

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.03 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

**Автор:** Григорьева В.В., к.э.н.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.01 Экономика

Профиль «Экономика и управление бизнесом»

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области учета и управления рисками проекта; оценки влияния организационной структуры компании на выполнение проекта; подготовки документов для инициации проекта; оценки успешности проекта: ПК-2, ПК-3, ПК-11.

**План курса:**

Тема 1 История и тенденции развития управления проектами

Тема 2 Проект как объект управления.

Тема 3 Методологии управления проектами

Тема 4 Процессы и фазы управления проектом

Тема 5 Управление сроками и расписанием проекта

Тема 6 Финансирование и управление стоимостью проектов

Тема 7 Управление ресурсами и коммуникациями проекта

Тема 8 Команда проекта

Тема 9 Управление рисками проекта

Тема 10 Мониторинг, контроль регулирование проекта

Тема 11 Менеджмент качества проекта

Тема 12 Система управления проектами в организации

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-2	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	ПК-2.2	Способность применять типовые методики для расчета социально-экономических показателей в проектной деятельности

ПК-3	Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	ПК-3.3	Способность анализировать данные, характеризующие внешнеэкономическую деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-11	Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	ПК-11.1	Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений

Результат формирования компетенций ПК-2.2 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

На уровне знаний:

базовые этапы в методологическом развитии проектного менеджмента;  
законодательные и нормативные акты, регулирующие привлечение и организацию проектного финансирования;  
теоретические основы и понятийный аппарат управления проектами;  
классификацию и основные характеристики участников проекта, факторы внешней и внутренней среды, влияющие на реализацию проекта;  
структуру реализации проектов;  
основные подходы к управлению человеческими ресурсами проекта, принципы формирования и управления проектной командой;  
признаки, по которым классифицируются ресурсы в проектном менеджменте;  
процессы управления ресурсами проекта;  
методы планирования, методы определения стоимости проекта проекта.

На уровне умений:

анализировать рынок инвесторов и партнеров;  
структурировать проекты в различных отраслях;  
оценивать значимость проектов для государственных и коммерческих организаций;  
систематизировать основные подходы к управлению проектами исходя из целеполагания;  
планировать и распределять человеческие ресурсы для достижения целей проекта;  
применять лучшие зарубежные и российские практики по привлечению частных партнеров, инвесторов в проекты.

На уровне навыков:

- навыки разработки стратегии работы с заинтересованными лицами проекта;
- навыки определения ограничений и допущений проекта;
- навыки выбора источников финансирования проектов;
- навыки разработки ресурсного плана.

Результат формирования компетенций ПК-3.3 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

На уровне знаний:

- методы и инструменты реализации управленческих решений;
- методы менеджмента в проекте в соответствии с этапами жизненного цикла;
- принципы и требования к формированию поведенческих компетенций проектных менеджеров, содержание инструментов формирования поведенческих компетенций;
- порядок инициации проекта, концепцию управления проектом по временным параметрам;
- формы организации финансирования проектов.

На уровне умений:

- применять методы и инструменты обоснования, принятия и реализации управленческих решений;
- формировать структуру работ, планировать стоимость, закупки, коммуникации в управлении проектом;
- использовать функции менеджмента в изменениях проекта;
- анализировать, систематизировать и применять на практике наиболее популярные стандарты управления проектами;
- формировать состав участников проекта, производить оценку влияния окружения проекта;
- выбирать и использовать необходимые поведенческие компетенции для достижения целей проекта, выбирать инструменты мотивации для участников проекта;
- реализовывать проекты с внедрением организационных изменений.

На уровне навыков:

- навыки оценки влияния участников на выполнение проекта и ранжирование их по степени значимости;
- навыки работы со стейкхолдерами проекта;
- навыки оценки сформированности поведенческих компетенций проектных менеджеров;
- навыки применения сетевых моделей для построения и расчета организационно-технологических моделей проекта;
- навыки формирования бюджета и сметы проекта.

Результат формирования компетенций ПК-11.1 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

На уровне знаний:

- основные понятия рисков проекта и процесса управления ими;
- классификации рисков и основные методы хеджирования рисков;
- методы оценки и распределения рисков на различных стадиях жизненного цикла проекта.

На уровне умений:

- анализировать сложившиеся в различных отраслях матрицы рисков с учетом нормативно-правовых актов, регулирующих проекты в различных сферах;
- организовать проектную деятельность в компаниях с различной организационной структурой;

использовать методику расчета оптимального размера запасов материальных ресурсов.

На уровне навыков:

навыки учета и управления рисками проекта;

навыки оценки влияния организационной структуры компании на выполнение проекта;

навыки подготовки документов для инициации проекта;

навыки оценки успешности проекта.

### **Основная литература:**

1.Зуб А.Т. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва : Юрайт, 2019. — 422 с. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/upravlenieproektami-432818>

2.Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г.А. Поташева. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018. - 224 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/930921>