

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

ИНСТИТУТ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК
(наименование института (факультета))
Кафедра дизайна
(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕНА

Ученым советом

Института общественных наук РАНХиГС

Протокол № 17.1 от «30» августа 2017 г.

ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Б2.В.04(П) Практика по получению профессиональных умений и опыта
профессиональной деятельности: технологическая практика (1)

38.04.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)

Управление дизайн-проектами
направленность (профиль/специализация)

Магистр
квалификация

очно-заочная
форма обучения

Год набора - 2018

Москва, 2017 г.

Автор-составитель:

Доцент, кандидат экономических наук _____ Лепешкина М.Н.

Профессор, кандидат искусствоведения _____ Серов С.И.

Доцент, кандидат исторических наук _____ Гринько И.А.

Заведующий кафедрой, кандидат искусствоведения
профессор кафедры дизайна _____ Серов С.И.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Вид практики, способы и формы ее проведения	4
2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологическая практика (1)	4
2.1. Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологическая практика (1) обеспечивает овладение следующими компетенциями:	4
2.2. В результате прохождения практики у студентов должны быть сформированы:	4
3. Объем и место практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологической практики (1) в структуре образовательной программы	5
4. Содержание практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологической практики (1) практики	6
5. Формы отчетности по практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологической практики (1)	6
6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике	6
6.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.	6
6.2. Материалы текущего контроля успеваемости	7
6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.	7
6.4. Методические материалы	8
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"	8
7.1. Основная литература.	8
7.2. Дополнительная литература.	9
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	10

1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики – производственная практика.

Тип практики – практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологическая практика.

Способ проведения практики - стационарная.

Форма проведения практики - рассредоточенная.

2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологическая практика (1)

2.1. Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологическая практика (1) обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-1	Способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.2	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников
		ПК-1.3	Способность управлять проектами и сетями
ПК-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК-2.2	Способность разрабатывать программы организационного развития и изменений
		ПК-2.3	Способность обеспечивать реализацию программы организационного развития и изменений

2.2. В результате прохождения практики у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия ¹	Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практик
	ПК-1.2	на уровне знаний: знает теории лидерства, методы разрешения конфликтов в организациях, подразделениях, группах (командах) сотрудников
		на уровне умений: выбирать наиболее оптимальные технологии работы с человеческими ресурсами организации
		на уровне навыков: применять теории лидерства, методы разрешения

¹ Первая колонка не заполняется для образовательных программ, разработанных в соответствии с ФГОС

		конфликтов в организациях в профессиональной сфере
	ПК-1.3	на уровне знаний: знает методы разрешения конфликтов в проектах и сетях на уровне умений: умеет использовать инструменты анализа различных аспектов и процессов деятельности современной организацией (проектом, сетью) на уровне навыков: владеет методами, технологиями и инструментами управления проектами и сетями
	ПК-2.2	на уровне знаний: знает виды и методы организационного планирования на уровне умений: разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность на уровне навыков: владеет инструментами совершенствования стратегий управления; проектными методами управления изменениями.
	ПК-2.3	на уровне знаний: знает принципы реализации программы организационного развития и изменений на уровне умений: может организовать внедрение программы организационного развития и изменений на уровне навыков: оценить результат внедрения программы организационного развития и изменений

3. Объем и место практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологической практики (1) в структуре образовательной программы

Объем практики

Общая трудоемкость практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологической практики (1) составляет 15 зачетных единицы (540 академических/405 астрономических часов) в соответствии с учебным планом.

Место практики в структуре ОП ВО

Б2.В.04(П) Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологическая практика (1) реализуется на 2 курсе в 3, 4 семестрах. Практика реализуется на базе знаний, полученных в ходе изучения

дисциплин: Методы исследований в менеджменте, Управление проектами, Финансовое планирование и бюджетирование, Управление дизайн-проектами, Маркетинг.
 Форма промежуточной аттестации зачет с оценкой.

4. Содержание практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологической практики (1) практики

Таблица 1.

