

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Б1.В.ДВ.03.02 «Управление проектами / Project Management»**

*наименование дисциплин (модуля)*

**Автор:** к.э.н., доцент Е.Л. Морева

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Инновационный менеджмент»

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:** сформировать компетенции в областях владения методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5), использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-6).

#### **План курса:**

#### **Topic 1. Introduction to Project Management**

- 1.1. Course objectives. Project. Definition. System-defined essence and courses of initiation. Classification of projects, definition of “program” and “portfolio”.
- 1.2. Project management. Definition, standards, concepts.
- 1.3. Crosslinks between project managements and other management areas.
- 1.4. History of “project management” science.

#### **Topic 2. Project Management as a Specific Type of Management**

- 2.1. Corporate system of project management. Key components. Project management policies.
- 2.2. Key project roles: project sponsor, supervisor, manager, coordinator, functional manager.
- 2.3. Impact of the company’s organizational chart on project-related activities.

#### **Topic 3. Working with Project Stakeholders**

- 3.1. Key stakeholder groups and requirements they set to the project. Power of project stakeholders.
- 3.2. Definition, classification and statistics of communications.
- 3.3. Effective project manager. Role of senior executives in the project; effective project sponsor.
- 3.4. Plan of communications. Presenting the project to the management; effective presentation techniques.

#### **Topic 4. Planning Tools**

- 4.1. Essence, objectives and contents of planning. Developing a work breakdown structure (WBS); definition, approaches to development, levels of detail, WBS feasibility condition, evaluating the duration of works.
- 4.2. Developing the project network diagram (PND): purpose of development, design terminology, visualization techniques.
- 4.3. Methods of network analysis, critical-path method analysis, project schedule restrictions, project schedule compression.
- 4.4. Project plan development: contents, essence of baseline plan.

#### **Topic 5. Control over Project Progress**

- 5.1. Key project cost management processes. Project budget.
- 5.2. Types of contracts. Supply chain management plan.
- 5.3. Standard project risks. Risk management processes. Identification, qualitative and quantitative analysis.
- 5.4. SWOT analysis, probability and degree of impact.

5.5. Change management: reasons for change, project change procedure, implementation of changes.

5.6. Performance, monitoring and management processes. Requirements to control system. Earned value methodology. Working with deviations. Quality assurance management.

#### **Topic 6. Working with the Project Team**

6.1. Concept of project team – synergy effect. Attributes of an effective project team. Efficient management methods.

6.2. Project team life cycle. Building up a team. Interview. Types of roles in the team; team work, dealing with different personality types.

6.3. Project team difficulties. Managing the project team conflicts.

6.4. Motivation of performers. Project incentive plans.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, контрольная работа, тест, кейс-стади.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: зачет.

Этапы освоения компетенции ПК-5.3, ПК-6.1 отражают формирование:

#### **на уровне знаний:**

Система терминов и понятий управления проектами, в том числе с учетом отраслевой специфики

Основные международные и российские стандарты, своды знаний и национальные требования к компетенции по управлению проектами

Содержание областей управления проектами, модели процессов управления и модель базового жизненного цикла проекта

Закономерности взаимодействия субъектов в проектной деятельности

Особенности влияния различных факторов на эффективность проекта

Понятие и принципы формирования инвестиционного портфеля

Сущность и виды инвестиций

Виды и содержание инвестиционных проектов

Методики оценки финансовой эффективности инвестиционных проектов

Методики оценки возможных рисков при реализации инвестиционных решений

#### **на уровне умений:**

Выявлять факторы, влияющие на эффективность планирования и реализации проекта и создавать условия, способствующие эффективному управлению проектами и программами

Давать обоснованные рекомендации по распределению и использованию ресурсов проекта в условиях ограничений

Осуществлять комплексный анализ проекта с учетом осуществимости и целесообразности выполнения проекта, структурирования работ, принципы сетевого моделирования, проектного бюджетирования

Планировать и реализовывать проект и создавать условия, способствующие эффективному управлению проектами и программами

Составлять Устав (Паспорт) проекта, составлять ИСР (иерархическую структуру работ) проекта, оценивать стоимость проектных работ и оценивать затраты по проекту

Организовывать и отслеживать оценку денежных потоков инвестиционного проекта

Проводить идентификацию и анализ проектных рисков, формулировать основные стратегии реагирования на рискованные события

Управлять проектной командой в соответствии с принципами моделей ситуационного лидерства и динамики развития команды

**на уровне навыков:**

Применения методов компьютерного моделирования, планирования и прогнозирования

Использования методов оптимального управления проектами и программами

Владения методами использования современных компьютерных программ управления проектами при формировании концепции проекта

Владения навыками презентации результатов планирования и управления проектом

Использования методов оптимального управления проектами и программами

Оценки принимаемых инвестиционных, кредитных и финансовых решений

Оценки эффективности инвестиционных проектов.

**Основная литература:**

1. Гарольд Керцнер. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс]/ Гарольд Керцнер— Электрон. текстовые данные. М.: ДМК Пресс. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/32121>

2. Ким Хелдман . Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс]/ Ким Хелдман— Электрон. текстовые данные. М.: ДМК Пресс. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/7640>