

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Б1.В.ДВ.05.02 «Управление компанией на основе бережливого производства»**

*наименование дисциплин (модуля)*

**Автор:** кандидат технических наук, доцент Круглов М.Г.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Управление логистическими системами и процессами»

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:** сформировать компетенции в области использования количественных и качественных методов для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, подготовки аналитических материалов по результатам их применения и использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-4 и ПК-6)

#### **План курса:**

Основные темы дисциплины:

**Тема 1.** Введение. Этапы бережливого производства. Основные принципы бережливого производства.

**Тема 2.** Управление процессами как управление возможностями и потерями и рисками. Классическая организация производственных процессов. 1-й раунд деловой игры.

**Тема 3.** Перестройка процессов в соответствии с требованиями ИСО 9001-2008. 2-й раунд деловой игры.

**Тема 4.** Базовые инструменты управления «бережливостью» процессов. 3-й раунд деловой игры.

**Тема 5.** Основные источники потерь и методы их устранения. 4-й раунд деловой игры

**Тема 6.** Методы внедрения концепции «бережливого производства» в высокотехнологичной компании. 5-й раунд деловой игры

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, деловая игра.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: зачет.

Этапы освоения компетенции ПК – 4.3 и ПК-6.3 отражают формирование:

#### **на уровне знаний:**

Концепция «бережливости» в производстве

Теория менеджмента

Цели и задачи компании

Методология расчета значений операционных показателей

#### **на уровне умений:**

Определять поток ценности в процессе для удовлетворения запросов потребителей

В совершенстве владеть методами системного анализа информации и ее упорядочивания

Вести деловые переговоры и переписку с соблюдением правил деловых коммуникаций

**на уровне навыков:**

Методика внедрения принципов «бережливости» в процессы

Анализ отчетов различных подразделений

Контроль натуральных показателей

Контроль выполнения показателей эффективности

**Основная литература:**

1. Майкл Джордж Бережливое производство + шесть сигм в сфере услуг [Электронный ресурс]: как скорость бережливого производства и качество шести сигм помогают совершенствованию бизнеса/ Джордж Майкл— Электрон. текстовые данные.— М.: Манн, Иванов и Фербер, 2011.— 458 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/39142.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Овсянко, Д.В. Управление качеством [Электронный ресурс]: учебное пособие. — Электрон. дан. СПб.: ВШМ СПбГУ (Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета). 2011. [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=47512](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=47512)