№ п/п	Этапы (периоды) практики	Виды работ
1	Подготовительный этап	Формирование индивидуального задания. Определение перечня и последовательности работ для реализации индивидуального задания. Прохождение инструктажа по технике безопасности. Ознакомление с данными регистрации, юридическим статусом, названием, юридическим и фактическим адресом организации, формой собственности. Правоустанавливающими документами, характером деятельности, направлением деятельности; организационной структурой.
2	Основной этап	Изучение особенностей работы организации, особенностей взаимодействия с персоналом. Управление организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями. Анализ наиболее характерных примеров и ситуаций во взаимоотношениях с партнерами, анализ принятых решений. Анализ стратегии развития организации, брендовой политики, особенностей рекламно-информационной деятельности.
3	Заключительный этап	Подготовка отчетной документации по результатам прохождения практики

5. Формы отчетности по практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологической практики (1)

1. Индивидуальное задание для прохождения практики.
2. Дневник прохождения практики;
3. Отчет о прохождении практики;
4. Учебно-методические документы (материалы) подготовленные магистрантом в ходе практики;
5. Отзыв руководителя практики от университета;
6. Характеристику-отзыв руководителя практики от организации.

6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике

6.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.

6.1.1. В ходе реализации практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности: технологической практики (1) используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

№ п/п	Этапы (периоды) практики	Виды контроля прохождения этапа
1	Подготовительный этап	Отметка о прохождении собеседования в дневнике. Отметка о прохождении инструктажа в дневнике. Согласование индивидуального задания с руководителем. Подготовка промежуточного отчета по практике, включающего информацию об организации, характере и направлении деятельности, организационной структуры.
2	Основной этап	Подготовка промежуточного отчета, содержащего анализ стратегии развития организации, брендовой политики, особенностей рекламно-информационной деятельности
3	Заключительный этап	Собеседования с руководителем практики. Предоставление и защита отчета по практике с предоставлением доклада и презентацией

6.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой с применением следующих методов (средств): защита отчета по практике в виде доклада полученных результатов

6.2. Материалы текущего контроля успеваемости

При проведении текущего контроля успеваемости специальные оценочные средства не применяются.

6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

При проведении промежуточной аттестации специальные оценочные средства не применяются.

Шкала оценивания

Критерий оценивания	Оценка
Демонстрирует глубокие знания методов разрешения конфликтов в проектах и сетях. Индивидуальное задание выполнено с использованием инструментов анализа различных аспектов и процессов деятельности современной организацией (проектом, сетью), применением методов, технологий и инструментов управления проектами и сетями. Предложен план внедрения программы организационного развития и изменений, проведена оценка результата внедрения программы организационного развития и изменений	Зачтено (отлично)
Демонстрирует знания методов разрешения конфликтов в проектах и сетях, при ответе допускает неточности. Индивидуальное задание выполнено с использованием инструментов анализа различных аспектов и процессов деятельности современной организацией (проектом, сетью), применением методов, технологий и инструментов управления проектами и сетями. При анализе информации допущены ошибки. Предложен план внедрения программы организационного развития и изменений, проведена оценка результата внедрения программы организационного развития и изменений	Зачтено (хорошо)

Демонстрирует знания методов разрешения конфликтов в проектах и сетях, при ответе допускает грубые ошибки. Индивидуальное задание выполнено с использованием инструментов анализа различных аспектов и процессов деятельности современной организацией (проектом, сетью), применением методов, технологий и инструментов управления проектами и сетями. Не может провести анализ информации. Не разработан план внедрения программы организационного развития и изменений.	Зачтено (удовлетворительно)
При ответе теоретического материала допускает грубые ошибки. Индивидуальное задание не выполнено. Не разработан план внедрения программы организационного развития и изменений.	Не зачтено (неудовлетворительно)

6.4. Методические материалы

Студент допускается к зачету в случае выполнения им индивидуального плана, полученного перед прохождением практики.

Зачет проходит в форме публичной защиты отчета по практике.

Защита отчета проходит следующим образом:

Для презентации отчета отводится не более 5 минут, презентация проходит в виде выступления с докладом, сопровождающееся демонстрацией слайдов.

