ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Автор: к.т.н., доцент, доцент кафедры менеджмента ИБДА Стасенков Ю.А.

Код и наименование направления подготовки, профиля:
38.03.02 Менеджмент, Международный менеджмент
Квалификация (степень) выпускника: бакалавр
Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:
Освоение знаний о закономерностях и особенностях производственной деятельности, формирование умения использовать методы принятия управленческого решения в производственной деятельности.
Результат освоения дисциплины:
на уровне знаний:
- сущности и составных элементов производственного процесса;
- подходов к планированию производственной деятельности организации.

на уровне умений:
- использовать оптимальный способ принятия решения по организации и управлению производственным процессом в различных ситуациях;
- разрабатывать производственный процесс для конкретного товара.

на уровне навыков:
- принятия управленческого решения по организации и управлению производственными процессами
- планирования трудовых затрат для реализации производственного процесса.
-

Содержание курса:

Раздел 1. Система создания и освоения новых товаров

Тема 1.1. Предмет, объект и задачи курса. Понятие производственного менеджмента. Задачи дисциплины «Производственный менеджмент». Производственный процесс – объект дисциплины «Производственный менеджмент». Составные части производственного процесса. Стадии производственного процесса и их взаимосвязь со стадиями жизненного цикла товара. Основные этапы формирования науки «Производственный менеджмент».

Тема 1.2. Организация системы создания и освоения новых товаров (СОНТ). Стадии и этапы жизненного цикла товара. Структура системы создания и освоения нового товара (СОНТ). Задачи системы СОНТ. Основные пути совершенствования системы СОНТ.

Тема 1.3. Организация научно-исследовательской, патентной и лицензионной работы. Фундаментальные, поисковые и прикладные исследования. Тема. Этапы темы. Законодательная регламентация изобретательской деятельности в РФ. Организация патентной службы. Патент и свидетельство. Условия патентоспособности изобретения. Объекты изобретения. Авторство и патентообладатели. Получение патента. Лицензия. Виды лицензий. Лицензионный договор.

Тема 1.4. Организация проектно-конструкторских работ в системе СОНТ. Цель организации проектно-конструкторских работ (ПКР) в системе СОНТ. Основные виды ПКР. Основные стадии ПКР, состав и содержание каждой стадии. Назначение опытного образца в ПКР.

Тема 1.5. Организация технологической подготовки и освоения производства новых товаров. Сущность технологической подготовки производства (ТПП). Основные функции ТПП. Требования к ТПП. Состав и содержание стадий ТПП. Назначение опытной партии в ТПП. Организация освоения производства новых товаров.

Раздел 2. Организация и управление производственным процессом

Тема 2.1. Предметы труда. Средства труда. Предметы труда в «Производственном менеджменте». Простые и сложные предметы труда. Внутрипроизводственные заделы. Классификация внутрипроизводственных заделов. Рабочее место в «Производственном менеджменте». Операция производственного процесса. Основные и вспомогательные операции производственного процесса. Производственный цикл и производственный процесс. Структура производственного цикла. Понятие операционного цикла.

Тема 2.2. Организация производственного процесса во времени. Сочетание во времени выполнения операционных циклов. Последовательный, параллельно – последовательный и параллельный вид сочетания операционных циклов при организации производственного процесса. Преимущества, недостатки и область рационального использования каждого вида. Методика расчета. Практическое занятие по освоению методики организации производственного процесса во времени.

Тема 2.3. Организация производственного процесса в пространстве. Организация производственного процесса в пространстве (производственная структура предприятия). Типы предприятий и типы производств. Принципы размещения производственных подразделений. Основные факторы развития производственных структур предприятия. Специализация производственных структур.

Тема 2.4. Труд. Нормирование в процессе организации производственного процесса. Методы нормирования затрат рабочего времени в производственном менеджменте. Сущность нормирования в «Производственном менеджменте». Нормативные и фактические затраты труда. Структура затрат рабочего времени. Структура технически обоснованной нормы времени. Установление норм по нормативам и путем изучения затрат рабочего времени наблюдением. Сущность, разновидности и технология проведения фотографии рабочего дня и хронометража в производственном менеджменте.

Тема 2.5. Основные принципы рациональной организации производственного процесса. Принципы рациональной организации производственного процесса на предприятии. Специализация: предметная и технологическая. Пропорциональность. Параллельность. Прямоточность. Непрерывность. Ритмичность (равномерность). Управление системой обеспечения производственного процесса. Система управления «точно-в-срок». Управление качеством.

Трудоемкость дисциплины: 3 з.ед., 38 ак.часов

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Формы текущего контроля – контрольные работа, групповой проект;

Экзамен в письменной форме.

Основная литература:

1. 1. Леонтьева Л.С. Производственный менеджмент: учебник и практикум для прикладного бакалавриата, –М.: Издательство Юрайт, 2015, Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/9754CD3F-A98F-4CF7-8D6F-6EB72B754654

2. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент. Учебник для вузов. СПб.: Питер, 2011.