на основе федерального государственного образовательного стандарта (38.04.02 Менеджмент), утвержденного приказом Минобрнауки России от 30.03.2015 № 322 (зарегистрировано в Минюсте России 15.04.2015 № 36854)

1.2 Выпускникам, завершившим обучение по образовательной программе, присваивается квалификация: магистр.

1.3 Образовательная программа осваивается на русском языке, часть образовательной программы осваивается на английском языке.

1.4 Срок получения образования по образовательной программе составляет 2 года.

1.5 Образовательная программа разработана с учетом требований следующих профессиональных стандартов (далее – ПС):

| № п/п | Наименование профессионального стандарта | Приказ Минтруда России | | Регистрационный номер Минюста России | |
|-------|---|------------------------|------------|--------------------------------------|------------|
| | | номер | дата | номер | дата |
| 1. | ПС-07.003 Специалист по управлению персоналом | 691н | 06.10.2015 | 39362 | 19.10.2015 |
| 2. | ПС-33.007 Руководитель/управляющий гостиничного комплекса/сети гостиниц | 282н | 07.05.2015 | 37395 | 26.05.2015 |
| 3. | ПС-33.008 Руководитель предприятия питания | 281н | 07.05.2015 | 37510 | 02.06.2015 |
| 4. | ПС-08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер) | 236н | 22.04.2015 | 37271 | 13.05.2015 |
| 5. | ПС-08.008 Специалист по финансовому консультированию | 167н | 19.03.2015 | 36805 | 09.04.2015 |

| № п/п | Наименование профессионального стандарта | Приказ Минтруда России | | Регистрационный номер Минюста России | |
|-------|--|------------------------|------------|--------------------------------------|------------|
| | | номер | дата | номер | дата |
| 6. | ПС-08.018 Специалист по управлению рисками | 591н | 07.09.2015 | 39228 | 08.10.2015 |
| 7. | ПС-08.023 Аудитор | 728н | 19.10.2015 | 39802 | 23.11.2015 |
| 8. | ПС-40.049 Специалист по логистике на транспорте | 616н | 08.09.2014 | 34134 | 26.09.2014 |
| 9. | ПС-08.024 Специалист в сфере закупок | 625н | 10.09.2015 | 39210 | 07.10.2015 |
| 10. | ПС-16.009 Специалист по управлению жилищным фондом | 233н | 11.04.2014 | 32945 | 03.07.2014 |
| 11. | ПС-40.003 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства | 609н | 08.09.2014 | 34197 | 30.09.2014 |
| 12. | ПС-21.003 Специалист в области маркетинга детских товаров | 1176н | 26.12.2014 | 35690 | 23.01.2015 |

1.6 В результате освоения образовательной программы выпускник будет осуществлять профессиональную деятельность в организациях любой организационно-правовой формы, в которых выпускники работают в качестве исполнителей или руководителей в различных службах аппарата управления, иных подразделений организации; органах государственного и муниципального управления; в предпринимательских структурах в качестве их руководителя или в составе руководства; в иностранных и международных компаниях и организациях в качестве исполнителей и руководителей различных структурных подразделений компаний; в образовательных организациях высшего образования и организациях дополнительного профессионального образования.

1.7 Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры, являются:

процессы управления и иные бизнес-процессы в организациях различных организационно-правовых форм;

процессы управления и иные бизнес-процессы в иностранных и международных компаниях;

процессы государственного и муниципального управления;

научно-исследовательские процессы.

1.8 В результате освоения образовательной программы выпускник готов к выполнению следующих обобщенных трудовых (далее-ОТФ) и трудовых функций (далее –ТФ):

| № | ПС | ОТФ | ТФ |
|----|------------------|---|---|
| 1. | ПС-07.003 | Операционное управление персоналом и подразделением организации | Разработка системы операционного управления персоналом и работы структурного подразделения Реализация операционного управления персоналом и работы структурного подразделения Администрирование процессов и документооборота по операционному управлению персоналом и работе структурного подразделения |
| | | Стратегическое управление персоналом организации | Разработка системы стратегического управления персоналом организации Реализация системы стратегического управления персоналом организации Администрирование процессов и документооборота по стратегическому управлению персоналом организации |
| 2. | ПС-33.007 | Стратегическое управление развитием гостиничного комплекса | Анализ и оценка деятельности гостиничного комплекса Разработка и реализация стратегии развития гостиничного комплекса Управление проектами и изменениями в гостиничном комплексе |
| | | Стратегическое управление развитием сети гостиниц | Разработка концепции и стратегии развития сети гостиниц Взаимодействие с собственниками и партнерами по бизнесу Внедрение инновационных технологий и изменений в управлении деятельностью сети гостиниц |
| 3. | ПС-33.008 | Стратегическое управление развитием предприятия питания | Анализ и оценка деятельности предприятия питания Разработка и реализация стратегии развития предприятия питания Управление проектами и изменениями на предприятии питания |
| | | Стратегическое управление развитием сети предприятий питания | Разработка концепции и стратегии развития сети предприятий питания Взаимодействие с собственниками предприятия |

