

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.08.01 «Управление проектами»

Автор: к.э.н., доцент Быков В.М.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.06 «Торговое дело»,
профиль «Управление финансами во внешнеторговой деятельности»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины: сформировать компетенции для участия в подготовке и принятии решений по вопросам организации управления и совершенствования деятельности внешнеторговых организаций; для анализа, оценки и разработки стратегии организации; для оценки эффективности бизнес-процессов

План курса:

Раздел 1. Методология проектирования логистических систем

Методологические принципы анализа и синтеза логистических систем. Системный анализ и моделирование логистических систем. Основы проектирования логистических систем. Основы терминологии проектирования. Основы методологии проектирования логистических систем.

Раздел 2. Коммерческие организации как логистические системы.

Отдельные функциональные цели логистики снабжения (поставок). Производственная логистика. Отдельные функциональные цели логистики сбыта. Транспортная логистика. Информационная логистика. Отдельные функциональные цели логистики утилизации. Связь логистики с корпоративной стратегией. Создание логистической службы на предприятии. Определение оптимального уровня качества логистического обслуживания.

Раздел 3. Проект как объект управления в логистической системе.

Понятие о проекте. Основные этапы проектирования. Выбор проектной команды. Жизненный цикл проекта. Особенности проектирования макро- и микрологистических систем. Алгоритмы проектирования цепей поставок. Общие подходы и алгоритмы проектирования цепей поставок. Итерационный алгоритм проектирования цепей поставок. Проектирование вариантов смешанной доставки товаров. Общие положения сетевого планирования. Проектирование вариантов доставки с помощью сетевых графиков. Многокритериальная оценка вариантов доставки.

Раздел 4. Процессы управления проектами.

Управление проектами. Управление затратами в ходе проектирования. Понятие о реинжиниринге логистических бизнес-процессов в ходе проектирования. Оптимизация логистических систем. Планирование в логистике. Основные подходы в планировании логистических систем.

Раздел 5. Организационные структуры проекта.

Субъекты и объекты логистических систем. Понятие и разновидности организационных структур проекта. Зависимость организационной структуры проекта от структурной декомпозиции проекта. Последовательность разработки и создания организационной структуры управления проектом. Формирование оргструктуры логистических систем. Оценка эффективности проектирования.

Раздел 6. Управление проектными рисками.

Основные понятия. Вероятность рисков. Измерение рисков. Методы оценки рисков. Методы управления рисками. Анализ проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками.

Раздел 7. Оценка состояния и хода выполнения работ. Завершение работы над проектом и аудит проекта.

Процессы исполнения и контроля состояния и хода выполнения работ. Процессы анализа. Процессы завершения. Аудит проекта.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Текущий контроль осуществляется посредством устного опроса, результатов выполнения реферата, участия в диспутах и круглых столах.

Промежуточная аттестация осуществляется в форме устного зачета.

Компетенции **ПК – 9, ПК-14, ДПК-3** формируют:

на уровне знаний:

- знать современные проблемы, концепции, закономерности и принципы управления персоналом в организации при осуществлении процедур закупок; знать приемы и методы анализа и оценки стратегии организации с разными масштабами деятельности, включая их кадровую составляющую

на уровне умений:

- уметь создавать команды профессионалов и эффективно работать в командах, отстаивать свою позицию, убеждать, находить компромиссные и альтернативные решения при осуществлении закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд; уметь составлять планы и обосновывать закупки с учетом результатов анализа и оценки стратегии организации с разными масштабами деятельности, включая их кадровую составляющую

на уровне навыков:

- владеть навыками эффективной работы в командах, отстаивания своих позиций, убеждения, находить компромиссные и альтернативные решения при решении профессиональных задач осуществлении закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд; владеть способностями составлять планы и обосновывать закупки с учетом стратегии организации

Основная литература.

1. Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник/ Сооляттэ А.Ю.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2015.— 816 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17050>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Лукманова И.Г., Королев А.Г., Нежникова Е.В.— Электрон. текстовые данные.—

М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.—
172 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20044>.— ЭБС «IPRbooks»