

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.03 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

**Автор:** Григорьева В.В., к.э.н.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.01 Экономика

Профиль «Экономика и управление бизнесом»

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная, очно-заочная, заочная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области разработки проектов на основе оценки ресурсов и ограничений: УК ОС-2.1, ПКс ОС III-10.2, ПКс ОС III-11.1.

#### **План курса:**

Тема 1. История и тенденции развития управления проектами

Этапы развития научной дисциплины «Управление проектами». Современное состояние и методологическая структура управления проектами. Определение понятия «проект». Значимость проектов для коммерческих и государственных организаций. Современные тенденции управления проектами в Российской Федерации. Теория ограничений Элияху Голдрата.

Тема 2. Проект как объект управления.

Ключевые составляющие и результаты проекта. Определение понятия «управление проектами». Программа и портфель проектов. Ограничения и допущения проекта. Управление процессами и управление проектами.

Тема 3. Методологии управления проектами

Базовые элементы методологии управления проектами: подходы к управлению проектами (логико-структурный, системный, интегрированный, процессный). Международные и национальные стандарты управления проектами. РМВОК.

Тема 4. Процессы и фазы управления проектом

Фазы проекта: начало проекта (инициация), организация и подготовка (планирование), исполнение проекта, завершение проекта. Группа процессов инициирования. Группа процессов планирования.

Тема 5. Управление сроками и расписанием проекта

Планирование проекта: базовые и вспомогательные планы. Расписание проекта (методы: сетевая диаграмма (СРМ-метод), диаграмма Ганта, диаграмма контрольных точек, метод PERT, метод набегающей волны). Планирование и определение содержания, создание иерархической структуры работ (ИСР), определение состава и взаимосвязей операций, планирование покупок и контрактов, оценка ресурсов, оценка длительности операций, разработка расписания,

Тема 6. Финансирование и управление стоимостью проектов

Принципы оценки стоимости проекта. Методы оценки стоимости проекта: экспертная оценка, оценка по аналогам, оценка «снизу вверх», оценка «сверху вниз», разработка бюджета расходов. Правила использования метода анализа предложений исполнителей. Управление освоенным объемом.

Тема 7. Управление ресурсами и коммуникациями проекта

Виды и классификации ресурсов проекта. Процессы управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Основные задачи закупок и поставок.

Организационные формы закупок. Основные требования к управлению закупками и поставками.

#### Тема 8. Команда проекта

Требования к личным качествам и компетенциям руководителя проекта. Тест оценки личности Бриггса-Мейерса. Опросник Шмишека. Схема управления человеческими ресурсами проекта. Планирование человеческих ресурсов. Набор команды проекта, руководство и управление исполнением проекта, развитие команды проекта, распространение информации (внешней, внутренней). Роли в проекте.

#### Тема 9. Управление рисками проекта

Виды и классификации рисков. Методы оценки рисков проекта. Этапы управления риском. Методы идентификации рисков. Варианты реагирования на риски. Мероприятия по снижению рисков. Планирование реагирования на риски.

#### Тема 10. Мониторинг и контроль проекта

Процесс мониторинга и контроля проекта. Информационная база проекта. Отчеты об исполнении. Методы сбора, измерения и распределения информации об исполнении. Оценка измерений и тенденций для оказания влияния на улучшение процесса. Запросы на изменение: корректирующие и предупреждающие действия; исправление дефекта. Обновление плана управления проектами. Обновление документов проекта.

#### Тема 11. Менеджмент качества проекта

Контроль качества; процесс обеспечения качества; планирование качества; улучшение качества. Обзор ГОСТ Р ИСО 10006-2019 «Менеджмент качества. Руководящие указания по менеджменту качества в проектах». Системы менеджмента качества в проектах. Принципы и процессы менеджмента качества проекта.

#### Тема 12. Система управления проектами в организации

Корпоративная система управления проектами (КСУП): цели и задачи. Автоматизированная (информационная) система управления проектами (ИСУП): виды, области применения, преимущества.

