АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление потоками создания потребительской ценности

Авторы: Профессор кафедры теории и систем отраслевого управления, д.э.н., профессор Н.В. Новичков,
старший преподаватель кафедры теории и систем отраслевого управления А.Л. Бородулин

Код и наименование направления подготовки, профиля:
27.03.05 Инноватика, «Технологическое предпринимательство»

Квалификация (степень) выпускника:
Бакалавр

Форма обучения:
Очно-заочная

Цель освоения дисциплины:
Сформировать способности анализировать соответствие бизнеса действующим стандартам качества; принимать управленческие решения в области организации работ по проекту и нормированию труда с учетом социально-психологических характеристик сотрудников и особенностей работы в коллективе

План курса:

Тема 1. Понятие потока добавления ценности

Решение важнейшей задачи – повышения производительности труда. Национальный проект повышения производительности труда и поддержки занятости, его методологические основы. Опыт Toyota, создание Toyota Production System. Понятие потока добавления ценности и необходимость управления им. Клиентоориентированность и влияние клиента на поток.

Тема 2. Виды потерь

Необходимость и возможность минимизации и устранения потерь. Восемь видов потерь по Демингу, новейшие виды потерь. Потери первого и второго рода, Муда, мури и мура.

Тема 3. Картирование, как главный способ управления потоком

Способы картирования. Карты текущего и идеального состояния. Командная работа в картировании. Диаграмма сбалансированной работы. Ограничения и проблемы в процессе картирования. План мероприятий по улучшению процессов.

Тема 4. Создание высокопроизводительных рабочих мест. Встроенное качество

Система 5С. Организационные мероприятия по проведению 5С. Стандарт рабочего места. Визуальное управление. Ошибки при проведении 5С. Необходимость новых подходов к обеспечению качества. Основные инструменты встроенного качества. Стандартизированная работа.

Тема 5. Всеобщий менеджмент оборудования

Методология TQM. Элементы, образующие TQM. Общая эффективность оборудования, коэффициент OEE. Быстрая переналадка. Стандарты переналадки.

Тема 6. Производство, синхронизированное с запросами рынка

Два вида логистических моделей. Вытягивающая система и модель канбан. Схема «точно вовремя». Расчет количества канбанов и партионных запасов. Управление запасами.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.03.01 «Управление потоками создания потребительской ценности» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа:
опрос;

- при проведении занятий семинарского типа:
практическое задание, работа на симуляторе, деловая игра;

- при контроле результатов самостоятельной работы студентов:
эссе, доклад, домашнее задание, исследовательская работа.

Зачет проводится в письменной форме ответом на вопросы билета.

Основная литература:

1. Клюев А.В. Концепция бережливого производства [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.В. Клюев. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2013. — 88 с. — 978-5-7996-0960-3. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/68438.html
2. Джеймс Вумек Бережливое производство [Электронный ресурс]: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Вумек Джеймс, Джонс Дэниел. — Электрон. текстовые данные. — М. : Альпина Паблишер, 2016. — 472 с. — 978-5-9614-5335-5. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/42028.html