

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.03.02 Управленческий контроль (Management control)

Автор: Ицаков Е.Д., доцент кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.,

Katalin Diossi, старший преподаватель кафедры менеджмента и предпринимательства,
PHd

Код и наименование направления подготовки, профиля 38.03.02 Менеджмент
(Management for Business and Economics/Менеджмент в экономике и бизнесе (совместно с
Университетом Пизы, Италия). Англоязычный бакалавриат)

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Это основной курс, который обеспечивает информативное введение в дисциплины бизнеса и управления. Этот курс знакомит с ключевыми перспективами и дискуссиями из различных областей, которые лежат в основе изучения бизнеса и управления. Курс позволяет осознать сложность вопросов, формирующих современную практику ведения бизнеса и управления, а также рассмотреть будущие направления.

План курса:

Тема 1. Теоретические основы управленческого контроля

Требования к эффективной системе контроля и их практической реализации. Виды контроля за экономическими объектами. Основания для установления контроля. Механизм функционирования и инструменты управленческого контроля в компании. Проблемные аспекты требований к эффективной системе контроля и их практической реализации. Виды контроля за экономическими объектами. Дискуссионные вопросы о взаимосвязи управления и управленческого контроля. Классификация видов управленческого контроля Проблемные аспекты к подходу понимания сущности

?управленческого контроля?. Основания для установления контроля. Механизм функционирования и инструменты управленческого контроля в компании.

Тема 2. Цели и задачи и показатели эффективности управленческого контроля

Цели управленческого контроля: сохранение и эффективное использование разнообразных ресурсов и потенциала организации; своевременная адаптация организации к изменениям во внутренней и внешней среде; обеспечение эффективного функционирования организации, а также ее устойчивости и максимального развития в условиях многоплановой конкуренции.

Основные показатели эффективности управления организацией: соответствие деятельности организации принятому курсу действий (т.е. целевым установкам и ориентирам) и стратегии; устойчивость организации с финансово-экономической, рыночной и правовой точек зрения; сохранность ресурсов и потенциала организации; должный уровень полноты и точности первичных документов и качества первичной информации для успешного руководства и принятия эффективных управленческих решений; показатели безошибочности регистрации и обработки финансово-хозяйственных операций организации - наличие, полнота, арифметическая точность, разность по счетам, формальная разрешенность, временная определенность, представление и раскрытие данных в отчетности; рациональное и экономное использование всех видов ресурсов; соблюдение работниками организации установленных администрацией требований, правил и процедур - положений о подразделениях, должностных инструкций, правил поведения, планов документации и документооборота, планов организации труда, приказа об учетной политике, иных приказов и распоряжений; соблюдение требований федеральных законов и подзаконных актов, изданных органами власти и ее субъектов, а также полномочными органами местного самоуправления.

Тема 3. Элементы системы управленческого контроля

Взаимосвязь управленческого контроля и системы внутреннего аудита. Факторы формирования системы управленческого контроля. Органы контроля в системе корпоративных отношений: формирование, роль и принадлежность. Ревизионная комиссия. Внешний и внутренний аудит.

Дискуссионные вопросы о взаимосвязи управленческого контроля и системы внутреннего аудита. Назначение службы внутреннего аудита: понятие, цели, задачи и права. Роль внутреннего аудита в системе управления экономическим субъектом. Организация деятельности службы внутреннего аудита. Проблемные аспекты позиционирования

службы в структуре компании. Виды деятельности отдела внутреннего аудита. Перспективы развития внутреннего аудита в России.

Тема 4. Основные положения управленческого контроля и действия его субъектов

Управленческий контроль организации в узком и широком смысле. Субъекты и объекты управленческого контроля. практическое занятие (2 часа(ов)): Основные действия субъекта управленческого контроля: определение фактического состояния или действия управляемого звена системы управления организацией (объекта контроля); сравнение фактических данных с требуемыми, т.е. с базой для сравнения, принятой в организации, либо заданной извне, либо основанной на рациональности; оценка отклонений, превышающих предельно допустимый уровень, на предмет степени их влияния на аспекты функционирования организации; выявление причин данных отклонений.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-4	Умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	ПК-4.2	Способность оценивать активы компании
ПК-7	Владение навыками	ПК-7.2	Способность применить

	<p>поэтапного контроля реализации бизнес-плана и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>		<p>методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ при контроле деятельности исполнителей</p>
--	--	--	---

Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
ПК-4.2	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Знать типы активов компании • критерии оценки финансового состояния организации • основные категории и термины в области банковского дела • принципы организации и основные структурные элементы банковской системы • основные виды банковских операций и сделок • инструменты, механизмы и методы банковского регулирования и надзора
	<p>на уровне умений:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • оценить активы компании • систематизировать и интерпретировать национальные статистические, научно-аналитические и иные информационные массивы по банковскому делу • сформировать необходимый набор инструментов анализа финансовой и управленческой отчетности банков и небанковских финансовых учреждений • формулировать критерии оптимизации при выборе управленческого решения <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • анализировать финансовую устойчивость предприятия • анализировать бухгалтерскую отчетность организации • осуществлять банковские операции и проводить банковские сделки
ПК-7.2	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • о методах грамотного оформления отчета по результатам проведенных работ • особенности формирования организационной структуры организации • виды управленческих решений и методы их принятия <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • применять знания делового общения в своей деятельности • применять методы системного и сравнительного анализа социально-экономических явлений <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • документального оформления отчетов по практике

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа: контрольное задание.

Промежуточная аттестация проводится в форме: экзамена (в форме индивидуального решения предложенного кейса и оформления найденного решения, ответов на открытые вопросы и вопросы с множественным выбором, а также выполнения упражнений).

Основная литература:

1. Бусов В.И. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450352>
2. Баранчев В.П., Масленникова Н.П., и др. Баранчев, В. П. Управление инновациями: учебник для академического бакалавриата. Москва : Издательство Юрайт, 2019. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/445971>
3. Чалдаева Л.А., Экономика организации: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450855>