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК ОС-2	Способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС-2.1	Способность определять и оценивать ресурсы и существующие ограничения проекта с качественной и количественной точек зрения
ПКс ОС III-10	Способность разрабатывать управленческие решения и проекты развития организации и осуществлять их оценку	ПКс ОС III-10.2	Способность разрабатывать и оценивать управленческие решения
ПКс ОС III-11	Способность выявлять и анализировать риски в краткосрочном и долгосрочном периодах функционирования организации и	ПКс ОС III-11.1	Способность выявлять и анализировать риски в краткосрочном и долгосрочном периодах

	разрабатывать меры по их предотвращению или снижению степени негативного влияния на деятельность организации		функционирования организации
--	--	--	------------------------------

Результат формирования компетенции УК ОС-2.1 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

**На уровне знаний:**

- базовые этапы в методологическом развитии проектного менеджмента;
- законодательные и нормативные акты, регулирующие привлечение и организацию проектного финансирования;
- теоретические основы и понятийный аппарат управления проектами;
- классификацию и основные характеристики участников проекта, факторы внешней и внутренней среды, влияющие на реализацию проекта;
- структуру реализации проектов;
- основные подходы к управлению человеческими ресурсами проекта, принципы формирования и управления проектной командой;
- признаки, по которым классифицируются ресурсы в проектном менеджменте;
- процессы управления ресурсами проекта;
- методы планирования, методы определения стоимости проекта проекта.

**На уровне умений:**

- анализировать рынок инвесторов и партнеров;
- структурировать проекты в различных отраслях;
- оценивать значимость проектов для государственных и коммерческих организаций;
- систематизировать основные подходы к управлению проектами исходя из целеполагания;
- планировать и распределять человеческие ресурсы для достижения целей проекта;
- применять лучшие зарубежные и российские практики по привлечению частных партнеров, инвесторов в проекты.

**На уровне навыков:**

- навыки разработки стратегии работы с заинтересованными лицами проекта;
- навыки определения ограничений и допущений проекта;
- навыки выбора источников финансирования проектов;
- навыки разработки ресурсного плана.

Результат формирования компетенции ПКс ОС III-10.2 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

**На уровне знаний:**

- методы и инструменты реализации управленческих решений;
- методы менеджмента в проекте в соответствии с этапами жизненного цикла;
- принципы и требования к формированию поведенческих компетенций проектных менеджеров, содержание инструментов формирования поведенческих компетенций;
- порядок инициации проекта, концепцию управления проектом по временным параметрам;
- формы организации финансирования проектов.

**На уровне умений:**

- применять методы и инструменты обоснования, принятия и реализации управленческих решений;

- формировать структуру работ, планировать стоимость, закупки, коммуникации в управлении проектом;
- использовать функции менеджмента в изменениях проекта;
- анализировать, систематизировать и применять на практике наиболее популярные стандарты управления проектами;
- формировать состав участников проекта, производить оценку влияния окружения проекта;
- выбирать и использовать необходимые поведенческие компетенции для достижения целей проекта, выбирать инструменты мотивации для участников проекта;
- реализовывать проекты с внедрением организационных изменений.

**На уровне навыков:**

- навыки оценки влияния участников на выполнение проекта и ранжирование их по степени значимости;
- навыки работы со стейкхолдерами проекта;
- навыки оценки сформированности поведенческих компетенций проектных менеджеров;
- навыки применения сетевых моделей для построения и расчета организационно-технологических моделей проекта;
- навыки формирования бюджета и сметы проекта.

Результат формирования компетенции ПКс ОС III-11.1 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

**На уровне знаний:**

- основные понятия рисков проекта и процесса управления ими;
- классификации рисков и основные методы хеджирования рисков;
- методы оценки и распределения рисков на различных стадиях жизненного цикла проекта.

**На уровне умений:**

- анализировать сложившиеся в различных отраслях матрицы рисков с учетом нормативно-правовых актов, регулирующих проекты в различных сферах;
- организовать проектную деятельность в компаниях с различной организационной структурой;
- использовать методику расчета оптимального размера запасов материальных ресурсов.

**На уровне навыков:**

- навыки учета и управления рисками проекта;
- навыки оценки влияния организационной структуры компании на выполнение проекта;
- навыки подготовки документов для инициации проекта;
- навыки оценки успешности проекта.

**Основная литература:**

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/bcode/450229>
2. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г.А. Поташева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/17508. - ISBN 978-5-16-010873-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium-com.ezproxy.ranepa.ru:2443/catalog/product/1055100>