

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ

Б2.В.03(У) Разработка инвестиционного проекта организации

Авторы: Ицаков Е.Д., зав.кафедрой менеджмента и предпринимательства, к.э.н., Пивовар Б.Б., старший преподаватель кафедры менеджмента и предпринимательства

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.02 Менеджмент (Корпоративное управление)

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенции в области стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности, в области участия в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений, в области использования современных управленческих концепций (теория ограничений систем, 6 SIGM, Lean Management, Кайдзен и другие) в управлении операционной деятельностью корпорации

План курса:

№ п/п	Вид практики	Виды работ, выполняемых в период практики
1	Ознакомительная лекция	Ознакомление с миссией, целями, задачами работы.

№ п/п	Вид практики	Виды работ, выполняемых в период практики
2	Инициирование проекта	Сущность инвестиционного проекта. Экономическая эффективность инвестиций. Принятие решения об инвестировании. Возможная форма возврата инвестированных средств. Аргументы при принятии решения об инициировании проекта. Подготовительная фаза проекта. Формирование проектной команды. Процедура внедрения системы коммуникации и контроля в команде.
3	Планирование проекта	Составление списка заинтересованных сторон. Структурная декомпозиция работ. Определение длительности работ. Составление графика проекта. Смета и бюджет. Составление бюджета проекта на основе графика проекта и смет. Составление графика финансирования проекта и графика обеспечения ресурсами.
4	Реализация проекта	Определение критериев успешности проекта. Формальные рамки в проектной группе. Проблемы коммуникации в проектной группе. Принятие решений по времени и объему вовлечения ресурсов в проект. Выбор источников финансирования проекта. Анализ потребительских предпочтений. Отчеты о выполнении проекта. Запросы на изменение проекта.
5	Контроль проекта	Система контроля за исполнением проекта. Ключевые вехи в реализации проекта. Контроль за исполнением критериев успешности проекта. Контроль за уровнем эффективности деятельности. Тестовые поставки дистрибьютерам и работа с обратной связью. Внедрение системы «непрерывного совершенствования» в процедуру управления проектом.
6	Закрытие проекта	Оценка степени достижения критериев успешности проекта. Защита проекта перед заинтересованными сторонами. Оценка экономического эффекта проекта. Оценка социального эффекта проекта. Методы сохранения полученного опыта. Принятие решения по команде проекта.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование Компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
-----------------	--------------------------	--------------------------------	---

ПК-3	Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	ПК-3.2	Способность осуществлять стратегическое планирование организации
ПК-4	Умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	ПК-4.1	Способность анализировать мировые рынки в условиях глобализации
ПК-6	Способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	ПК-6.2	Способность определить необходимые ресурсы и определить взаимосвязи между действиями
ПК-12	Умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации	ПК-12.1	Способность анализировать запросы деловых партнеров и осуществлять сбор необходимой информации

	для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)		по партнерам для расширения внешних связей и обмена опытом
ПК-16	Владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	ПК-16.1	Способность оценивать инвестиционные проекты
ПК ОС-24-б	Способность использовать современные управленческие концепции (теория ограничений систем, 6 SIGM, Lean Management, Кайдзен и другие) в управлении операционной деятельностью корпорации	ПК ОС-24-б.1	Способность составить подробное описание действий, составляющих проект, программу внедрения современных управленческих концепций в программу управления операционной деятельностью
ПК ОС-26-б	Способность анализировать бизнес-процессы компании в целях оптимизации и внедрения новых технологий	ПК ОС-26-б.2	Способность оптимизировать ресурсы, необходимые для оптимизации бизнес-процессов компании и внедрения новых технологий

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПК-3.2	на уровне знаний: критерии конкурентоспособности предприятия, методы анализа

	<p>конкурентоспособности предприятия</p> <p>методы обеспечения долгосрочной конкурентоспособности через формирование устойчивого конкурентного преимущества</p> <p>теорию потребительской ценности товара и методы повышения потребительской ценности товара</p>
	<p>на уровне умений:</p> <p>применять методы анализа конкурентоспособности предприятия</p> <p>формировать устойчивое конкурентное преимущество для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности фирмы</p> <p>применять теорию потребительской ценности товара для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности предприятия</p>
	<p>на уровне навыков:</p> <p>анализа конкурентоспособности предприятия</p>
ПК-4.1	<p>на уровне знаний:</p> <p>определяет тип финансового мирового рынка, на котором функционирует компания</p> <p>определяет возможности, существующие для организации на рынке в условиях глобализации</p> <p>базовую терминологию финансового менеджмента</p> <p>принципы стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, финансирования и дивидендной политики</p> <p>основные инструменты и методы финансового менеджмента</p> <p>базовые концепции финансового менеджмента</p>
	<p>на уровне умений:</p> <p>анализирует мировые рынки</p> <p>формулировать цели стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, финансирования и дивидендной политики</p> <p>выстраивать схему применения методов финансового менеджмента в указанной сфере</p> <p>формировать блоки решений в области управления оборотным</p>

