

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроллинг

Автор: старший преподаватель кафедры теории и систем отраслевого управления
Бородулин А.Л.

Код и наименование направления подготовки, профиля:
38.03.02 Менеджмент, «Производственный менеджмент»

Квалификация (степень) выпускника:
Бакалавр

Цель освоения дисциплины:

Приобрести способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; владеть навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

План курса:

| Тема | Содержание |
|------|---|
| 1 | Сущность понятия контроллинга. Взаимосвязь контроллинга с другими управленческими дисциплинами. Компоненты концепции контроллинга: философия доходности; разбиение задач контроллинга на циклы; создание информационной системы , адекватной задачам целевого управления. |
| 2 | Сущность стратегического и оперативного контроллинга в системе управления: определение, черты различий, цели и задачи, функции. Процесс стратегического контроля: формирование контролируемых величин, проведение контрольной оценки, принятие решений по результатам стратегического контроля. Инструментарий стратегического контроллинга: метод стратегических балансов, концепция системы. |
| 3 | Характеристика, цели и инструментарий объектов контроллинга на предприятии: контроллинг внешней среды (КВС), контроллинг маркетинга и сбыта (КМС), контроллинг обеспечения ресурсами (КОР), контроллинг производства (КП), контроллинг логистики (КЛ), финансовый контроллинг (ФК), контроллинг персонала (КП), контроллинг инвестиций (КИ), контроллинг инновационных процессов (КИП.) |

| | |
|---|--|
| 4 | <p>Формирование структуры бизнеса, способствующей повышению эффективности деятельности предприятия на основе контроллинга: центр ответственности (ЦО) – центры инвестиций, прибыли, выручки; место возникновения затрат (МВЗ); профит-центр, сервис-центр.</p> <p>Система управленческого учета. Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений: требования к показателям, систематизация показателей по экономической сущности. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга: принципы построения, уровни,</p> |
| 5 | <p>Назначение и задачи информатизации контроллинга. Информация в системе контроллинга. Система поддержки принятия решений. Информационная система руководителя. Классификация пользователей и компоненты аналитических систем. Структура единого аналитического пространства организации.</p> |
| 6 | <p>Организация подразделения контроллинга на предприятии. Профессиональные и личностные качества контроллера. Функции контроллера. Предпосылки формирования системы контроллинга в организации. Фазы внедрения контроллинга. Типичные ошибки при внедрении контроллинга.</p> |

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

при чтении лекций используется объяснительно-иллюстративный метод с элементами проблемного изложения учебной информации (монологической, диалогической или эвристической);

– при проведении занятий семинарского типа:

| Темы | Наименование | Методы текущего контроля успеваемости |
|--------|---|---------------------------------------|
| Тема 1 | Сущность понятия контроллинга. | Опрос |
| Тема 2 | Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления. | Опрос |
| Тема 3 | Объекты контроллинга на предприятии. | Опрос |
| Тема 4 | Инструменты контроллинга. | Опрос. Тестирование |
| Тема 5 | Информационная поддержка контроллинга. | Опрос |
| Тема 6 | Организация службы контроллинга. Внедрение системы контроллинга на предприятии. | Опрос. Эссе |

По дисциплине учебным планом предусмотрен зачет, который проводится в форме ответа на вопросы выбранного билета и собеседования по выбранным темам дисциплины.

Основная литература:

1. Н.В. Банникова. Контроллинг. Ставропольский государственный аграрный университет, 2013, <http://www.iprbookshop.ru/47309>
2. Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. Финансы и статистика, 2014 <http://www.iprbookshop.ru/18829>