

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.10.03 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Автор–составитель:

преподаватель кафедры

Системного анализа и информатики Скляр А.А.

Направление подготовки: 09.03.03 «Прикладная информатика»

Направленность: «Прикладная информатика в экономике»

Квалификация выпускника: бакалавр

Формы обучения: очно-заочная

Цели и задачи дисциплины (модуля)

Цель курса «Управление проектами» состоит в формировании целостного представления о возможностях использования управления проектами (проектного менеджмента) для решения проблем повышения эффективности управления.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины **решаются следующие задачи:**

1. выяснить экономическую сущность управления проектами, получить представление об основных понятиях, используемых по данной проблематике;
2. изучить фазы жизненного цикла проекта и стандартные шаги по структуризации проекта;
3. познакомиться с принципами построения организационных структур проектного менеджмента;
4. изучить методы анализа и разработки процедур целеполагания;
5. изучить процессы разработки и планирования проектов;
6. познакомиться с актуальными подходами к проектно-ориентированному управлению;
7. изучить процессы реализации, контроля, завершения и оценки проектов;
8. рассмотреть виды работ, которые должны быть выполнены в рамках данных процессов.

План курса

№ п/п	Название темы	Основные вопросы и положения, раскрывающие содержание темы
Тема 1	Общая характеристика управления проектами. Основные подходы к обоснованию целесообразности проекта	История развития управления проектами. Понятие и классификация проектов. Сущность системы управления проектами, ее элементы. Цели управления проектами. Принципы и функции управления проектами. Обоснование целесообразности проекта. Участники проекта. Этапы согласования проекта.
Тема 2	Основные формы организационной структуры проекта. Структуризация проекта.	Организация системы управления проектом. Проектирование организационной структуры управления проектами. Управление проектами с использованием внешней организационной структуры проекта, преимущества и недостатки организационной структуры. Понятие

		структуризации проекта. Основные компоненты структуризации проекта.
Тема 3	Методические основы планирования и контроля проектов	Составляющие системы планирования проекта. Методологические подходы к планированию проектов. Система контроля соблюдения параметров проекта. Внесение изменений в выполнение проекта и их комплексный анализ. Методология структуризации проекта: однонаправленная, двунаправленная и трех направленная структура проекта.
Тема 4	Основы сетевого и календарного планирования проекта	Методология планирования последовательности работ. Сетевое планирование и сеточная модель.
Тема 5	Планирование ресурсов и затрат проекта	Понятие ресурсов проекта. их планирования. Ресурсные гистограммы. Определение источников финансирования проекта. Методологические основы составления инвестиционного плана. Планирование ресурсов. Планирование контрактов.
Тема 6	Планирование бюджета проекта	Оптимизация недостатка ресурсов, построение кривых интегральной стоимости проекта. Построение гистограммы потребности в ресурсах. Понятие бюджета проекта, схема моего формирования.
Тема 7	Контроль выполнения проекта	Понятие и виды выполнения проектов. Методические основы составления отчетности в системе контроля. Задача контроля за выполнением проекта и анализ показателей выполнения проекта. Основные методы контроля выполнения проекта. Основные задачи бюджетного контроля.
Тема 8	Управление рисками в проектах. Управление качеством проектов	Понятие риска и неопределенности. Классификация рисков проекта. Причины возникновения и факторы влияния на динамику рисков. Основные методы анализа рисков. Способы снижения рисков проекта. Понятие и классификация рисков. Модель управления рисками. Причины возникновения рисков.
Тема 9	Формирование и развитие проектной команды	Формирование команды проекта. Основные стадии жизненного цикла команды проекта. Управление конфликтами в проектах. Классификация конфликтов. Модели управления конфликтом. Лидерство и мотивация в команде. Сравнительная характеристика стилей управления проектом. Методы обучения

		персонала в проектах. Особенности формирования команды проекта.
Тема 10	Программное обеспечение управления проектом	Система автоматизированного управления проектом Microsoft Project. Управление проектом с помощью Microsoft Project.

