

# АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

## Проектный менеджмент

**Автор:** к.э.н., доцент кафедры управления бизнес-процессами Маслевич Т.П.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.03.02 Менеджмент, «Производственный менеджмент»

**Квалификация (степень) выпускника:**

Бакалавр

**Цель освоения дисциплины:**

Приобрести способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

**План курса:**

Тема 1	Понятие «проект» и его отличительные признаки. Общее и специфическое в понятиях «операции» и «проекты». Основное содержание процессов управления проектом (УКП): субъект УКП, команда УКП, объект УКП.
Тема 2	Пять этапов УКП: инициация проекта, планирование, выполнение, контроль, закрытие проекта. Связь проекта с изменениями: технологий, окружающей среды организации, с людьми. Сферы применения проектов: коммерческие, некоммерческие проекты. Сроки проектов: долгосрочные, среднесрочные, краткосрочные проекты. Критерии успеха проекта: связь с ресурсами организации, жизненным циклом, философией и культурой организации.
Тема 3	Определение понятия «инициация проекта». Основные составляющие группы процессов инициации. Способы описания продукта проекта.
Тема 4	Составление стратегического плана проекта. Разработка критериев выбора проекта. Основные методы выбора проекта. Способы сбора исторической информации о проекте. Виды формальных результатов процесса инициации проекта. Определение понятия «допущение» и виды допущений в проекте. Определение понятия «ограничение» и виды ограничений в проекте.
Тема 5	Методы управления проектом. Метод определения целей проекта. Метод сетевого планирования и управления. Методы планирования затрат. Контроль затрат. Методы управления риском. Методы управления конфликтами. Методы управления изменениями. Методы управления контрактами. Методы управления ресурсами. Методы организации управления проектами.
Тема 6	Схемы и принципы разработки и реализации проекта. Процесс реализации проекта. Основные принципы и методы разработки содержания проекта. Организация работ и выполнение проекта. Управление выполнением сводного плана проекта. Контроль и регулирование изменений. Контроль выполнения расписания работ проекта.
Тема 7	Обоснование проекта. RACE-технология. Стейкхолдеры проекта: цепочка «заказчик - исполнитель – потребитель». Создание коммуникационной системы проекта. Документы проекта, их форма, классификация, требования. Участники информационного обмена в проекте. Управление информационными потоками в проекте. Методы и средства обеспечения коммуникаций проекта. Информационные технологии и базы данных в проекте. Использование программного обеспечения в управлении проектами.

Тема 8	Составление календарного плана проекта. Разработка расписания проекта: управление временем. Диаграмма Ганта. Определение критического пути проекта.
Тема 9	Оценка эффективности проекта: целевая, экономическая, социальная.
Тема 10	Основы финансирования проекта. Планирование стоимости проекта. Разработка бюджета.
Тема 11	Методы контроля стоимости проекта.
Тема 12	Завершение проекта. Этапы завершения. Подведение итогов и получение данных о результатах. Послепроектное обслуживание. Гарантийное обслуживание. Подготовка кадров для эксплуатации проектов.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

№	Наименование тем и/или разделов	Методы текущего контроля успеваемости
1	Место и роль управления проектами	Устный опрос
2	Характеристика и классификация проектов	Устный опрос
3	Процесс инициации проекта	Групповая работа
4	Предпроектная подготовка. Идея, название, цель проекта. Тимбилдинг	Групповая работа
5	Процесс организации и планирования проекта	Групповая работа
6	Миссия, видение проекта	Эссе
7	Процесс реализации проекта. Работа со стейкхолдерами проекта	Групповая работа
8	SWOT-анализ	Групповая работа
9	Оценка эффективности и качества корпоративного проекта	Групповая работа
10	Бюджет проекта	Групповая работа
11	Процессы контроля	Групповая работа
12	Закрытие проекта	Эссе

По дисциплине учебным планом предусмотрен экзамен, который проводится в устной форме.

#### **Основная литература:**

1. Смаржевский И.А. Коммуникационный аспект принятия управленческих решений в проектном менеджменте, Российский университет дружбы народов, 2012.  
<http://www.iprbookshop.ru/22183>
2. Павлов А.Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK. Изложение методологии и опыт применения, БИНОМ, Лаборатория знаний, 2014  
<http://www.iprbookshop.ru/6547>