

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Б1.В.11 Стратегический менеджмент управления проектами (Strategic project management)**

---

**Автор:** Директор группы «Черкизово», PhD, степень MBA Чумак С.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 Менеджмент, "Управление проектами. Международная англоязычная магистратура "

**Квалификация (степень) выпускника:**

Магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию- применять процедуры разработки стратегии организаций, выявлять актуальных направлений повышения эффективности деятельности, применять принципы стратегического подхода к управлению проектами

**План курса:**

**Тема 1. Введение:** определение проекта, характеристики проекта, основные этапы проекта, жизненный цикл проекта.

**Тема 2. Что такое стратегическое управление проектами**

Цели стратегического управления проектами, функции управления проектами, принципы управления проектами.

**Тема 3. Стратегия**

Виды стратегического управления проектами, схемы стратегических проектов.

**Тема 4. Ключевые элементы организации проекта:** предварительный и детальный дизайн, оценка и утверждение, структура организации, планирование проекта, культура и коммуникации.

**Тема 5. Требования к выполнению проекта:** отключение и запуск, организация объектов и ресурсов, построение команды, контроль требований, празднование ключевых этапов.

**Тема 6. Расширенные инструменты и процессы для управления стратегическими проектами:** динамический риск, управление, управление качеством, модели превосходства, управление цепочками поставок, сложность проекта и управление, система Lean и методика «шести сигм», критерии успеха и факторы успеха./

**Topic 1. Introduction:** project definition, project characteristics, project milestones, project life cycle.

**Topic 2. What is strategic project management**

Objectives of strategic project management, project management functions, principles of project management.

### **Topic 3. Strategy**

Types of strategic project management, strategic project schemes.

**Topic 4. Key elements of project organization:** preliminary and detailed design, evaluation and approval, organizational structure, project planning, culture and communication.

**Topic 5. Requirements for the project:** shutdown and start-up, organization of facilities and resources, team building, requirements control, celebration of key stages.

**Topic 6. Advanced tools and processes for strategic project management:** dynamic risk, management, quality management, excellence models, supply chain management, project complexity and management, Lean system and six Sigma methodology, success criteria and success factors.

### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины Б1.В.11 «Стратегический менеджмент управления проектами» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся/ In the course of implementing the discipline Б1.В.11 «Strategic project management» the following methods of monitoring the progress of students are used:

При проведении занятий лекционного типа:

-при чтении лекций используется объяснительно-иллюстративный метод с элементами проблемного изложения учебной информации (монологической, диалогической или эвристической);

При проведении занятий практического типа:

-дискуссии, анализ кейса;

При проведении самостоятельной работы:

-вопросы для самостоятельного изучения;

-проработка лекционного материала, составление конспекта лекций по темам, вынесенным на самостоятельное изучение;

- подготовке к практическим занятиям;

- подготовке к промежуточному контролю;

- подготовке к текущему контролю успеваемости.

During the classes lecture-type:

-when lecturing is used the explanatory-illustrative method, with the elements of a problem statement of educational information (monologic, Dialogic or heuristic)

During practical classes:

- -discussions, case analysis;

When carrying out independent work:

- questions for self-study;
- study of lecture material, preparation of lecture notes on topics submitted for self-study;
- preparation for practical training;
- preparation for the interim control;
- preparation for the ongoing monitoring of progress.

Экзамен проводится в форме доклада по анализу кейса./ The exam is held in the form of a case study report

### **Основная литература:**

1. Roberts, Paul. Strategic Project Management: Creating the Conditions for Success, Kogan Page, 2012. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=945085>
2. Пирс П Дж., Робинсон Р. Стратегический менеджмент. 12-е изд. – СПб.: Питер, 2014
3. Гассман О. Бизнес-модели: 55 лучших шаблонов / Оливер Шассман, Каролин Франкенбергер, Микаэла Шик; Пер. с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2016
4. Каплан Роберт С., Нортон Дейвид П. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты /Пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005.