	<p>капиталом, оценки активов, оптимизации структуры финансирования и дивидендной политики</p> <p>выстраивать алгоритм принятия финансовых и инвестиционных решений</p> <p>координировать инвестиционные и финансовые решения</p> <p>структурировать организацию на компоненты</p> <p>определить взаимосвязь между компонентами организации</p>
	<p>на уровне навыков:</p> <p>оценки стоимости активов современными методами</p> <p>анализа финансовой устойчивости предприятия</p> <p>анализа бухгалтерской отчетности организации</p>
ПК-6.2	<p>на уровне знаний:</p> <p>основы организационного проектирования и управления проектом</p> <p>методики внедрения новаций в процесс производства и управления предприятием</p> <p>подходы к управлению изменениями на предприятии, в том числе к работе с противодействием изменениям</p>
	<p>на уровне умений:</p> <p>планировать текущую деятельность организации, разрабатывать структуру нового хозяйствующего субъекта</p> <p>выстраивать процесс внедрения новаций в процесс производства и управления</p> <p>создавать культуру «непрерывного совершенствования» (кайдзен) на предприятии</p>
	<p>на уровне навыков:</p> <p>составления системы бизнес-процессов</p>
ПК-12.1	<p>на уровне знаний:</p> <p>основные теоретические принципы эффективного самоменеджмента</p> <p>теории принятия решений</p> <p>основные законы личности, структуры личности, базовые приемы</p>

	менеджмента
	<p>на уровне умений:</p> <p>определяет приоритетных партнеров по развитию внешних связей компании</p> <p>осуществление опроса запросов деловых партнеров</p>
	<p>на уровне навыков:</p> <p>осуществляет сбор необходимой информации</p> <p>выработать системный подход к профессиональной работе с окружающими людьми</p>
ПК-16.1	<p>на уровне знаний:</p> <p>использует знания теоретических основ управления инвестициями</p> <p>теории принятия решений</p> <p>методологию принятия управленческих решений в области финансового менеджмента</p> <p>основные количественные и качественные методы анализа финансовых процессов</p>
	<p>на уровне умений:</p> <p>решает стандартные оперативные и стратегические задачи профессиональной деятельности с использованием методов оценки инвестиционных проектов</p> <p>систематизирует информацию о состоянии макроэкономической информации</p> <p>идентифицирует положительные и негативные факторы воздействия макросреды на функционирование экономических агентов</p>
	<p>на уровне навыков:</p> <p>определяет возможные эффекты осуществления инвестиционных проектов</p> <p>оценивает условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений</p>

ПК ОС-24-б.1	<p>на уровне знаний:</p> <p>методы оценки внутренней и внешней среды организации</p> <p>методы адаптации организации под меняющиеся условия внешней среды, преимущества и недостатки вертикальной интеграции вперед и назад</p> <p>инструменты и подходы к выявлению перспективных рыночных возможностей</p> <p>на уровне умений:</p> <p>использовать методы оценки внутренней и внешней среды организации</p> <p>адаптировать организацию под меняющиеся условия внешней среды, используя преимущества и недостатки вертикальной интеграции вперед и назад</p> <p>применять инструменты и подходы к выявлению перспективных рыночных возможностей, в том числе и на зарубежных рынках</p> <p>на уровне навыков:</p> <p>использования методов оценки внутренней и внешней среды организации</p>
<p>Специалист в области планово-экономического обеспечения строительного производства:</p> <p>планирование потребности в ресурсах, используемых в процессе производства работ в подразделении строительной организации</p>	<p>ПК ОС-26-б.2</p> <p>на уровне знаний:</p> <p>оптимизировать ресурсы, необходимые для оптимизации бизнес-процессов компании и внедрения новых технологий</p> <p>бухгалтерскую отчетность и ее международные стандарты, основные приемы системы внутреннего контроля, основные приемы финансового анализа бухгалтерской отчетности организации с целью выработки управленческих решений</p> <p>стандарты финансового анализа, учета и отчетности</p> <p>основные количественные и качественные методы анализа финансовых процессов</p> <p>современные концепции отечественных и международных стандартов финансовой</p>

		отчетности
		на уровне умений: адаптировать выбранное решение под нужды организации и проекта анализировать эффективность использования международных технологий определять область задач, которые могут решаться с использованием современных технологий в области управления проектами применять современное программное обеспечение в сфере управления проектами оценивать и анализировать финансовые возможности организации
		на уровне навыков: анализа финансовой устойчивости предприятия анализа бухгалтерской отчетности организации постановки и решения математических задач решения математических и статистических задач аналитическими и численными методами

В ходе реализации разработки инвестиционного проекта используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Работа студентов в процессе подготовки инвестиционного проекта разбита на несколько этапов: анализ и оценка сложности проекта, составление технического описания проекта, разработка маркетингового обоснования проекта, составление сметы проекта, составление плана проекта (СДР, бюджет и график проекта), разработка финансовой модели проекта, проведение инвестиционных расчетов для обоснования проектного решения. Разработка проекта осуществляется в группах по 3-5 студентов. По

завершению каждого этапа проходит обсуждение результатов этапа с куратором или преподавателем.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена, курсового проекта с применением следующих методов (средств):

Формой промежуточной аттестации является обоснование и защита предлагаемого инвестиционного решения по проекту. Решение может быть как положительное, так и отрицательное.

Помимо защиты проектов каждая группа обязана сдать свой инвестиционный проект в напечатанном виде на листах формата А4, для приложений допускается использование формата А3, верхнее и нижнее поля – 20 мм, правое – 15 мм, левое – 30 мм, выравнивание текста – по ширине, абзацный отступ – 1,25 см. Объем проекта должен составлять 25-40 страниц печатного текста. Текст готовится через 1,5 интервал с применением 14 размера шрифта Times New Roman.

Основная литература:

1. Бусыгин А.В., Деловое проектирование и управление проектом. - М.: ФГУП “Московская типография №6” Минпечати РФ, 2003.
2. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М.: Издательство Юрайт, 2018.
3. Тихомирова О.Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография / О.Г. Тихомирова. - М.: ИНФРА-М, 2017.