

# **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

## **Корпоративная реструктуризация**

**Автор:** Самойлов И.А.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 40.04.01  
Юриспруденция, Юрист корпорации

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

### **Цель освоения дисциплины:**

Формирование компетенций в области квалифицированного применения нормативных и правовых актов в конкретных сферах юридической деятельности, реализация норм материального и процессуального права в профессиональной деятельности: квалифицированного толкования нормативных правовых актов.

### **План курса:**

#### **Тема 1. Создание корпорации. Кризисы организационного развития и механизмы их преодоления.**

- Создание корпорации. Выбор организационно-правовой формы. Формальная и фактическая организационная структура.
- Кризис лидерства и его преодоление через специализацию. Возникновение вертикальных связей, изменение структуры органов управления корпорацией и внесение изменений в ее учредительные документы
- Кризис автономии и его преодоление через процедуру делегирования полномочий. Создание функциональных подразделений. Линейно-функциональная структура и внутрикорпоративное нормотворчество

Кризис диверсификации и его преодоление через департаментализацию корпорации (создание самостоятельных подразделений). Департаментализация линейно-функциональной структуры, Функциональные, специальные и обслуживающие департаменты. Внутрикорпоративное нормотворчество, система положений о департаментах

#### **Тема 2. Реструктуризация корпорации. Причины, технологии, правовое обеспечение**

Кризис размывания ответственности и его преодоление через дивизионирование (создание самостоятельных юридических лиц на базе подразделений – специальных департаментов). Процедура дивизионирования через реорганизацию или возникновение отношений “материнская” - “дочерняя” компании. Плюсы и минусы дивизионирования через реорганизацию и создание холдинговых структур:

- Процедура.
- Возможность выбора организационно-правовой формы.
- Перераспределение дебиторской и кредиторской задолженности
- Обслуживающие департаменты и их место при различных вариантах дивизионирования
- Функциональные департаменты и их место при различных вариантах дивизионирования
- Система интересов единоличного исполнительного органа при различных вариантах дивизионирования
- Интересы собственников с точки зрения влияния на управление группой компаний, возникающей в результате дивизионирования
- Интересы собственников при реализации инвестиционных программ группы компаний
- Устойчивость группы компаний, возникшей в результате дивизионирования

- Капитализация и инвестиционная привлекательность группы компаний, возникшей в результате дивизионирования

### **Тема 3. Развитие организационных структур и реструктуризация групп корпораций**

Кризис рассогласования политики дивизионов и его преодоление через координацию их деятельности. Структуры двойного подчинения, проектная организационная структура, матричные структуры. Кризис иерархической организационной структуры. Необходимость перехода от иерархических типов организационных структур к квазиерархическим (псевдоиерархическим). Развитие договорных отношений, ослабление функции контроля капитала в холдинговых структурах. Примеры квазиерархических организационных структур, создаваемых при доминанте договорных отношений. Принципы построения квазиерархических организационных структур.

### **Тема 4. Реструктуризация бизнеса. Анализ возможных путей реструктуризации бизнеса.**

Анализ процедур принятия решений в процессе реструктуризации бизнеса с точки зрения действующего законодательства. Описание процедуры правового и управленческого обеспечения проведения реструктуризации бизнеса. Документарное обеспечение процедуры реструктуризации бизнеса. Анализ типичных юридических ошибок, возникающих в процессе реструктуризации.

Оптимизация распределения полномочий органов управления в хозяйственном обществе. Документарное оформление перераспределения полномочий через нормы учредительных документов хозяйственного общества.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

**В ходе реализации дисциплины Корпоративная реструктуризация используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

- при проведении занятий лекционного типа: устный опрос
- при проведении практических занятий: устный опрос, кейс-задание

Формой промежуточной аттестации выступает: зачет

| <b>Этап освоения компетенции</b>  | <b>Показатель оценивания</b>   | <b>Критерий оценивания</b>   | <b>Средства (методы) оценивания</b> |
|---|--|--|-------------------------------------|
| ПК-2.1.2- принятие участия в подготовке заключений по правовым вопросам, возникающим в деятельности предприятия (корпорации), проектам нормативных актов, поступающих на отзыв;<br>- разработка и принятие участия в разработке документов правового характера. | - демонстрация знаний об основных положениях закона в решении спорных ситуаций с участием корпораций;<br>- использование знаний законодательства о финансовой деятельности корпорации, наследственных правах | - квалифицированно применяет знания о системе и иерархии корпоративного законодательства применительно к отдельным институтам корпоративного, гражданского, торгового права, а также применительно к финансовой деятельности корпорации. | Устный опрос, ситуационные задачи   |

|  |  |   |                                   |
|--|--|---|-----------------------------------|
|  | с участием корпораций, торговых сделок с участием корпораций   |   |                                   |
| ПК-7.1.1- составление проектов сделок, заявлений и других документов, изготовление копии документов и выписки из них, а также дача разъяснения по вопросам совершения нотариальных действий. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- демонстрация знаний о юридической связи норм корпоративного законодательства друг с другом, и отдельными институтами гражданского, предпринимательского, торгового и международного права;</li> <li>- применение знаний о способах и приемах толкования норм вещного права, наследственного права, торгового права, международного права;</li> <li>- использует комплексный сравнительно-правовой анализ и толкование нормативных правовых актов в корпоративном, торговом, международном праве.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- квалифицированно применяет знания о системе способов и приемов толкования в корпоративном праве, и отдельных институтах гражданского, предпринимательского, торгового и международного права;</li> <li>- оперирует понятиями вещного права корпораций, наследственные права корпораций и их членов, выделяет особенности заключения торговых и иных сделок с участием корпораций с точки зрения выяснения сути и содержания нормативных правовых актов;</li> </ul> | Устный опрос, ситуационные задачи |
| ПК-10.1.2: способность применять знания об управленческих инновациях при корпоративной реструктуризации  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- раскрыта система и виды управленческих инноваций при корпоративной реструктуризации</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- четко представляет систему управленческих инноваций при корпоративной реструктуризации</li> </ul>  | Устный опрос                      |

*Информационные технологии, программное обеспечение, материально-техническая база, оценочные средства, необходимые для освоения дисциплины адаптированы для обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.*

#### **Основная литература:**

1. Белых Л.П. Реструктуризация предприятий (2-е издание) [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ Л.П. Белых— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 511 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52557.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Патрик А. Гохан Слияния, поглощения и реструктуризация компаний [Электронный ресурс]/ А.Гохан Патрик— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина

Публишер, 2016.— 741 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41405.html>.— ЭБС «IPRbooks»

3. Когденко В.Г. Корпоративная финансовая политика [Электронный ресурс]: монография/ В.Г. Когденко— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014.— 615 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20967.html>.— ЭБС «IPRbooks»

1.