

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.09 Принципы управления проектом - PMI (Principles of project management)

Автор: Doctor of Philosophy (PhD.) in Strategy, Programme and Project Management, ESC Lille (now called SKEMA), France, PMP, MOV trainer
Сарра Росс

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.04.02 Менеджмент, «Управление проектами. Международная англоязычная магистратура "

Квалификация (степень) выпускника:

Магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенцию по развитию навыков применения принципов управления проектами: конкурентоспособности, дифференцированности, гибкости, экономической целесообразности, разделения полномочий, открытости, применения лучших практик, ответственности

План курса:

Тема 1 Управление интеграцией проекта

Процессы и действия, необходимые для определения, уточнения, комбинирования, объединения, координации различных процессов и действий по управлению проектами

Тема 2 Управление содержанием проекта

Сбор требований, определение содержания, создание иерархической структуры работ, подтверждение содержания, управление содержанием

Тема 3 Управление временем выполнения проекта

Определение состава работ, последовательность работ, оценка продолжительности работ, разработка расписания, контроль расписания, факторы потери времени

Тема 4 Управление расходами по проекту

Планирование расходов. Оценка работ. Разработка бюджета. Управление стоимостью на основе затрат.

Тема 5 Управление качеством проекта

Планирование качества, обеспечение качества, контроль качества, ISO серии 9000 и 10 000

Тема 6 Управление человеческими ресурсами проекта

Процесс организации, управления и руководства командой проекта. Набор команды. Развитие команды проекта.

Тема 7 Управление проектным взаимодействием

Стадии развития команды: формирование, конфликтная, нормирующая, исполнительная.

Тема 8 Управление рисками проекта

Проектные риски и неопределенность. Динамичность рисков. Планирование, идентификация, качественный анализ, планирование реагирования на риски, контроль над рисками.

Тема 9 Управление поставками по проекту

Планирование покупок и приобретений, планирование контрактов, запрос информации у продавцов, выбор продавцов, администрирование контрактов, закрытие контрактов

Тема 10 Управление взаимодействием со стейкхолдерами

Типы стейкхолдеров. Идентификация стейкхолдеров. Идентификация стейкхолдеров по стадиям жизненного цикла. Степень учета и вовлечения стейкхолдеров. Роль стейкхолдеров в процессах организационного обеспечения проектов. Роль стейкхолдеров в управлении портфелем проектов./

Topic 1 Project integration Management

Processes and actions required to define, Refine, combine, merge, coordinate various project management processes and actions

Topic 2 Project content Management

Requirements gathering, determination of content, creation of hierarchical structure of works, confirmation of content, content management

Topic 3 Project time Management

The definition of the scope of work, sequence of activities, duration estimation, design schedules, control schedules, loss factors time

Topic 4 Project cost Management

Cost planning. Job evaluation. The development of the budget. Cost-based cost management.

Topic 5 Project quality Management

Quality planning, quality assurance, quality control, ISO 9000 and 10 000 series

Topic 6 Human resource Management of the project

The process of organizing, managing and managing the project team. Set of commands. The development of the project team.

Topic 7 Project engagement Management

Stages of team development: formation, conflict, normalizing, Executive.

Topic 8: Project risk Management

Project risks and uncertainty. Dynamic risks. Planning, identification, qualitative analysis, risk response planning, risk control.

Topic 9 Supply chain Management project

Purchase and acquisition planning, contract planning, requesting information from sellers, selecting sellers, contract administration, closing contracts

Topic 10 Managing stakeholder engagement

Types of stakeholders. Identification of stakeholders. Identification of stakeholders by stages of the life cycle. The degree of accounting and involvement of stakeholders. The role of stakeholders in the processes of organizational support of projects. Role of stakeholders in project portfolio management.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации Б1.В.09 «Принципы управления проектом» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся/ During the implementation of the discipline Б1.В.09 " The principles of project management " uses the following methods of monitoring the progress of students:

При проведении занятий лекционного типа:

-лекция-визуализация, проблемная лекция;

При проведении занятий практического типа:

-диспут;

При проведении самостоятельной работы:

- проработка лекционного материала, составление конспекта лекций по темам, вынесенным на самостоятельное изучение;

- подготовке к практическим занятиям;

- подготовке к промежуточному контролю;

- подготовке к текущему контролю успеваемости./

During the classes lecture-type:

-lecture-visualization, problem lecture;

During practical classes:

-dispute;

When carrying out independent work:

- study of lecture material, preparation of lecture notes on topics submitted for self-study;

- preparation for practical training;

- preparation for the interim control;

- preparation for the ongoing monitoring of progress.

Экзамен в форме защиты группового проекта/ Examination in the form of protection of the group project

Основная литература:

1. Hinde, David. PRINCE2 Study Guide, Wiley, 2012. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=879011>.
2. Aswathappa, K.. Essentials of Business Environment, Global Media, 2008. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=3011468>.
3. Cherunilam, Francis. Business Environment, Himalaya Publishing House, 2010. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=588053>.
4. Innovation: Business Environment, Government Policy and Firm Strategy, edited by Mingzhi Li, et al., Emerald Group Publishing Limited, 2015. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=2030577>.
5. Богданов Б. Управление проектами. Корпоративная система - шаг за шагом. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016