| | | | |
|----|------------------|--|--|
| | | | и партнерами по бизнесу Внедрение инновационных технологий и изменений в управлении деятельностью сети предприятий питания |
| 4. | ПС-08.006 | Руководство самостоятельным специальным подразделением внутреннего контроля | Административное регламентирование работы самостоятельного специального подразделения внутреннего контроля Управление персоналом самостоятельного специального подразделения внутреннего контроля Рассмотрение и утверждение плановых и отчетных документов о работе самостоятельного специального подразделения внутреннего контроля и их представление вышестоящему руководству экономического субъекта Утверждение представленных руководителем группы специалистов по внутреннему контролю проектов плановой и сметной документации Оценка качества и обоснованности завершающих документов по результатам внутреннего контроля Координация деятельности подразделений по организации и осуществлению внутреннего контроля Руководство разработкой предложений по внесению изменений в действующую нормативную базу и в методики проведения внутреннего контроля |
| | | Организация и контроль текущей деятельности системы внутреннего контроля экономического субъекта | Организация разработки стратегии и определение текущих задач развития системы внутреннего контроля экономического субъекта Организация разработки и утверждение отчетных документов о работе системы внутреннего контроля экономического субъекта Оценка качества нормативной базы, требований профессиональной этики и методов внутреннего контроля Контроль и координация деятельности систем внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом |
| 5. | ПС-08.008 | Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию | Финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля |

| | | | |
|----|------------------|---|---|
| | | целевого инвестиционного портфеля | |
| | | Управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении) | Разработка методологии и стандартизация процесса финансового консультирования и финансового планирования Создание и развитие организационной структуры по финансовому консультированию |
| 6. | ПС-08.018 | Обеспечение эффективной работы системы управления рисками | Планирование деятельности подразделения в соответствии со стратегическими целями организации Поддержание эффективных коммуникаций и мотивация работников подразделения Контроль эффективности работы сотрудников и подразделения Разработка системы управления рисками Внедрение системы управления рисками Эксплуатация системы управления рисками Поддержание устойчивого функционирования системы управления рисками |
| | | Методическая разработка, поддержание и координация процесса управления рисками | Разработка методических документов и консультации для всех работников по вопросам управления рисками Консультирование по вопросам управления рисками в организации Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в части риск-менеджмента Поддержание и совершенствование культуры управления рисками в организации |
| | | Построение и контроль процесса управления рисками | Создание организационной структуры системы управления рисками Координация работ по технико-информационному обеспечению системы управления рисками Управление кадровым составом системы управления рисками Контроль процесса предоставления отчетности по рискам в организации Руководство созданием методологии системы управления рисками, формирование основных принципов корпоративных нормативных актов |

| | | | |
|----|------------------|---|---|
| | | | <p>по управлению рисками</p> <p>Контроль процессов управления в чрезвычайной ситуации, антикризисного управления и управления непрерывностью бизнеса</p> <p>Оценка адекватности воздействия на риски (страховой защиты, хеджирования, гарантий)</p> <p>Координация процесса выполнения планов и бюджетов реагирования на риск</p> <p>Развитие культуры управления рисками в организации</p> |
| | | <p>Определение стратегии организации в части развития и поддержки системы управления рисками</p> | <p>Установление предельно допустимого уровня риска на стратегическом уровне</p> <p>Определение целей системы управления рисками организации</p> <p>Контроль системы управления рисками</p> <p>Определение направлений развития корпоративной культуры в части управления рисками</p> <p>Определение целей и основных мероприятий по вопросам устойчивого развития и социальной отчетности организации в части управления рисками</p> |
| 7. | ПС-08.023 | <p>Руководство выполнением аудиторского задания и контроль качества в отношении аудиторских заданий</p> | <p>Руководство выполнением аудиторского задания и оказанием прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью</p> <p>Проведение обзорных проверок качества выполнения аудиторских заданий, в которых данное лицо не принимало участия</p> |
| | | <p>Управление рисками и контроль качества при выполнении аудиторских заданий и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью</p> | <p>Консультирование работников аудиторской организации по сложным и спорным вопросам при выполнении аудиторского задания и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью</p> <p>Контроль соблюдения аудиторской организацией и ее работниками правил независимости и принципов этики при выполнении аудиторского задания и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью</p> <p>Мониторинг внутренней системы контроля качества услуг аудиторской организации</p> |
| | | <p>Методическое обеспечение аудиторской</p> | <p>Разработка и актуализация внутренних организационно-распорядительных документов,</p> |

