

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Б1.В.ДВ.05.02 БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Автор:

старший преподаватель кафедры теории и систем отраслевого управления Бородулин А.Л.
принимали участие:

заведующий кафедрой теории и систем отраслевого управления к.э.н., доцент
Серебренников С.С.

к.э.н., доцент кафедры теории и систем отраслевого управления Харитонов С.С.

Код и наименование направления подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): «Производственный менеджмент»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Цель освоения дисциплины: сформировать способность анализировать бизнес-процессы на предмет возможности реинжиниринга, анализировать бизнес-процессы на предмет возможности реинжиниринга, управлять поведением работников организации, учитывая индивидуально-психологические особенности личности

План курса:

Модуль 1. Введение в бережливое производство. Понятие о производственной системе

Эволюция производственных систем. Особенности управления производством в 6-м технологическом укладе. Опыт Toyota, TPS.

Модуль 2. Управление потоками создания потребительской ценности

Понятие потока добавления ценности (стоимости). Восемь видов потерь. Картирование, виды карт состояния. Шуковская нотация карты добавления ценности. План мероприятий по улучшениям.

Модуль 3. Создание высокопроизводительных рабочих мест

Система 5С. Пять шагов по улучшению рабочего места. Внедрение 5С на предприятии. Ошибки и подводные камни разработки и внедрения 5С.

Модуль 4. Система встроенного качества и стандартизированная работа.

Способы контроля качества продукции. Брак и дефекты, как самый опасный из 8 видов потерь. Соотношение Деминга. Принцип Дзидока (автономизация). Принцип «трех НЕ», система «бриллиант». Пока-йокэ и способы предотвращения появления дефектов из-за неверных действий операторов.

Модуль 5. Всеобщий менеджмент оборудования. Быстрая переналадка.

Методология ТРМ. Переход из максимальной загрузки оборудования к доступности оборудования. Коэффициент ОЕЕ. Быстрая переналадка и ее разновидности.

Модуль 6. Система «Точно вовремя». Производство, синхронизированное с запросами рынка.

Производственная логистика и два типа логистических систем. Вытягивающая логистическая система и подходы TPS. Канбаны и управление потоком. Способы расчета количества канбанов и размера минимальной партии заказа.

Модуль 7. Безопасный и экологичный труд

Пирамида Маслоу и базовые потребности сотрудника на производстве. Проактивное отношение к вопросам безопасности. От охраны труда к безопасному рабочему месту.

Модуль 8. Взаимное доверие и уважение

Отказ от репрессивного менеджмента. Этика доверительных отношений. Выгоды и особенности доверительного менеджмента. Вертикальные и горизонтальные коммуникации в производственной системе.

Модуль 9. Инструменты выявления и решения проблем

Циклические инструменты решения проблем. Диаграммы. Методы психологической активации. Отчетность по решению проблем. Комплексный подход к решению проблем.

Модуль 10. Корпоративная культура (хосин канри)

Увязывание интересов членов производственной команды. SMART-подход. Матрица взаимодействия. Формирование миссии и видения в компании. Развертывание целей по времени. Использование X-матрицы.

Модуль 11. Непрерывное совершенствование

Философия кайдзен. S-образная кривая. Алгоритмы непрерывного улучшения. Система подачи предложений по улучшениям. Три стадии вовлечения в улучшения.

Модуль 12. Лидерство и командная работа

Новые алгоритмы лидерства. 4 типа лидера по Адизесу. Критерии лидерства. Признаки эффективной команды.

Модуль 13. Методы тонкой настройки производственной системы.

Мотивация и вовлечение. Особенность доверительных отношений. Пять типов эволюции сотрудника. Критерии справедливой оценки деятельности персонала.

Модуль 14. Устойчивое развитие бизнес-системы

Признаки устойчивого развития. Трилистник развития. Работа по вовлечению поставщиков и клиентов. Работа с экосоциумом. Примеры устойчивого развития.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа (с ДОТ): тестирование (ДОТ); ответы на открытые вопросы
- при проведении занятий семинарского типа (аудиторно): опрос, дискуссия (устные ответы на вопросы преподавателя по теме занятия, групповое обсуждение вопросов); преподаватель, реализующий дисциплину, определяет самостоятельно планы семинарских занятий;
- при контроле результатов самостоятельной работы студентов (аудиторно): тест.

Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

проводится без использования дистанционных образовательных технологий, в форме теста и кейса.

Основная литература

1. Вэйдер, Майкл Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства / Майкл Вэйдер; перевод А. Баранов, Э. Башкардин. — 9-е изд. — Москва: Альпина Паблишер, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9614-4793-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/82861.html> (дата обращения: 01.05.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
2. Владыкин, А. А. Система «бережливого производства» как механизм повышения конкурентоспособности предприятия: монография / А. А. Владыкин, Г. А. Гершанок ; под редакцией А. И. Татаркина. — Пермь: Пермский национальный исследовательский политехнический университет, 2016. — 180 с. — ISBN 978-5-398-01675-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/105410.html> (дата обращения: 01.05.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Джеффри, Лайкер Лидерство на всех уровнях бережливого производства: практическое руководство / Лайкер Джеффри, Трахилис Йорго, перевод Ю. Семенихина. — Москва: Альпина Паблишер, 2018. — 335 с. — ISBN 978-5-9614-6858-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/82615.html> (дата обращения: 01.05.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.