

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ**

### **Б1.В.05 БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО**

**Авторы:** старший преподаватель кафедры теории и систем отраслевого управления  
Бородулин А.Л.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**  
38.04.02 Менеджмент

**Направленность (профиль):**  
«Управление производственными системами»

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Цель освоения дисциплины:** сформировать способность определять пути повышения уровня использования производственной мощности

#### **План курса:**

#### **Тема 1. Роль человеческого капитала в бережливом производстве. Безопасный и экологичный труд**

Понятие человеческого капитала. От кадровой политики к управлению талантами. Опыт развития персонала в Toyota Production System. Синергия процессов, людей и инструментов Лин-менеджмента.

Безопасный труд, как базовая потребность сотрудника. Поддержание общего эффективного и трудоспособного уровня персонала. Расширенные социальные обязательства. Визуализация безопасности основных и вспомогательных производственных процессов.

#### **Тема 2. Формирование среды взаимного доверия и уважения**

Доверие и ценность для клиента, поток создания ценности. Доверие и этика производственных отношений. Источники доверия и модели обмена информацией. Факторы, воздействующие на формирование доверительных отношений. Индикаторы доверия и уважения в компании. Деструктивные элементы производственных отношений.

#### **Тема 3. Инструменты выявления и решения проблем**

Изменения, как фактор появления проблем. Циклический инструментарий: циклы Шухарта - Деминга (PDCA, SDCA и др.). Методология "6 сигм" и цикл DMAIC. Методология 8D, цикл решения проблем. Диаграммный инструментарий: диаграммы сродства, Исикавы, Парето, метод "5 Почему". Метод психологической активации (штурм-прорыв). Четыре дилеммы в решении проблем. Отчет в формате А3. Формирование культуры выявления и решения проблем.

#### **Тема 4. Развертывание корпоративной политики (хосин канри)**

Три подхода к определению целей и путей их достижения. Пять принципов процесса развертывания. Последовательность развертывания. Формирование миссии и видения компании. Необходимость взаимоувязки целей сотрудников и миссии компании. Формирование матрицы целей. Использование X-матриц для развертывания корпоративной политики.

## **Тема 5. Непрерывное совершенствование**

Философия кайдзен в современном производстве. S-диаграмма. Культура непрерывного совершенствования. Подходы к организации процесса подачи предложений по улучшениям. Предложения и рационализаторская деятельность на инструментальной стадии. Оформление системы подачи предложений и рационализаторская деятельность на стадии реализации. Мотивация участников. Оценка экономического эффекта. Индикаторы непрерывного совершенствования.

## **Тема 6. Лидерство и командная работа**

Лидерство и менеджмент, модели лидерства по Адизесу. Командная работа и улучшение процессов. Вариации командообразования (геометрический тест Деллингера и пр.), цикл PDCA в командообразовании. Способы оценки коллективной работы.

### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины Б1.В.05 «Бережливое производство» текущий контроль успеваемости проводится в устной и письменной формах. Используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

| №      | Наименование тем и/или разделов   | Методы текущего контроля успеваемости |
|--------|---|---------------------------------------|
| Тема 1 | Роль человеческого капитала в бережливом производстве. Безопасный и экологичный труд. | О, ТЗ                                 |
| Тема 2 | Формирование среды взаимного доверия и уважения                                       | ТЗ                                    |
| Тема 3 | Инструменты выявления и решения проблем   | ТЗ                                    |
| Тема 4 | Развертывание корпоративной политики (хосин канри)                                    | Д                                     |
| Тема 5 | Непрерывное совершенствование   | ТЗ                                    |
| Тема 6 | Лидерство и командная работа  | Э                                     |

Условные обозначения: доклад(Д), опрос(О), творческое задание(ТЗ), эссе (Э)

По дисциплине Б1.В.05 «Бережливое производство» учебным планом предусмотрен экзамен, который проводится в виде решения кейса. Задание в билете направлено на проверку качества освоения компетенции ДПК-2.2

### **Основная литература:**

1. Развитие человеческого потенциала и человеческого капитала: теоретические и практические аспекты [Электронный ресурс] : монография / А.М. Афонин [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский гуманитарный университет, 2014. — 180 с. — 978-5-906768-08-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/39701.html>
2. Управление персоналом на предприятии. Социально-психологические проблемы [Электронный ресурс] : тренинг персонала. Учебное пособие / М.К. Беляев [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Волгоград: Волгоградский государственный архитектурно-строительный университет, 2014. — 212 с. — 978-5-98276-643-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/26239.html>