

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Теория менеджмента наименование дисциплины

**Автор:** Преподаватель кафедры международного менеджмента Малахмаев Г.Г.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.02 Менеджмент

**Квалификация (степень) выпускника:** Бакалавр

**Форма обучения:** Очная

### Цель освоения дисциплины:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ОПК-8	способность демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов	ОПК-8.1	освоение знаний последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов
ОПК-8	способность демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов	ОПК-8.2	развитие способностей самостоятельно анализировать современные процессы в экономике и управлении с учетом последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов
ПК-16	Владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	ПК-16.1	Знание основ функционирования рынков готовой продукции и ресурсных рынков; основных алгоритмов по принятию решения фирмой по поводу объема выпуска, оптимальной цены, оптимального количества вовлекаемых ресурсов
ПК-16	Владение навыками оценки	ПК-16.2	Способность анализировать спрос,

	инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов		предложение и конкурентные условия на рынке готовой продукции и ресурсных рынках.
--	--	--	---

### **План курса:**

#### Тема 1. Базовые понятия и концепции менеджмента

Основные понятия и дефиниция определения менеджмента. Задачи менеджмента. Принципы и функции менеджмента. Содержание курса. Связь теории управления с другими науками. Отличительные особенности российского менеджмента.

#### Тема 2. Процессы принятия управленческих решений

Сущность, природа и свойства управленческого решения. Классификация управленческих решений и требования к ним. Модель процесса подготовки и принятия решения. Критерии важности и классификации проблемных ситуаций. Этапы процесса принятия рационального решения. Стадии управленческого цикла. Факторы, влияющие на процесс принятия решения. Методы решения проблемных ситуаций. Организация работы по контролю реализации управленческих решений.

#### Тема 3. Внешняя и внутренняя среда

Понятие среды организации. Внутренняя среда организации: переменные внутренней среды. Функциональные группы процессов внутренней среды. Внешняя среда организации: элементы и основные характеристики. Классификация сил прямого воздействия внешней среды. Классификация сил косвенного воздействия внешней среды. Организационная культура. Система отслеживания внешней среды. Репутация фирмы: мировой опыт и российская практика.

#### Тема 4. Инструментарий для анализа в менеджменте

Основные способы управленческого анализа организации: силы Портера, PEST, PESTLE, SLEPT, STEEPLE, 7S.

#### Тема 5. Управление мотивацией в менеджменте

Смысл и эволюция понятия «мотивация». Классификация теорий мотивации. Их особенности и значение. Сущность, необходимость и смысл контроля. Стадии контроля. Масштаб допустимых отклонений и принцип исключения. Поведенческие аспекты контроля. Модель процесса контроля. Методы контроля. Характеристики эффективного контроля.

#### Тема 6. Организационная культура

Понятие организационной культуры от классического «корпоративного духа» к современному пониманию организационной культуры. Подходы к анализу организационной культуры. Три уровня организационной культуры. Оценка организационной культуры (OCAI) и использование результатов ее анализа. Формирование, поддержание и изменения организационной культуры.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Текущий контроль: диспут, опрос

Промежуточная аттестация: экзамен

**Основная литература:**

1. Бирман Л.А. Общий менеджмент : учебное пособие.М. : Дело,2013.[https://e.lanbook.com/book/74830#book\\_name](https://e.lanbook.com/book/74830#book_name)
2. Ермолаева Л.Д. Основы менеджмента. Учебное пособие.М: ФЛИНТА,2014.[http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=51792](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51792)