| | | | |
|-----|------------------|--|--|
| | | деятельности | регламентирующих аудиторскую деятельность в организации Разъяснение работникам аудиторской организации законодательства об аудиторской деятельности и его практического применения |
| | | Руководство подразделением аудиторской организации | Планирование и организация работы подразделения аудиторской организации Текущее управление и контроль деятельности подразделения аудиторской организации |
| 8. | ПС-40.049 | Контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | Контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок Контроль ключевых финансовых показателей логистической деятельности по перевозке в цепи поставок |
| | | Разработка стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок | Разработка стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок Разработка коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок Разработка системы управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок |
| 9. | ПС-08.024 | Экспертиза результатов закупок, приемка контракта | Проверка соблюдения условий контракта Проверка качества представленных товаров, работ, услуг |
| | | Контроль в сфере закупок | Мониторинг в сфере закупок Аудит и контроль в сфере закупок |
| 10. | ПС-16.009 | Руководство по управлению государственным, муниципальным и частным жилищным фондом | Разработка и обеспечение реализации программ развития жилищного фонда Организация работы по обеспечению капитального ремонта Разработка, реализация и контроль мероприятий по внедрению энергосберегающих, информационных и других инновационных технологий |
| 11. | ПС-40.003 | Стратегическое управление проектами и программами по | Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства |

| | | | |
|-----|------------------|---|---|
| | | внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации | Руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий |
| | | Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации | Стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства Стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей Стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства Стратегическое управление процессами технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства |
| 12. | ПС-21.003 | Стратегическое планирование маркетинговой деятельности организации, работающей в области детских товаров | Разработка маркетинговой стратегии, маркетинговых политик и программ для организации, работающей в области детских товаров Разработка программ работы с маркетинговыми активами для организации, работающей в области детских товаров |
| | | Управление функциями маркетинга организации, работающей в области детских товаров | Планирование функций маркетинга организации, работающей в области детских товаров Организация функций маркетинга организации, работающей в области детских товаров Контроль функции маркетинга в организации и повышение эффективности маркетинговой деятельности организации, работающей в области детских товаров |
| | | Управление безопасной для социально чувствительных категорий потребителей (детей) | Планирование безопасной для социально чувствительных категорий потребителей (детей) информационно-коммуникационной деятельности Организация информационно-коммуникационной деятельности, обеспечивающей безопасность информационной среды для детей и достижение маркетинговых целей |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | Контроль эффективности информационно-коммуникационной деятельности и ее безопасности для детей |
|--|--|--|--|

1.9 При освоении образовательной программы обучающийся готовится к участию в осуществлении следующих видов профессиональной деятельности:

Основные виды:

организационно-управленческая деятельность

Дополнительные виды:

аналитическая деятельность

предпринимательская деятельность

1.10 Направленность (профиль) образовательной программы: «Управление в малом бизнесе»

1.11 Образовательная программа не реализуется с применением сетевой формы обучения.

1.12 Образовательная программа не реализуется исключительно с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

1.13 Планируемые результаты освоения образовательной программы содержатся в Приложении 1 ОП ВО.

1.14 Сведения о профессорско-преподавательском составе, необходимом для реализации образовательной программы, содержатся в Приложении 4 ОП ВО.

2 Образовательная программа включает в себя следующие приложения:

Приложение 1.

1.1. Перечень результатов освоения образовательной программы (формируемых компетенций)

1.2. Планируемые результаты освоения образовательной программы – перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (паспорта компетенций) и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Приложение 2. Схема формирования компетенций

Приложение 3. Взаимосвязь компетенций с дисциплинами и практиками (матрица компетенций)

Приложение 4. Сведения о профессорско-преподавательском составе, необходимом для реализации образовательной программы

Приложение 5. Учебный план;

Приложение 6. Календарный учебный график

Приложение 7. Рабочие программы дисциплин;

Приложение 8. Программы практик

Приложение 9. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации

Приложение 10. Аннотации рабочих программ дисциплины и практик.

