

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.07 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**Автор:** Петухов Д.В., к.э.н., доцент

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.01 Экономика

**Профиль «Экономика и управление бизнесом»**

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области владения аналитическими приемами описания организационных систем в условиях кризиса; системного подхода к изучению проблем функционирования и развития социальных организаций в условиях кризиса: ДПК(П)-4, ДПК-1, ДПК(П)-1.

#### **План курса:**

Тема 1 Сущность, принципы и типология кризисов Понятие термина «кризис». Проблема избегания и предотвращения кризисов в социально-экономическом развитии. Виды кризисов. Тенденции развития, которые отражают кризисы. Проблема управления кризисными ситуациями.

Тема 2 Государственное антикризисное регулирование Виды антикризисного регулирования. Антикризисная экономическая политика. Система антикризисного регулирования, его практическое значение. Выгода от антикризисного регулирования и управления предприятиями. Функциональные элементы системы антикризисного регулирования.

Тема 3 Несостоятельность и банкротство – их профилактика и преодоление негативных последствий Связь и отличие между терминами «несостоятельность» и «банкротство». Виды и признаки несостоятельности и банкротства. Простое банкротство, цепное банкротство, фиктивное банкротство, преднамеренное банкротство. Профилактика банкротства. Негативные социальные последствия банкротства.

Тема 4 Юридические процедуры банкротства Законодательство о банкротстве. Существующие проблемы применения законодательства о банкротстве. Федеральный закон о несостоятельности (банкротстве). Основания для возбуждения дела о банкротстве. Досудебная санация, наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Особенности банкротства отдельных категорий предприятий.

Тема 5 Деятельность антикризисных и арбитражных управляющих Соотношение понятий «антикризисный» и «арбитражный» управляющий. Функции, права и ответственность арбитражного управляющего. Роль и задачи арбитражного управляющего в ходе проведения процедур банкротства. Права и обязанности временного, административного, внешнего и конкурсного управляющего. Требования, предъявляемые к арбитражному управляющему.

Тема 6 Кризисы в развитии организации Кризисы в отдельных структурных подразделениях экономики. Симптомы кризисов организаций. Специфика относительно общих экономических кризисов. Связь кризисов организаций с общей экономической обстановкой. Внутренние и внешние признаки новых свойств в развитии фирмы.

Тема 7 Сущность и эффективность антикризисного управления Сущность антикризисного развития. Сущность антикризисного управления. Основные признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

Тема 8 Технология антикризисного управления Особенности технология антикризисного управления. Ограничения и критические факторы при разработке управленческих решений в антикризисном управлении. Методы разработки решений и как они определяют технологическое разнообразие антикризисного управления. Роль современной управленческой методики в построении и реализации технологий антикризисного управления.

Тема 9 Стратегия и тактика в антикризисном управлении Роль стратегии управления в избавлении от кризисов. Разработка стратегической программы антикризисного управления. Особенности в стратегии и тактике антикризисного управления. Основные аспекты разработки антикризисной программы.

Тема 10 Диагностика кризисных ситуаций на предприятии Критерии и содержание комплексной диагностики. Виды и методы диагностики несостоятельности организации. Показатели оценки несостоятельности организаций и коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности должника. Коэффициенты, характеризующие платежеспособность должника. Коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость должника. Коэффициенты, характеризующие деловую активность должника. Международная практика определения и прогнозирования несостоятельности организаций.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ДПК-1	Способность на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные модели, анализировать и интерпретировать полученные результаты	ДПК-1.3	Способность интерпретировать результаты, полученные при описании экономических процессов и явлений с помощью стандартных моделей
ДПК(П)-1	Способность выстраивания системы корпоративного и оперативного управления на предприятии	ДПК(П)-1.4	Способность выстраивания системы оперативного управления на предприятии
ДПК(П)-4	Способность оценивать эффективность текущей деятельности предприятия	ДПК(П)-4.3	Способность принимать управленческие решения, направленные на повышение эффективности деятельности предприятия или организации

Результат формирования компетенций ДПК-1.3 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

Знания:

сущности, причин и типологий кризисных ситуаций;  
инструментов антикризисного управления организациями.

Умения:

проводить диагностику и прогнозирование кризисных ситуаций в организациях;  
оценивать необходимость проведения процедур банкротства и их возможные последствия.

Навыки:

владения аналитическими приемами описания организационных систем в условиях кризиса.

Результат формирования компетенций ДПК(П)-1.4 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

Знания:

концептуальных подходов к управлению кризисными ситуациями в организациях.

Умения:

принимать стратегические решения по предупреждению кризисных ситуаций в организациях, а также оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;

разрабатывать программы по финансовому оздоровлению организаций и преодолению кризисных ситуаций (выходу из кризиса);

разрешать конфликты и преодолевать сопротивление персонала при проведении изменений.

Навыки:

системного подхода к изучению проблем функционирования и развития социальных организаций в условиях кризиса.

Результат формирования компетенций ДПК(П)-4.3 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

Знания:

основ государственного регулирования кризисных ситуаций и порядок использования нормативной базы и российского законодательства;

особенностей и опыта преодоления кризиса в России в переходный период.

Умения:

принимать стратегические решения по предупреждению кризисных ситуаций в организациях, а также оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

Навыки:

системного подхода к изучению проблем функционирования и развития социальных организаций в условиях кризиса.

### **Основная литература:**

1. Антикризисное управление : учебник для вузов. Учебные издания для магистров. — М.: Дашков и К, 2017. – 379 с.
2. Петухов Д.В. Антикризисное управление. Курс лекций. М.: МИЭМП, 2010.