

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ
Б2.В.02(У) Разработка проекта в организации

Авторы: Ицаков Е.Д., зав.кафедрой менеджмента и предпринимательства, к.э.н., Пивовар Б.Б., старший преподаватель кафедры менеджмента и предпринимательства

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.02 Менеджмент (Корпоративное управление)

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенции в области оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей, в области участия в формировании стратегии компании с учетом корпоративной структуры, в области организации работы команды исполнителей в корпорации

План курса:

№ п/п	Вид практики	Виды работ, выполняемых в период практики
1	Ознакомительная лекция	Ознакомление с миссией, целями, задачами работы.
2	Управленческая модель	Понятие об управленческой модели. Процесс ценообразования. Точка безубыточности. Минимально допустимая прибыль. Концепция антикризисного управления и концепция выведения компании из кризиса. Внутриорганизационная цель. Внеорганизационная цель. Профессиональная идеология менеджера.

№ п/п	Вид практики	Виды работ, выполняемых в период практики
3	Методы текущего планирования. Метод семи планов	Планирование как инструмент управления организацией. Исходная точка при планировании. Отчет по прибыли и убыткам. Методика составления предварительного отчета по прибыли. Метод семи планов. Структура планов. Взаимосвязь планов. Сводный план. Разработка сводного плана.
4	План по прибыли и план по сбыту	План по прибыли. Разработка плана по прибыли. Планирование «от достигнутого». Планирование «с чистого листа». План по сбыту. Разработка плана по сбыту. Взаимосвязь плана по прибыли и плана по сбыту. Условия выполнения плана по сбыту. Обеспечение выполнения плана по сбыту.
5	Производственные планы	План по производству. Взаимосвязь плана по производству и плана по сбыту. Нормирование объема бракованной продукции. Разработка плана по производству. План материально-технического снабжения. Разработка плана материально-технического снабжения. Проблема переходящего остатка. Снабжение по системе «точно в срок». План по труду и заработной плате. Разработка плана по труду и заработной плате.
6	Финансовые планы	Инвестиционный план. Источники финансирования инвестиций. Разработка инвестиционного плана. Финансовый план. Разработка финансового плана. Схема денежных потоков и график платежей и поступлений. Разработка схемы денежных потоков. Кассовый разрыв.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-14	Умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков	ПК-14.1	Способность анализировать и применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации

	управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета		
ПК-17	Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	ПК-17.1	Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности
ПК ОС-22-б	Способность участвовать в формировании стратегии компании с учетом корпоративной структуры	ПК ОС-22-б.1	Способность определить этапы реализации проекта и соблюсти условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов
ПК ОС-23-б	Способность организовать работу команды исполнителей в корпорации	ПК ОС-23-б.1	Способность использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для организации работы команды исполнителей в корпорации

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПК-14.1	на уровне знаний:

	<p>способы определения области задач, которые могут решаться с использованием современных технологий в области управления проектами</p> <p>принципы и концепции МСФО;</p> <p>концепции развития международных стандартов на среднесрочную перспективу;</p> <p>основные стандарты по МСФО</p> <p>стандарты МСФО и их интерпретации;</p>
	<p>на уровне умений:</p> <p>применил принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики</p> <p>применил принципы и стандарты финансового учета для формирования финансовой отчетности организации</p> <p>проанализировал необходимые принципы и стандарты финансового учета, применимые в компании;</p>
	<p>на уровне навыков:</p> <p>системного анализа основных процессов, происходящих на предприятии;</p> <p>критического анализа основных хозяйственных процессов на предприятии</p>
ПК-17.1	<p>на уровне знаний:</p> <p>основы структуры финансов предприятия, схемы денежных потоков, активы и пассивы фирмы</p>
	<p>на уровне умений:</p> <p>читать и составлять финансовый отчет предприятия, разрабатывать схему денежных потоков, определять активы и пассивы организации</p> <p>определять оптимальный объем активов и пассивов предприятия, оценивать эффективность инвестиций в текущую деятельность фирмы, определять приоритеты при разработке дивидендной политики фирмы</p> <p>оперировать различными источниками финансирования организации (в том числе зарубежными), оценивать и хеджировать валютные риски</p>

	<p>на уровне навыков:</p> <p>составления финансового отчета предприятия и схемы денежных потоков</p> <p>использования методов оценки внутренней и внешней среды организации</p>
ПК ОС-22-б.1	<p>на уровне знаний:</p> <p>сущность понятия «бизнес-процесс», подходы к представлению производительного процесса в виде комплекса бизнес-процессов</p> <p>методы оценки внутренней и внешней среды организации</p> <p>методы адаптации организации под меняющиеся условия внешней среды, преимущества и недостатки вертикальной интеграции вперед и назад</p>
	<p>на уровне умений:</p> <p>планировать текущую деятельность организации, разрабатывать структуру нового хозяйствующего субъекта</p> <p>выстраивать процесс внедрения новаций в процесс производства и управления</p>
	<p>на уровне навыков:</p> <p>разработки организационной структуры фирмы</p> <p>навыком определения ключевого фактора успеха как базы для формирования системы бизнес-процессов при реинжиниринге предприятия</p>
ПК ОС-23-б.1	<p>на уровне знаний:</p> <p>роль инвестирования в развитие предприятия, методы оценки эффективности инвестиций, основы формирования дивидендной политики предприятия, структуру источников финансирования предприятия</p>
	<p>на уровне умений:</p> <p>текущего планирования на предприятии</p> <p>создавать культуру «непрерывного совершенствования» (кайдзен) на предприятии</p> <p>представлять производительный процесс в виде системы бизнес-</p>

	процессов; оптимизировать бизнес-процессы функционирующего предприятия; определять ключевой фактор успеха как базу для формирования системы бизнес-процессов при реинжиниринге предприятия
	на уровне навыков: составления системы бизнес-процессов

В ходе реализации Разработки плана используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Работа студентов в процессе подготовки набора документов для планирования деятельности выбранного предприятия на будущий год осуществляется в девять этапов. По итогам каждого этапа, группы из 6-7 человек, сформированные студентами самостоятельно, в течение семинарских занятий проводят презентацию результатов работы по прошедшему этапу.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой, курсового проекта с применением следующих методов (средств):

Защита группой системы планов выбранного предприятия (презентация студента, ответы на вопросы) является формой промежуточной аттестации.

Помимо защиты проектов каждая группа обязана сдать свой проект в напечатанном виде на листах формата А4, для приложений допускается использование формата А3, верхнее и нижнее поля – 20 мм, правое – 15 мм, левое – 30 мм, выравнивание текста – по ширине, абзацный отступ – 1,25 см. Объем проекта должен составлять 12-25 страниц печатного текста. Текст готовится через 1,5 интервал с применением 14 размера шрифта Times New Roman.

Основная литература:

1. Бусыгин А.В., Деловое проектирование и управление проектом. - М.: ФГУП “Московская типография №6” Минпечати РФ, 2003.
2. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М.: Издательство Юрайт, 2018.

3. Тихомирова О.Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография / О.Г. Тихомирова. - М.: ИНФРА-М, 2017.