

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.Б.16 «Методы принятия управленческих решений»

Автор:

Доцент кафедры управления
социокультурными проектами МВШСЭН, к.ф.н.

Балабанов А.Е.

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 Менеджмент

Менеджмент креативных проектов

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины: сформировать следующие компетенции

| Код компетенции | Наименование компетенции | Код этапа освоения компетенции | Наименование этапа освоения компетенций |
|-----------------|--|--------------------------------|--|
| ПК-2 | владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде | ПК-2.2 | Способность к качественному и результативному взаимодействию в рамках конфликта в проектных взаимодействиях в пределах креативных индустрий. |

| | | | |
|------|---|--------|---|
| ПК-7 | <p>владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области</p> | ПК-7.1 | <p>Способность к разработке и внедрению в проектную деятельность поэтапного бизнес-плана и последующего административного сопровождения его реализации.</p> |
|------|---|--------|---|

| | | | |
|-------|--|---------|---|
| | функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ | | |
| ПК-18 | владение навыками бизнес-планирования, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) | ПК-18.1 | Способность к инновативному проектному мышлению и запуску стартапов в пределах креативных индустрий |

План курса:

| № п/п | Наименование тем (разделов) | Содержание тем (разделов) |
|--------|---|--|
| Тема 1 | Введение в управление проектами | <p>Цели, задачи и структура курса. История управления проектами. Система стандартов в области управления проектами. Проект, программа. Классификация проектов. Цели и стратегии проекта. Структуры проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта, используемых в УП. Жизненный цикл и фазы проекта.</p> <p>Стейкхолдеры и организационная структура управления проектами. Состав стейкхолдеров проекта. Менеджер проекта. Команда проекта. Взаимодействие участников проекта. Виды организационных структур: функциональная, проектная, матричная, смешанная. Их сравнительная характеристика.</p> <p>Критерии успехов и неудач проекта. Понятие критериев успеха и неудач проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Примеры успешных и неудачных проектов.</p> |
| Тема 2 | Процессы и функции управления проектами | <p>Процессы и функции управления проектами. Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами.</p> <p>Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и закрытия проекта.</p> <p>Функции управления проектами: управление интеграцией, управление предметной областью, управление временем, управление стоимостью, управление рисками, управление коммуникациями, управление человеческими ресурсами, управление качеством, управление контрактами и поставками. Корпоративная система управления проектами.</p> <p>Цели, структура, этапы разработки системы</p> |

| № п/п | Наименование тем (разделов) | Содержание тем (разделов) |
|--------|--|--|
| | | управления проектами в компании. |
| Тема 3 | Целеполагание в проектах. Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Управление рисками проекта. | Целеполагание. Формулировка целей. Документ, утверждающий цели проекта. Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Последовательность шагов календарного планирования. Структурная декомпозиция работ. Матрица ответственности. Матрица отчетности. Вехи проекта. Сетевая модель. Метод критического пути. Принципы построения системы контроля. Управление рисками проекта. Риски, определение и классификация. План управления рисками. Идентификация, анализ, планирование реагирования на риски. Мониторинг и контроль рисков. |
| Тема 4 | Управление персоналом и коммуникациями проекта. | Управление персоналом в проекте. Организационное планирование проекта. Подбор персонала. Развитие команды проекта. Мотивация участников проекта. Распределение ролей в команде. Управление коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций проекта, распределение проектной информации, представление отчетности, административное завершение. Разработка плана управления коммуникациями проекта. |
| Тема 5 | Информационные технологии управления проектами. | Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики. Программные средства для управления проектами. Их функциональные возможности и критерии выбора программных средств. Характеристика состояния рынка программных продуктов по управлению проектами. |

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины «Управление проектами» используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

- при проведении практических занятий: опрос, групповые дискуссии;
- при контроле результатов самостоятельной работы студентов: домашние задания, эссе.

Зачет с оценкой в 5 семестре, сопровождаемый устным ответом на 2 контрольных вопроса, приводимых ниже.

Эссе является составной частью оценки в 5 семестре и пишется студентами после первого модуля дома. Темы эссе даются студентам на выбор из предварительного списка, в рамках которого они могут выбирать.

Основная литература:

1. Адизес И. К. Управляя изменениями. – Издательство «Манн, Иванов и Вербер», Москва, 2014.

2. Богданов В., Управление проектами. Корпоративная система – шаг за шагом. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013. – 248 с. ISBN 978-5-91657-570-5
3. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2016.
- Ньютон Р. Управление проектами от А до Я. М.: Альпина Пабlishер, 2014.