

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.ДВ.01.02 Инновационный менеджмент**

**Авторы:** Ицаков Е.Д., зав.кафедрой менеджмента и предпринимательства, Шаталин В.П. старший преподаватель кафедры экономики и финансов.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.02 Менеджмент (Корпоративное управление)

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области участия в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений, использовать современные управленческие концепции (теория ограничений систем, 6 SIGM, Lean Management, Кайдзен и другие) в управлении операционной деятельностью корпорации, в области участия в создании нового бизнес-процесса внутри существующей корпорации, в области анализа бизнес-процессов компании в целях оптимизации и внедрения новых технологий

#### **План курса:**

##### **Тема 1.** Концепция инновационного менеджмента

Характерные черты и особенности инновационной деятельности. Основные свойства, критерии инновации. Основные компоненты инновационного процесса. Инновационный менеджмент как совокупность принципов и методов, инструментов управления инновационными процессами. Инновационные проекты и проекты поддержки инновационной деятельности. Субъекты инновационной деятельности.

##### **Тема 2.** Нововведение как объект инновационного управления

Критерии выделения типов инноваций. Базисные и улучшающие инновации, особенности их динамики. Потоки инноваций. Производственные и управленческие инновации; причины организационного лага. Синхронный подход к развитию инноваций. Интенсивность и скорость осуществления инноваций.

### **Тема 3. Инновационная инфраструктура**

Инновационная инфраструктура как совокупность организаций, способствующих развитию инновационных процессов. Элементы инновационной инфраструктуры. Технопарковые структуры, их основные формы. Роль информационно-технологических систем в развитии инновационной инфраструктуры.

### **Тема 4. Особенности регулирования инновационной деятельности в корпоративном управлении, его основные виды и формы**

Значение регулятивной инновационной деятельности. Виды регулирования инновационной деятельности. Уровни регулирования инновационной деятельности. Системный подход к управлению инновациями, его сущность и значение. Приоритеты государственной инновационной политики. Принципы финансового регулирования инновационной деятельности.

### **Тема 5. Анализ эффективности инновационного проекта как задача управления инновациями**

Задача определения эффективности инвестиций в инновационную деятельность. Представление ресурсов и инновационной продукции в виде потоков денежных средств. Учет неопределенности и рисков. Анализ эффективности инновационной деятельности на разных стадиях инновационного проекта. Финансово-экономический анализ как центральный элемент системного анализа эффективности инновационного проекта.

### **Тема 6. Основные задачи и этапы инновационного менеджмента организаций**

Задачи управления производственными инновациями, определяемые внешними для организации факторами. Задача инновационного менеджмента, определяемая внутренними факторами развития организации. Разработка инновационного проекта. Управление инновациями на этапе выхода на рынок.

### **Тема 7. Управление процессами трансферта технологий**

Трансферт технологий как их распространение посредством информационных каналов. Сканирование и мониторинг технологий как основа их трансферта. Оптимизация информационных потоков в организации. Учет различных формальных и неформальных источников информации при управлении трансфертом технологий.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-6	Способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	ПК-6.3	Способность проконтролировать работу над проектом или программой
ПК ОС-24-б	Способность использовать современные управленческие концепции (теория ограничений систем, 6 SIGM, Lean Management, Кайдзен и другие) в управлении операционной деятельностью корпорации	ПК ОС-24-б.2	Способность принимать решения, учитывая инновационные изменения в компании
ПК ОС-25-б	Способность участвовать в создании нового бизнес-процесса внутри существующей корпорации	ПК ОС-25-б.2	Способность разрабатывать мероприятия по достижению поставленных внутриорганизационных и внеорганизационных целей деятельности корпорации
ПК ОС-26-б	Способность анализировать бизнес-процессы компании в целях оптимизации и внедрения новых технологий	ПК ОС-26-б.2	Способность оптимизировать ресурсы, необходимые для оптимизации бизнес-процессов компании и внедрения новых технологий

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПК-6.3	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> <li>о влиянии технологических изменений и технологий на общество и его развитие</li> <li>о разработке программы организационного развития и изменений</li> </ul>
	на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> <li>разрабатывать варианты управленческих решений; обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности</li> </ul>
	на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> <li>накопления, обработки и использования информации</li> </ul>
ПК ОС-24-б.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> <li>о построении моделей экономических систем для решения задач анализа и прогнозирования успешного управления</li> <li>основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации</li> </ul>
	на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> <li>уметь охарактеризовать основные черты инновационной организации</li> </ul>
	на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> <li>синтеза и критической оценки доступной информации</li> </ul>
ПК ОС-25-б.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> <li>основные концепции инновационного менеджмента</li> <li>методы и принципы принятия решений в экономической деятельности</li> </ul>
	на уровне умений:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• управлять организациями и проектами в рамках инновационной деятельности</li> </ul>
	на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> <li>• экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде</li> </ul>
ПК ОС-26-б.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> <li>• примеры практик управления международными технологиями</li> </ul>
	на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализировать эффективность использования международных технологий</li> </ul>
	на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> <li>• синтеза и критической оценки доступной информации</li> </ul>

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: опрос.
- при проведении занятий практического (семинарского) типа: коллоквиум (в том числе с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ)).

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачета с оценкой (в форме ответов на открытые вопросы по различным аспектам управленческой деятельности в устной форме).

### Основная литература:

1. Бусыгин, А. В., Менеджмент: введение в специальность: учебное пособие. - М.: Экон-информ, 2013
2. Бусыгин А.В., Эффективный менеджмент, 2000
3. Короткий С.В. Инновационный менеджмент: учебное пособие. — Саратов: Вузовское образование, 2018
4. Поляков Н.А., Мотовилов О.В., Лукашов Н.В., Управление инновационными проектами. Учебник и практикум для академического бакалавриата, М.: Юрайт, 2018