После презентации дается время для ответов на теоретические вопросы или вопросы, возникшие по результатам представленных материалов. На ответы на вопросы отводится 5-7 минут.

7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

7.1. Основная литература.

1. Глебова О.В. Методические указания и задания к лабораторным работам по дисциплине «Методы исследований в менеджменте» [Электронный ресурс] / О.В. Глебова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2016. — 21 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/55523.html>
2. Есикова И.В. Ключевые правила организации выставки [Электронный ресурс] / И.В. Есикова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2010. — 105 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/832.html>
3. Макрусов В.В. Методы исследования в менеджменте [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.В. Макрусов, В.Ф. Волков, О.А. Дмитриева. — Электрон. текстовые данные. — М. : Российская таможенная академия, 2012. — 244 с. — 978-5-9590-0386-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69463.html>
4. Мельвиль Е.Х. Правовые и экономические модели деятельности в сфере культуры и творческого предпринимательства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.Х. Мельвиль. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дело, 2011. — 192 с. — 978-5-7749-0580-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51060.html>
5. Розета Мус Управление проектом в сфере графического дизайна [Электронный ресурс] / Мус Розета, Эррера Ойана. — Электрон. текстовые данные. — М. : Альпина Паблишер, 2017. — 224 с. — 978-5-9614-2246-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68018.html>
6. Романов А.А. Маркетинг в схемах [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.А. Романов, В.П. Басенко. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар: Южный институт

менеджмента, 2008. — 203 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/9597.html>

7. Рыбалова Е.А. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.А. Рыбалова. — Электрон. текстовые данные. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. — 206 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72203.html>

8. Рябов С.В. Основы тактического и стратегического планирования в сфере культуры [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.В. Рябов, Н.Е. Рябова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский гуманитарный университет, 2014. — 142 с. — 978-5-906768-54-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50671.html>

7.2. Дополнительная литература.

1. Гуринович, А. Г. Правовое регулирование бюджетного процесса : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. Г. Гуринович. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 269 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Модуль.). — ISBN 978-5-9916-9683-8. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/CE8E0F30-133C-4423-8A76-3BB00698EEFA.

2. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 244 с. — (Серия : Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-00853-1. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/5AA51BED-9BF1-4A5E-B65F-BF57FA1F128A.

3. Давыдова О.С. Человек в искусстве. Антропология визуальности [Электронный ресурс] / О.С. Давыдова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Прогресс-Традиция, 2015. — 151 с. — 978-5-89826-422-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/27913.html>

4. Заварихин, С. П. Архитектура: композиция и форма : учебник для вузов / С. П. Заварихин. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 186 с. — (Серия : Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-02924-6. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/DEFEFF2F-059E-4944-9EE9-97FBE70AF08A.

5. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. А. Антонен [и др.] ; под ред. В. А. Антонца, Б. И. Бедного. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 303 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-00934-7. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/8142557D-E154-46F2-873C-DE254850123E.

6. Кадырова Л.Х. Пленэр. Практикум по изобразительному искусству [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л.Х. Кадырова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Владос, 2012. — 95 с. — 978-5-691-01890-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14184.html>

7. Матвеев А.А. Модели и методы управления портфелями проектов [Электронный ресурс] : монография / А.А. Матвеев, Д.А. Новиков, А.В. Цветков. — Электрон. текстовые данные. — М. : ПМСОФТ, 2005. — 206 с. — 5-9900281-3-X. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8528.html>

8. Проектная графика и макетирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов специальности 072500 «Дизайн» / . — Электрон. текстовые данные. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2012. — 190 с. — 978-5-88247-535-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17703.html>

9. Тавокин, Е. П. Социология управления. Методы получения социальной информации : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Е. П. Тавокин. — 4-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 255 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00007-8. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/FFCCBBDA-780B-4F98-ACF1-E279EBEECD8D.

8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Microsoft Project;

для вычислений — табличный процессор Microsoft Excel;

для оформления отчётов — текстовый процессор Microsoft Word;

Материально-техническая база определяется организацией (местом) проведения практики.

Аудитории со столами по количеству студентов, оборудованные экраном и проектором (допускается использование переносной/мобильной техники);