

# АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

## Проектное управление

### **Автор:**

Преподаватель, кандидат социологических наук Ивлев А.Г..

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
«Управление проектами территориального развития»

**Квалификация (степень) выпускника:** Магистр

**Форма обучения:** очная

### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать следующие компетенции:

- ОК-1        Способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
- ПК-1        Способность управлять организациями, подразделениями, группами  
(командами) сотрудников, проектами и сетями

### **План курса:**

Тема 1. Сущность, выгоды и возможности проектного управления в территориальном развитии. Роль и место проектного управления в территориальном управлении. Выгоды и возможности проектного управления.

Тема 2. Моделирование в проектном управлении территориального развития. Модель и ее роль в деятельности. Модель будущего территории. Аспектные модели развития территорий. Система целедостижения в развитии территории. Субъект развития территории.

Тема 3. Управление инициацией проекта территориального развития. Стейкхолдеры проекта, идентификация и анализ стейкхолдеров. Команда проекта, руководитель проекта, ключевые роли в проекте. Управление требованиями. Устав проекта, содержание устава проекта. Управление содержанием проекта, оценка стоимости проекта.

Тема 4 . Организация планирования проекта территориального развития

Структурная декомпозиция. Методы оценки параметров проекта. Сетевой график, календарное планирование, узел задачи, виды логических связей работ проекта, критический путь. Диаграмма Ганта, матрица распределения ответственности. Оптимизация использования ресурсов, калькуляция затрат по проекту. Управление рисками и инцидентами. Управление коммуникациями и качеством.

Тема 5. Управление реализацией проекта территориального развития.

Система контроля за реализацией проекта. Принципы формирования команды проекта: командные роли, этапы развития команды. Мониторинг и контроль проекта, виды мониторинга и контроля, метод освоенного объема. Контроль за изменениями в проекте. Мотивация проектных команд и влияние на стейкхолдеров.

Тема 6. Организация системы проектного управления в органе исполнительной власти. Модель проектно-ориентированной системы управления. Внедряемые процессы проектного управления при переходе на проектно-ориентированную систему управления в органе исполнительной власти. Инструменты организационной поддержки. Схема взаимодействия органов проектного управления. Технологическая поддержка проектной

деятельности. Порядок внедрения проектного управления. Направления экспертной поддержки внедрения проектного управления в органах исполнительной власти

### **Формы и методы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ОК-1.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> <li>– о методах анализа и синтеза применительно к управлению территориальными проектами</li> <li>– представление о принципиальной последовательности проектной деятельности, с учетом абстрактного мышления</li> </ul>
	на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> <li>– формировать проектные концепции с учетом методов синтеза</li> <li>– анализ составных элементов объекта</li> </ul>
	на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> <li>– абстрактное мышление в проектной деятельности</li> <li>– способность моделирования идеальных объектов в менеджменте</li> </ul>

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПК-1.1.	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> <li>– об основах принятия управленческих решений</li> <li>– о теоретических управленческих концепциях и школах</li> <li>– о теории проектного менеджмента</li> </ul>
	на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать управленческие концепции</li> </ul>
	на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> <li>– оценки альтернативных вариантов принятия управленческих решений в условиях неопределенности</li> <li>– анализа и оценки отечественного и зарубежного опыта развития территорий и управления человеческими ресурсами</li> </ul>

В ходе реализации дисциплины «Проектное управление» используются следующие методы текущего контроля и промежуточной аттестации успеваемости обучающихся: практические упражнения, экзамен (письменный в формате эссе).

### **Основная литература:**

1. Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс. [Электронный ресурс] : учеб. / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони. — Электрон. дан. — М. : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/66093> — Загл. с экрана.

2. Первушин, В.А. Практика управления инновационными проектами: учебное пособие. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 208 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74942> — Загл. с

3. Бирман Л.А. Общий менеджмент: учебное пособие. М. : Дело, 2013. [https://e.lanbook.com/book/74830#book\\_name](https://e.lanbook.com/book/74830#book_name)
4. Ермолаева Л.Д. Основы менеджмента. Учебное пособие. М: ФЛИНТА, 2014. [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=51792](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51792) под общ. ред. д.э.н., профессора А.Л.Гапоненко. Менеджмент. М: Инфра-М, 2016. <http://biblio-online.ru/book/20A2A841-21B8-4CE4-A046-9C61B0D6D459>