

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.18 Управление проектами (Project Management)**

**Автор:** Ицаков Е.Д., зав.кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.02 Менеджмент  
(Корпоративное управление)

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области разработки проекта на основе оценки ресурсов и ограничений, в области документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений, в области оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов, в области бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов), в области участия в создании нового бизнес-процесса внутри существующей корпорации, в области анализа эффективности деятельности корпорации

#### **План курса:**

**Тема 1.** Содержание деятельности по управлению проектом в рамках корпоративного управления

Содержание профессиональной деятельности менеджера по управлению проектом. Взаимосвязь делового проектирования и управления проектом. Полномочия менеджера по управлению проектом и пределы его ответственности. Должностные обязанности проектного менеджера.

**Тема 2. Управление процессом реализации проекта в компании**

Выбор технологии реализации проекта. Процессно-функциональный подход к управлению проектом. Функции менеджера по управлению проектом. Планирование в проектной деятельности. Составление плана работ по реализации проекта. Планирование с использованием сетевых графиков. Управление объемом проектных работ. Распределение полномочий по управлению проектом. Организационная структура и ее роль в управлении проектом.

**Тема 3. Управление издержками проекта**

Бюджетирование в проектной деятельности. Планирование ресурсов, необходимых для реализации проекта. Составление смет и бюджета проекта.

**Тема 4. Управление качеством проекта**

Понятие и цели управления качеством проекта. Роль планирования в управлении качеством. Аналитические инструменты, используемые при контроле качества проекта

**Тема 5. Управление человеческими ресурсами проекта**

Содержание деятельности по управлению человеческими ресурсами проекта. Планирование человеческих ресурсов и составление штатного расписания. Формирование организационной структуры. Подбор персонала. Развитие персонала проекта. Мотивирование и контроль персонала проекта.

**Тема 6. Формирование партнерских отношений в проекте**

Виды партнерских отношений в проектной деятельности. Подрядные договорные отношения. Организация тендерной деятельности в управлении проектом. Планирование графика поставок необходимых ресурсов. Договорные отношения в финансовой сфере: кредитование, проектное финансирование, мезонинное кредитование, лизинг.

**Тема 7. Управление коммуникациями в проекте и формирование отношений со стейкхолдерами**

Состав стейкхолдеров проекта и их интересы. Идентификация стейкхолдеров и методы их вовлечения в проектную деятельность. Планирование процесса взаимодействия со стейкхолдерами. Организация коммуникационного процесса в проекте.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК-2	Способность	УК-2.2	Способность в рамках

	разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений		разработки проекта выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели, исходя из существующих ограничений
ПК-8	Владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	ПК-8.1	Способность определить внедрение технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений в организации
ПК-16	Владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	ПК-16.1	Способность оценивать инвестиционные проекты
ПК-18	Владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	ПК-18.2	Способность осуществлять бизнес-планирование создания новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
ПК ОС-25-б	Способность участвовать в создании нового бизнес-процесса внутри существующей	ПК ОС-25-б.1	Способность формулировать цели и задачи деятельности корпорации в краткосрочном и

	корпорации		долгосрочном периоде
ПК ОС-27-6	Способность анализировать эффективность деятельности корпорации	ПК ОС-27-6.1	Способность оценивать экономическую эффективность деятельности корпорации

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
УК ОС-2.2	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• основные теоретические принципы эффективного самоменеджмента</li> <li>• теории принятия решений</li> <li>• о теоретических методах анализа окружающей среды</li> <li>• об анализе и проектировании эффективных межличностных, групповых и организационных коммуникаций</li> <li>• основные законы личности, структуры личности, базовые приемы менеджмента</li> </ul>
	<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализировать происходящие вокруг события</li> <li>• давать оценку происходящим вокруг событиям</li> <li>• выработать системный подход к профессиональной работе с окружающими людьми</li> </ul>
	<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценки условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений</li> </ul>
ПК-8.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• теории принятия решений</li> <li>• о теоретических методах анализа окружающей среды</li> </ul>
	<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализировать происходящие вокруг события</li> <li>• давать оценку происходящим вокруг событиям</li> </ul>

	<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценки условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений</li> </ul>
ПК-16.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• основные теоретические принципы эффективного самоменеджмента</li> <li>• теории принятия решений</li> </ul>
	<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выработать системный подход к профессиональной работе с окружающими людьми</li> </ul>
	<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценки условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений</li> </ul>
ПК-18.2	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об анализе и проектировании эффективных межличностных, групповых и организационных коммуникаций</li> </ul>
	<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выработать системный подход к профессиональной работе с окружающими людьми</li> </ul>
	<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценки условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений</li> </ul>
ПК ОС-25-б.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об анализе и проектировании эффективных межличностных, групповых и организационных коммуникаций</li> <li>• основные законы личности, структуры личности, базовые приемы менеджмента</li> </ul>
	<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализировать происходящие вокруг события</li> <li>• давать оценку происходящим вокруг событиям</li> </ul>

	на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> <li>оценки условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений</li> </ul>
ПК ОС-27-б.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> <li>основные теоретические принципы эффективного самоменеджмента</li> <li>теории принятия решений</li> </ul>
	на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> <li>анализировать происходящие вокруг события</li> <li>давать оценку происходящим вокруг событиям</li> </ul>
	на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> <li>оценки условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений</li> </ul>

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: опрос.
- при проведении занятий практического (семинарского) типа: контрольная работа (в том числе с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ)).

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачета (в форме ответов на открытые вопросы по различным аспектам управленческой деятельности в устной форме).

### **Основная литература:**

1. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М.: Издательство Юрайт, 2018
2. Клаверов В.Б. Управление проектами. Кейс практического обучения: учебное пособие. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018
3. Поляков Н.А., Мотовилов О.В., Лукашов Н.В., Управление инновационными проектами. Учебник и практикум для академического бакалавриата, М.: Юрайт, 2018