

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление ресурсами предприятия

Автор: старший преподаватель кафедры теории и систем отраслевого управления Бородулин А.Л.

Код и наименование направления подготовки, профиля:
38.03.02 Менеджмент, «Производственный менеджмент»

Квалификация (степень) выпускника:
Бакалавр

Цель освоения дисциплины:

Приобрести способность владения навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры; применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.

План курса:

Тема 1.

Запас как экономическая категория. Сущность и значение материальных запасов. Функции запасов. Классификации запасов. Виды запасов. Связь запасов и способа производства. Этапы управления запасами: планирование, организация, учет, контроль, анализ и регулирование. Цели, подходы, методы и общее содержание процессов управления по этапам.

Тема 2.

Основные цели и методы управления запасами. Управление запасами и эволюция подходов и методов управления запасами в зарубежной и отечественной литературе. Современная отечественная и зарубежная практика использования методов нормирования и управления запасами.

Тема 3.

Система фиксированных интервалов между заказами. Система фиксированных размеров заказов. Модификации основных стратегий управления запасами. Система с фиктивным уровнем запаса. Система с фиксированной периодичностью и двумя фиксированными уровнями. Отраслевой подход.

Тема 4.

Целевые функции моделей управления запасами. Типы моделей управления запасами. Однопродуктовая статическая модель. Модель экономического объема заказа. Формула Уилсона. Однопродуктовая статическая модель, допускающая дефицит. Модель с постепенным пополнением запасов. Модель с постепенным пополнением запасов, допускающая дефицит. Вероятностные модели управления запасами. Модель с фиксированным размером заказа. Модель с фиксированной периодичностью заказа.

Тема 5.

Анализ динамики поступления, расходования и остатков запаса. Оценка ликвидности баланса, платёжеспособности и показателей состояния запасов на предприятии. Анализ структуры себестоимости приобретаемых запасов по прямым и косвенным затратам.

Тема 6.

Концепция общих затрат на владение. Моделирование бизнес-процессов, связанных с поставками, обработкой и реализацией (отпуском в производство) запасов. Разработка предложений по оптимизации существующей системы управления запасами.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

№	Наименование тем и/или разделов	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1	Запасы как экономическая категория и объект управления.	ДЗ
Тема 2	Развитие теории и практики управления запасами в России и за рубежом.	Э
Тема 3	Основные стратегии управления запасами.	КЗ
Тема 4	Модели управления запасами	КЗ
Тема 5	Оценка эффективности системы управления запасами.	КЗ
Тема 6	Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов.	КЗ

По дисциплине учебным планом предусмотрен экзамен, который проводится в письменной форме и подразумевает решение задач и ответ на теоретический вопрос.

Основная литература:

1. Макаров Е.И. Аудит бухгалтерской отчетности строительного предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие. Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2010. <http://www.iprbookshop.ru/30834>
2. Асаул А.Н., Войнаренко М.П., Князев С.Я., Рзаева Т.Г. Производственно-экономический потенциал и деловая активность субъектов предпринимательской деятельности. Институт проблем экономического возрождения, 2011. <http://www.iprbookshop.ru/18209>