Формы текущего контроля промежуточной аттестации

По окончании изучения дисциплины «Управление проектами» слушатель должен:

- **знать** принципов организации и проектирования информационных систем; актуальные на момент исследования операционных систем, систем управления базами данных, прикладного программного обеспечение;
- **уметь** формулировать прикладные задачи создания и управления ИС на всех этапах жизненного цикла; управлять проектами создания ИС на всех этапах жизненного цикла; принимать решения по использованию в процессе разработки или модификации ИС тех или иных программных продуктов;
- **владеть** навыками оценки объемов и сроков проведения работ на различных стадиях жизненного цикла ИС.; навыком выбора поставщиков необходимого программного обеспечения и услуг.

В результате освоения программы бакалавриата у выпускника должны быть сформированы общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю) «Управление проектами»

Код компетенции	Содержание компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-17	Способность принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла	на уровне знаний: знание принципов организации и проектирования информационных систем;
		на уровне умений: формулировать прикладные задачи создания и управления ИС на всех этапах жизненного цикла; управлять проектами создания ИС на всех этапах жизненного цикла;
		на уровне навыков: навыки оценки объемов и сроков проведения работ на различных стадиях жизненного цикла ИС.
ПК-22	Способность анализировать рынок программно-	на уровне знаний: знать актуальные на момент

	технических средств, информационных продуктов и услуг для создания и модификации информационных систем	исследования операционных систем, систем управления базами данных, прикладного программного обеспечения;
		на уровне умений: принимать решения по использованию в процессе разработки или модификации ИС тех или иных программных продуктов;
		на уровне навыков: иметь навык выбора поставщиков необходимого программного обеспечения и услуг.

Объем дисциплины (модуля) «Управление проектами» для очной формы обучения

Вид учебной работы		Количество часов									
		Всего по уч. плану	Семестр								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
аудиторные занятия (всего):		32									32
в том числе	лекционные занятия	16									16
	практические занятия	16									16
самостоятельная работа:		76									76
общая трудоемкость дисциплины:	часы:	144									144
	зачетные единицы:	4									4
Формы итогового контроля		Экзамен, КР									36

Информационные технологии, программное обеспечение, материально-техническая база, оценочные средства, необходимые для освоения дисциплины адаптированы для обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Основная литература.

1. Лебедева, Т. Н. Методы и средства управления проектами : учебно-методическое пособие / Т. Н. Лебедева, Л. С. Носова. — Челябинск : Южно-Уральский институт управления и экономики, 2017. — 79 с. — ISBN 978-5-9909865-1-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81304.html>
2. Трофимов В.В., Цветков А.В. и др. ИСУП в управлении проектами. Практическое пособие/Под ред. проф. В.В. Трофимова.. М.: Изд-во ЗАО «ПМСофт», 2014, - 248с.
3. Рыбалова, Е. А. Управление проектами : учебно-методическое пособие / Е. А. Рыбалова. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. — 149 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный //

Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:
<http://www.iprbookshop.ru/72202.html>

Дополнительная литература.

1. Кит Локир, Джеймс Гордон Управление проектами. Ступени высшего мастерства. Project Management and Project Network Techniques. Изд-во: Гревцов Паблшер, 2013 г., 352 с.
2. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 208с.
3. Просветов Г. И.. Управление проектами. Задачи и решения. Изд-во: Альфа-Пресс, 2013 г., 200 стр.
4. Терк У. Управление проектами и здравый смысл. Common Sense Project Management. Серия: Практический менеджмент. Изд-во: Стандарты и качество, 2013 г., - 240 с.
5. Трофимов В.В., Иванова Т.М., Иванов В.Н. Управление проектами с MS Project: Учебное пособие./Под ред. проф. В.В. Трофимова. СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2013. – 236с.