АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Анализ деятельности медицинский организаций

Автор:
Д.э.н., профессор, Л.А. Габуева

Код и наименование направления подготовки, профиля:
38.03.02 Менеджмент, «Менеджмент в медицине»

Квалификация (степень) выпускника:
Бакалавр

Форма обучения:
Очная

Цель освоения дисциплины:
Сформировать способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач

План курса:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание
1	Теоретические основы экономики здравоохранения	Социально-экономические задачи здравоохранения. Определение, предмет, объект, цели и задачи экономики здравоохранения. Место экономики здравоохранения в структуре экономических наук. Экономические аспекты реформ в российском здравоохранении. Нормативно-правовое регулирование отрасли и основные стратегические документы, определяющие развитие здравоохранения в современных условиях. Медицинская организация в современной модели российского здравоохранения. Особенности производственной и финансово-хозяйственной деятельности организаций здравоохранения. Основные направления экономической работы в медицинских организациях. Место экономической службы в организационной структуре лечебного учреждения. Организация работы планово-экономического отдела. Специализация работников и требования к кадрам экономической службы организаций здравоохранения. Источники информации и базы данных о деятельности организаций здравоохранения. Официальные формы статистической отчетности №30 «Сведения о медицинской организации» и №62 «Сведения о ресурсном обеспечении и оказании медицинской помощи».
2	Кадровое планирование в здравоохранении	Кадровое планирование в здравоохранении. Штатные нормативы медицинских организаций. Штатное расписание: понятие, структура, порядок составления. Анализ кадрового обеспечения медицинских организаций. Показатели, характеризующие обеспеченность населения штатами и физическими лицами медицинского персонала. Оценка показателей движения кадров, укомплектованности штатов и совместительства в организациях здравоохранения. Формы оплаты труда, используемые в здравоохранения. Нормативно-правовые основы формирования системы оплаты труда работников

		бюджетных учреждений здравоохранения. Определение месячного фонда оплаты труда медицинского работника. Порядок определения должностных окладов. Компенсационные и стимулирующие выплаты: виды, характеристика, рекомендуемый размер. Перевод работников здравоохранения на эффективный контракт. Особенности начисления и выплаты заработной платы работникам здравоохранения. Разработка управленческих решений по оптимизации кадрового обеспечения медицинских организаций и повышению мотивации персонала.
3	Финансирование здравоохранения	Источники финансирования здравоохранения в РФ. Принципы и методы оплаты медицинской помощи. Переход здравоохранения РФ на одноканальное финансирования через обязательное медицинское страхование (ОМС). Законодательная база в сфере ОМС. Источники формирования фондов ОМС. Движение финансовых средств в сфере ОМС. Деятельность медицинских организаций в сфере ОМС и обязанности лечебных учреждений при оказании медицинской помощи застрахованным гражданам. Экономические аспекты реализации программы государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи гражданам РФ. Источники финансирования, нормативы объемов и финансовых затрат, подушевые нормативы. Показатели доступности и качества медицинской помощи. Формирование и экономическое обоснования территориальной программы госгарантий. Задание по бесплатному оказанию медицинской помощи населению для учреждений здравоохранения. Особенности оплаты медицинской помощи и тарифы в системе ОМС: понятие, виды, особенности. Утверждение и изменение тарифов на медицинские услуги. Согласительная комиссия субъекта РФ. Тарифное соглашение. Планирование и оценка финансирования медицинской организации исходя из тарифов на медицинские услуги и объемов медицинской помощи. Анализ показателей выполнения объемов медицинской помощи и финансирования лечебного учреждения.
4	Анализ и планирование деятельности медицинской организации	Особенности планирования в здравоохранении. Цель задачи, направления, общая схема планирования деятельности медицинской организации. Анализ деятельности медицинской организации: цель, направления, источники информации для расчета основных показателей. Анализ и планирование производственной деятельности медицинской организации. Показатели производственной деятельности поликлиники и стационара, их расчет, анализ и планирование. Определение размеров коечного фонда. Планирование деятельности врачебного персонала поликлиник и лечебно–диагностических подразделений. Планирование доходов и расходов медицинской организации. Планирование фонда оплаты труда, расходов на оплату услуг, приобретение основных средств и материальных запасов. План финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. Оценка эффективности работы медицинской организации и качества медицинской помощи. Медицинская, социальная и экономическая эффективность в здравоохранении. Расчет и анализ

		показателей, характеризующих медицинский эффект работы лечебного учреждения и качество медицинских услуг. Показатели экономической эффективности в здравоохранении. Методики оценки экономического эффекта и эффективности отрасли здравоохранения, медицинских организаций, новых медицинских технологий и оборудования. Резервы повышения экономической эффективности в здравоохранении. Разработка управленческих решений по результатам анализа и оценки различных направлений деятельности медицинской организации.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:
В ходе реализации дисциплины «Лидерство» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа:
при чтении лекций используется объяснительно-иллюстративный метод с элементами проблемного изложения учебной информации (монологической, диалогической или эвристической);

- при проведении занятий семинарского типа:
Решение задач, защита рефератов

- при контроле результатов самостоятельной работы студентов:
устные и письменные опросы, диалог с аудиторией.

Зачет проводится в форме тестирования

Основная литература:

1. *Решетников, А. В.* Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин ; под общей редакцией А. В. Решетникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 328 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11669-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://biblio-online.ru/bcode/445862
2. *Столяров, С. А.* Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 764 с. — (Специалист). — ISBN 978-5-534-10638-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://biblio-online.ru/bcode/430971