

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.08 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**Автор:** Петухов Д.В.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.01 Экономика

Профиль «Экономика и управление бизнесом»

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная, очно-заочная, заочная

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области выявления и анализа рисков в краткосрочном и долгосрочном периодах функционирования организации: ПКс ОС III-11.

**План курса:**

Тема 1. Сущность, принципы и типология кризисов

Понятие термина «кризис». Проблема избегания и предотвращения кризисов в социально-экономическом развитии. Виды кризисов. Тенденции развития, которые отражают кризисы. Проблема управления кризисными ситуациями.

Тема 2. Государственное антикризисное регулирование

Виды антикризисного регулирования. Антикризисная экономическая политика. Система антикризисного регулирования, его практическое значение. Выгода от антикризисного регулирования и управления предприятиями. Функциональные элементы системы антикризисного регулирования.

Тема 3. Несостоятельность и банкротство – их профилактика и преодоление негативных последствий

Связь и отличие между терминами «несостоятельность» и «банкротство». Виды и признаки несостоятельности и банкротства. Простое банкротство, цепное банкротство, фиктивное банкротство, преднамеренное банкротство. Профилактика банкротства. Негативные социальные последствия банкротства.

Тема 4. Юридические процедуры банкротства

Законодательство о банкротстве. Существующие проблемы применения законодательства о банкротстве. Федеральный закон о несостоятельности (банкротстве). Основания для возбуждения дела о банкротстве. Досудебная санация, наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Особенности банкротства отдельных категорий предприятий.

Тема 5. Деятельность антикризисных и арбитражных управляющих

Соотношение понятий «антикризисный» и «арбитражный» управляющий. Функции, права и ответственность арбитражного управляющего. Роль и задачи арбитражного управляющего в ходе проведения процедур банкротства. Права и обязанности временного, административного, внешнего и конкурсного управляющего. Требования, предъявляемые к арбитражному управляющему.

Тема 6. Кризисы в развитии организации

Кризисы в отдельных структурных подразделениях экономики. Симптомы кризисов организаций. Специфика относительно общих экономических кризисов. Связь кризисов организаций с общей экономической обстановкой. Внутренние и внешние признаки новых свойств в развитии фирмы.

Тема 7. Методы снижения рисков в антикризисном управлении

Выбор методов. Применение выбранных методов и принятие решений в условиях риска. Реагирование на наступление рискованного события. Разработка и реализация мер снижения рисков.

#### Тема 8. Технология антикризисного управления

Особенности технология антикризисного управления. Ограничения и критические факторы при разработке управленческих решений в антикризисном управлении. Методы разработки решений и как они определяют технологическое разнообразие антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

#### Тема 9. Стратегия и тактика в антикризисном управлении

Роль стратегии управления в избавлении от кризисов. Разработка стратегической программы антикризисного управления. Особенности в стратегии и тактике антикризисного управления. Основные аспекты разработки антикризисной программы

#### Тема 10. Диагностика кризисных ситуаций на предприятии

Критерии и содержание комплексной диагностики. Виды и методы диагностики несостоятельности организации. Показатели оценки несостоятельности организаций и коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности должника. Коэффициенты, характеризующие платежеспособность должника. Коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость должника. Коэффициенты, характеризующие деловую активность должника. Международная практика определения и прогнозирования несостоятельности организаций.

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПКс ОС III-11	Способность выявлять и анализировать риски в краткосрочном и долгосрочном периодах функционирования организации и разрабатывать меры по их предотвращению или снижению степени негативного влияния на деятельность организации	ПКс ОС III-11.1	Способность выявлять и анализировать риски в краткосрочном и долгосрочном периодах функционирования организации

Результат формирования компетенции на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

#### **Знать:**

- сущность, причины и типологию кризисных ситуаций;
- инструменты антикризисного управления организациями;
- концептуальные подходы к управлению кризисными ситуациями в организациях;
- основы государственного регулирования кризисных ситуаций и порядок использования нормативной базы и российского законодательства;
- особенности и опыт преодоления кризиса в России в переходный период.

#### **Уметь:**

- проводить диагностику и прогнозирование рисков и кризисных ситуаций в организациях;
- принимать стратегические решения по предупреждению кризисных ситуаций в организациях, а также оценивать предлагаемые варианты управленческих решений с учетом риска и разрабатывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;
- разрабатывать программы по финансовому оздоровлению организаций и преодолению кризисных ситуаций (выходу из кризиса);
- разрешать конфликты и преодолевать сопротивление персонала при проведении изменений;
- оценивать необходимость проведения процедур банкротства и их возможные последствия.

***Владеть:***

- аналитическими приемами описания организационных систем в условиях кризиса;
- навыками системного подхода к изучению проблем функционирования и развития социальных организаций в условиях кризиса.

**Основная литература:**

1. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособие для студентов вузов / под ред. В.Я. Захарова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. <https://vse-ychebniki.ru/antikrizisnoe-upravlenie/zaxarov-v-ya-antikrizisnoe-upravlenie/>
2. Антикризисное управление: Учебник. — 4-е изд., доп. и перераб. / Под ред. Проф. Короткова. — М.: ИНФРА-М, 2009 <https://vse-ychebniki.ru/antikrizisnoe-upravlenie/korotkov-e-m-antikrizisnoe-uprvlenie/>