

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

КОНТРОЛЛИНГ

Автор: к. старший преподаватель кафедры теории и систем отраслевого управления Бородулин А.Л.

Код и наименование направления подготовки, профиля:
38.03.02 Менеджмент, «Производственный менеджмент»

Квалификация (степень) выпускника:
Бакалавр

Цель освоения дисциплины:

Приобрести способность определять конкурентные преимущества организации и возможности создания дополнительной потребительской ценности, координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ, определять потребности организации в инновациях и выявлять рыночные возможности для создания новых организаций, направлений деятельности и продуктов

План курса:

Тема	Содержание
1	Сущность понятия контроллинга. Взаимосвязь контроллинга с другими управленческими дисциплинами. Компоненты концепции контроллинга: философия доходности; разбиение задач контроллинга на циклы; создание информационной системы, адекватной задачам целевого управления.
2	Сущность стратегического и оперативного контроллинга в системе управления: определение, черты различий, цели и задачи, функции. Процесс стратегического контроля: формирование контролируемых величин, проведение контрольной оценки, принятие решений по результатам стратегического контроля. Инструментарий стратегического контроллинга: метод стратегических балансов, концепция системы
3	Характеристика, цели и инструментарий объектов контроллинга на предприятии: контроллинг внешней среды (КВС), контроллинг маркетинга и сбыта (КМС), контроллинг обеспечения ресурсами (КОР), контроллинг производства (КП), контроллинг логистики (КЛ), финансовый контроллинг (ФК), контроллинг
4	Формирование структуры бизнеса, способствующей повышению эффективности деятельности предприятия на основе контроллинга: центр ответственности (ЦО) – центры инвестиций, прибыли, выручки; место возникновения затрат (МВЗ); профит-центр, сервис-центр. Система управленческого учета. Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений: требования к показателям, систематизация показателей по экономической сущности. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга: принципы построения, уровни, виды.

5	Назначение и задачи информатизации контроллинга. Информация в системе контроллинга. Система поддержки принятия решений. Информационная система руководителя. Классификация пользователей и компоненты аналитических систем. Структура единого аналитического пространства организации.
6	Организация подразделения контроллинга на предприятии. Профессиональные и личностные качества контроллера. Функции контроллера. Предпосылки формирования системы контроллинга в организации. Фазы внедрения контроллинга. Типичные ошибки при внедрении контроллинга.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

при чтении лекций используется объяснительно-иллюстративный метод с элементами проблемного изложения учебной информации (монологической, диалогической или эвристической);

– при проведении занятий семинарского типа:

Темы	Наименование	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1	Сущность понятия контроллинга	Опрос
Тема 2	Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления	Опрос
Тема 3	Объекты контроллинга на предприятии	Опрос
Тема 4	Инструменты контроллинга	Опрос. Тестирование.
Тема 5	Информационная поддержка контроллинга	Опрос
Тема 6	Организация службы контроллинга. Внедрение системы контроллинга на предприятии	Опрос. Эссе.

По дисциплине Б1.В.ДВ.12.01 «Контроллинг» учебным планом предусмотрен зачет, который проводится в форме ответа на вопросы выбранного билета и собеседования по выбранным разделам дисциплины.

Основная литература:

1. Н.В. Банникова, Контроллинг, Ставропольский государственный аграрный университет, 2013, <http://www.iprbookshop.ru/47309>
2. Ивашкевич В.Б., Практикум по управленческому учету и контроллингу, Финансы и статистика, 2014 <http://www.iprbookshop.ru/18829>
3. Маликова С.Г., Курс лекций по дисциплине «Контроллинг», Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, 2014 <http://www.iprbookshop.ru/30885>