

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.5.1 «ПЛАНИРОВАНИЕ В СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»

Автор: Старший преподаватель, Куралех Олег Николаевич

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент

направленность (профиль) "Менеджмент спортивной индустрии"

Квалификация выпускника: Бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

План курса:

Тема 1. Ведение в дисциплину, актуальность, практическая значимость планирования для организации в спортивной сфере.

Цели и задачи рассматриваемой дисциплины, описание примеров зарубежного и российского опыта планирования в спортивной организации уровень научно-практической разработанности тематики. Планирование деятельности спортивной организации в условиях глобализации. Основные проблемы и противоречия, связанные с реализацией планов спортивных организаций.

Тема 2. Внутренняя и внешняя среда спортивной организации для целей планирования.

Функционально-иерархическая структура, подразделения, участвующие в планировании. Связь основных функций управления и функции планирования. Внутренние документы (регламенты), предназначенные для обслуживания процесса планирования. Источники внутренних конфликтов в процессе планирования и способы их решения. Влияние внешней среды на цели и задачи планирования. Виды деятельности организаций в спорте и особенности планирования и различных видов деятельности.

Тема 3. Основные понятия и теоретические основы планирования.

Содержание категорий: операция, миссия, цель, задача, процедура, процесс, программа, стратегия, тактика, горизонт планирования, масштаб планирования. Виды моделей планирования и особенности их применения (текущее планирование, стратегическое планирование, линейное планирование, TOTE-модель, факторная модель HOFER/SCHENDEL).

Тема 4. Планирование в спортивной организации как связующее звено между стратегическим управлением и оперативной деятельностью.

Этапы процесса формирования стратегии, привязка тактических и оперативных планов к стратегии. Проведение предварительной оценки задач организации и методика отбора для включения в план, критерии отбора. Применение инструментов планирования.

Оценки выполнимости плана. Выбор приоритетов планирования. Спецификация целей и критерии достижения цели. Формы планов.

Тема 5. Контроль достижения целей планирования.

Особенности процедуры контроля выполнения плана. Применение TOTE-модели для целей планирования и контроля исполнения планов.

Тема 6. Организация и проведение деловой игры.

Объяснение содержания и правил деловой игры, организация процесса симулирования. Выдача заданий, пояснения. Ответы на вопросы студентов. Проведение дискуссий.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Текущий контроль: опрос, коллоквиум, диспут, эссе, деловая игра.

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачета (письменно) с использованием ситуационных задач.

Основная литература:

1. Панков Д.А., Репкин Б.Г. «Финансовый анализ и планирование деятельности спортивной организации: Учебное пособие», Издательство: Новое знание, 2005 г.
2. Логинов, П. П. Стратегическая оценка текущего планирования / П. П. Логинов. - С.35 - 43 Менеджмент в России и за рубежом [Текст] : Все о теории и практике управления бизнесом, финансами, кадрами. - М. : Финпресс
3. Шкардун, Владимир Дмитриевич. Маркетинговые основы стратегического планирования [Текст] : теория, методология, практика / В. Д. Шкардун. - М. : Дело, 2005.
4. Баринов, Владимир Александрович. Экономика фирмы: стратегическое планирование [Текст] : учебное пособие / В. А. Баринов. - М. : КноРус, 2005.
5. Боумен К. Основы стратегического менеджмента. Пер. с англ. под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. М:Юнити.