

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.06.04 Разработка бизнес-плана в сфере логистики**

**Автор:** Ицаков Е. Д., доцент кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
(Управление в малом бизнесе)

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

### **Цель освоения дисциплины:**

Обеспечение требований к современному уровню подготовки магистров в области разработки бизнес-плана в сфере логистики. Изучение основ науки «управление в малом бизнесе» как искусства руководства, координации людских и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта путем применения современных методов и техники управления для достижения результатов по составу и объему работ, стоимости, времени и качеству. Применение методологии управления в малом бизнесе к реализации бизнес-планов в сфере логистики.

### **План курса:**

#### **Тема 1. . Теоретические основы логистики**

- 1.Понятие и сущность логистики
- 2.Функции и задачи логистики
- 3.Основные понятия логистики
4. Понятие логистической системы
5. Логистическая сеть

#### **Тема 2. Логистические системы**

1. Понятие логистических систем
2. Логистический цикл
3. Цели и задачи анализа логистических систем
4. Основные понятия логистических систем
5. Состав субъектов и их размещение

#### **Тема 3. Управление в логистических системах**

1. Эффективность логистической системы
2. Планирование в логистических системах
- 3.Технология работы логистической системы
4. Принципы построения и работы логистических систем
5. Учет общей целостности издержек логистической цепи
6. Принципы и законы управления логистической системой

#### **Тема 4. Складская логистика**

1. Логистика складирования
2. Современный склад
3. Основная задача склада. Основные функции склада
4. Складирование и хранение
5. Утилизация и транспортировка грузов
6. Классификация складов

7. Оптово-распределительные склады
8. Склады коммерческие общего пользования.

**Тема 5. Логистический процесс на складе**

1. Логистика на складе
2. Логистический процесс. Разгрузка и приемка товара
3. Транспортировка на складе
4. Складирование и хранение
5. Оптимальный выбор системы складирования
6. Формирование логистического процесса. резервы эффективной работы логистического процесса
7. Основные задачи сбыта. Этапы снижения уровня издержек

**Тема 6. Основные этапы создания системы складирования**

1. Система складирования. Разработке систем планирования
2. Методы учета и контроля запасов продукции на складе
3. Устаревание товаров
4. Оптимальный уровень запасов
5. Торгово-технологические процессы на складе
6. Организация торгово-технологических процессов
7. Выбор расположения складских систем.
8. Территориальное размещение складов.

**Тема 7. Транспортная логистика**

1. Сущность, принципы и функции транспортной логистики
2. Задачи транспортной логистики
3. Основные понятия транспортировки и экспедирования грузов
4. Основные функции транспортной логистики
5. Транспортное обеспечение
6. Виды транспортных перевозок грузов. Достоинства и недостатки отдельных видов транспорта
7. Транспортная документация
8. Внутренняя и внешняя логистическая информация
9. Транспортно-логистические процессы

**Тема 8. Системы доставки и распределения**

1. Современный подход к транспорту. Доставка грузов
2. Международные автомобильные перевозки. Структура перевозок
3. Выбор перевозчика. Выбор экспедитора. Маршрутизация перевозок, практические приемы разработки кольцевых маршрутов в торговле.
4. Показатели работы транспорта торговой компании, оценка потребности в мощности транспортной подсистемы
5. Взаимосвязь системы учета издержек и системы оперативного управления транспортом компании

**Тема 9. Производственная логистика**

1. Сущность и содержание производственной логистики. определение производственной логистики
2. Задачи производственной логистики. Логистическая функция в производстве продукции. Производственный цикл
3. Концепция организации управления производством. Организация и своевременное управление производством
4. Обеспечение предельной надежности плановых расчетов и меньшей трудоемкости плановых работ
5. Гибкие производственные системы. Тактическую и стратегическую гибкость

**Тема 10. Логистика запасов**

1. Сущность и содержание логистических запасов. Динамика запасов. Функции и классификация запасов
2. Оптимизация и регулирование материальных запасов
3. Системы и методы управления запасами. Логистическая концепция «Реагирование на спрос»
4. Обоснование необходимой величины запасов торгового предприятия. Экономический размер партии
5. Управление запасами

#### **Тема 11. Затраты в логистике**

1. Логистические затраты: понятие и сущность.
2. Классификация логистических затрат. Затраты на запасы продукции
3. Формирование запасов
4. Затраты на качество продукции. Затраты на складскую деятельность. Затраты на транспортировку

#### **Тема 12. Распределительная логистика**

1. Цели, задачи и функции распределительной логистики. этапы распределительной логистики
2. Каналы распределения товаров. Горизонтальные и вертикальные каналы распределения. Планирование каналов распределения. Финансирование движения товаров по каналам распределения
3. Логистические посредники распределения
4. Правила распределительной логистики. Системы распределения товаров
5. Планирование распределения товаров
6. Организация системы распределения. Каналы товародвижения

#### **Тема 13. Риски в логистике**

1. Сущность и содержание, виды рисков
2. Управление рисками
3. Организация страхования грузов. Процедура осмотра грузов и заявление претензий

### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ДПК-1	Способность обеспечивать реализацию проектного подхода в предпринимательской деятельности с использованием аналитических инструментов и стратегий	ДПК-1.1	Способность обеспечивать реализацию проектного подхода в предпринимательской деятельности с использованием аналитических инструментов и стратегий
ДПК-2	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ДПК-2.2	Владение навыками анализа управленческих теорий в конкретном контексте (ситуации) используя и критически оценивая результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/проф	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
---	--------------------------------	---------------------

ессиональные действия		
Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации (профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»); Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации (профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»). Руководство структурным подразделением внутреннего контроля (профессиональный стандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)»)	ДПК-1.1	<p><b>на уровне знаний:</b> особенности использования методов проектного менеджмента в различных сферах предпринимательской деятельности; методологии экономического исследования при оценке стратегий реализации проекта; математические подходы и модели, применяемые при оценке эффективности внедрения проектного подхода в различные сферы предпринимательской деятельности</p> <p><b>на уровне умений:</b> разрабатывает и реализовывает корпоративную и конкурентную стратегию проектно-ориентированных организаций, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой); планирует, организует, координирует работу исполнителей (команды проекта) для осуществления конкретных проектов в различных сферах предпринимательской деятельности; проводит проектный анализ и выявляет проблемы организации.</p> <p><b>на уровне навыков:</b> прогнозирование и моделирование процессов в различных сферах предпринимательской деятельности; владение базовыми приемами и способами расчета основных параметров при оценке эффективности проектного управления. осуществление разработки и реализации конкурентной стратегии организации, относящейся к малому бизнесу;</p> <p><b>на уровне опыта практической деятельности свободно сочетает выполнение ряда освоенных профессиональных действий:</b> Самостоятельно использует полученные знания и навыки при формировании целей и задач в сфере предпринимательской деятельности, при определении качественных характеристик продукта; Осуществляет контроль и оценку результатов деятельности фирмы; применяет способы прогнозирования и моделирования процессов в различных сферах предпринимательской деятельности</p>
Планирование безопасной для социально чувствительных категорий потребителей (детей) информационно-коммуникационной деятельности. Организация информационно-коммуникационной	ДПК-2.2	<p><b>на уровне знаний:</b> применяет знания основных этапов развития практики менеджмента, множество теорий и концепций менеджмента, также методологию и исследовательские приемы, используемые для анализа систем управления.</p> <p><b>на уровне умений:</b> выявляет проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций и предлагает способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности. Оценивает риски и возможные экономические последствия. Анализирует и интерпретирует экономическую информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности,</p>

<p>деятельности, обеспечивающей безопасность информационной среды для детей и достижение маркетинговых целей. Контроль эффективности информационно-коммуникационной деятельности и ее безопасности для детей (Управление безопасной для социально чувствительных категорий потребителей (детей))</p>		<p>организаций, ведомств и т.д. и использует полученные сведения для принятия оптимальных решений.</p> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <p>идентифицирует проблему. Применяет аналитические и численные методы решения задач оптимального управления, а также применяет навыки практического анализа адекватности построенных решений. грамотно и всесторонне оценивает конкретные ситуации с точки зрения различных управленческих теории, подходов и инструментов, обосновывает свою позицию, без труда приводит примеры и аналогии. Производит анализ теорий в конкретном контексте (ситуации) используя и критически оценивая результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями.</p> <p><b>на уровне опыта практической деятельности свободно сочетает выполнение ряда освоенных профессиональных действий:</b></p> <p>ставит и решает оптимизационные задачи управления в конкретном контексте (ситуации). Анализирует и интерпретирует экономическую информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия оптимальных решений.</p>
--	--	---

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

при проведении занятий лекционного типа:

- участие в обсуждении
- проверка домашнего задания
- контрольная работа

– при проведении занятий семинарского типа:

- участие в обсуждении
- проверка домашнего задания
- контрольная работа

– при контроле результатов самостоятельной работы студентов:

- тестирование
- опрос

анализ экономического агента, действующего на мировом рынке Промежуточная аттестация проводится в форме: экзамена.

### Основная литература:

• Григорьев М.Н. Коммерческая логистика: теория и практика [электронный ресурс]: учебник для бакалавров / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. - 2-е изд., перераб. и доп.

- ЭВК. - М.. Юрайт, 2012. – (Бакалавр, Углубленный курс). – Режим доступа: ЭЧЗ "Библиотех". - 20 доступов. - ISBN 978-5-9916-1929-5

• Канке, А.А. Логистика [Текст] : учебное пособие / А. А. Канке. И. П. Кошечая. - М. : КноРус, 2011. - 314 с.: ил. ; 21 см. - (Для бакалавров). - Библиогр.. с. 313- 314. Режим доступа: ЭЧЗ "Библиотех"- Неогранич. Доступ. - ISBN978-5-406-00882-9

• Суранова. О.А. Основы логистики : учебное пособие / О. А. Суранова, Е. М. Романюк ; Иркутский гос. ун-т. - Иркутск : Изд-во ИГУ. 2009. - 105 с ; 20 см. - Библиогр.: с. 105. -Режим доступа: ЭЧЗ "Библиотех". - 100 доступов. - ISBN978-5-9624-0338-0.