АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Системный анализ и принятие решений

Авторы: доцент кафедры теории и систем отраслевого управления, к.э.н., доцент И.К. Мусаелян,
заведующий кафедрой теории и систем отраслевого управления, к.э.н., доцент С.С. Серебренников

Код и наименование направления подготовки, профиля:
27.03.05 Инноватика, «Технологическое предпринимательство»

Квалификация (степень) выпускника:
Бакалавр

Форма обучения:
Очно-заочная

Цель освоения дисциплины:
Сформировать способность обосновывать принятие технического решения при разработке проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения

План курса:

Тема 1. Решение и его роль в деятельности менеджера

Цель и задачи курса, его связь с другими дисциплинами. Понятие решения. Роль решения в деятельности менеджера. Анализ подходов к определению структуры решения. Объекты и субъекты решений. Элементы, свойства и типология решений.

Тема 2. Сущность и содержание УР

Понятие «управленческое решение (УР)» как этапа процесса управления, содержания управленческого воздействия, организационно-практическая деятельность руководителя. Общие понятия о целях при разработке УР. Типология управленческих решений. Основные подходы к классификации УР. Виды управленческих решений. Организационные решения. Требования, предъявляемые к УР. Признаки УР. Участники процесса – лицо, принимающее решение (ЛПР/ГПР), эксперты, консультанты, активные группы.

Тема 3. Процессы анализа и принятия решений в компании

Основные понятия процессов анализа и принятия управленческих решений – цель, ситуация, проблема, альтернативы, критерий выбора. Информационное, кадровое, финансовое, технологическое и программное обеспечение процесса принятия УР. Основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений.

Тема 4. Сущность и анализ ситуации

Управляемые и неуправляемые факторы, факторы внутренней среды организации, факторы внешней среды - косвенного и прямого влияния на организацию, личностные характеристики руководителя, информационные ограничения. Понятие ситуации. Оценка ситуации. Классификация ситуаций. Требования к анализу ситуаций. Социально-экономические аспекты управленческих ситуаций.

Тема 5. Виды и структура проблем

Понятие проблемы. Классификация проблем организации. Симптомы, причины, следствия проблемы. Графические инструменты анализа проблемы. Диаграмма Исикавы. Дерево проблем. Диаграмма Паретто. Диаграмма принятия решений. Профиль причин. Внутренняя структура проблемы. Диаграмма проблемного поля.

Тема 6. Общая характеристика методов принятия управленческих решений

Обоснование выбора метода. Экономико-математические методы и модели принятия решения. Аналитические методы. Статистические методы. Эвристические методы. Особенности психоинтеллектуальной генерации идей. Функционально-стоимостной анализ предприятия. ФСА как система и метод. Логика этапов функционально-стоимостного анализа. Графоаналитический метод «дерево решений».

Тема 7. Формально-эвристические и неформально - эвристические методы

Характеристика формально-эвристических методов. Эволюционное моделирование. Лабиринтные методы. Концептуальное моделирование. Характеристика неформально-эвристических методов. Метод «мозговой атаки» и «мозгового штурма»: значение и модификация. Метод синектики. Морфологический анализ.

Тема 8. Эффективность управленческих решений

Требования к качеству решений. Эффективность решений и ее составляющие. Временная зависимость эффективности решения. Стоимостная зависимость эффективности решения.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.Б.15 «Системный анализ и принятие решений» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа:
фронтальные и комбинированные опросы,

- при проведении занятий семинарского типа:
ситуационные задачи, тестирование;

- при контроле результатов самостоятельной работы студентов:
аналитические сообщения.

Экзамен проводится в письменной форме ответом на вопросы билета.

Основная литература:

1. Аксенов, К. А. Системы поддержки принятия решений в 2 ч. Часть 1: учебное пособие для вузов / К. А. Аксенов, Н. В. Гончарова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 103 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07640-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: http://www.biblio-online.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/bcode/455358
2. Бусов, В. И. Управленческие решения: учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01436-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: http://www.biblio-online.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/bcode/449843