

# **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

## **Финансовое планирование и бюджетирование организации**

**Автор:** к.э.н., доцент Кругляк Л.И.

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль: Безопасность сферы государственных услуг

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области финансового планирования и бюджетирования в сфере государственной и муниципального управления, обоснования и представления результатов в соответствии с принятыми стандартами

### **План курса:**

#### **Тема 1. Финансовое планирование в современной системе финансового менеджмента**

Основные цели и задачи учебной дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» Теории финансового планирования и его основных видов.

Исторические аспекты развития теории и практики финансового планирования. Информационная база финансового планирования. Основы организации финансового планирования: компоненты и схемы организации планирования. Централизованное, децентрализованное финансовое планирование и планирование по принципу «встречных потоков». Оценка качества финансовых планов: реальности, напряженности планов. Финансовый мониторинг оценки ключевых индикаторов (KPI) эффективности деятельности организации – российский и зарубежный опыт. Оценка эффективности внутрифирменного финансового планирования. Методология внутрифирменного финансового планирования. Финансовая модель корпорации Стаффорда Бира. Характеристики качественной модели финансового планирования. Элементы, включаемые в финансовую модель. Учет внешних и внутренних рисков в финансовом планировании.

#### **Тема 2. Организация системы финансового планирования**

Финансовая структура организации. Особенности обеспечения финансовой безопасности: правовые, управленческие, социальные. Правовое регулирование финансовой безопасности: направления, элементы, уровни. Государство как субъект формирования правовых основ финансовой безопасности. Правовое обеспечение информационно-финансовой безопасности в предпринимательской деятельности в РФ. Обзор российского законодательства в аспекте предпринимательской деятельности и финансовой безопасности. Субъекты обеспечения финансовой безопасности и их правовой статус: права, обязанности, ограничения, запреты, ответственность, гарантии. Локальные нормативные акты в регулировании финансовой безопасности организации: положение о системе финансово-экономической безопасности, концепция собственной финансовой безопасности; положение о коммерческой тайне; положение о проведении служебных расследований и др. Проблемы обеспечения финансовой безопасности организации: операционные риски, включая внутреннее и внешнее мошенничество в финансовой сфере.

**Тема 3. Бюджетирование в современной системе управления** Стратегическое и тактическое бюджетирование Понятие системы бюджетного управления. Особенности обеспечения бюджетной безопасности. Финансовая коммерческая тайна как объект бюджетных правоотношений. Механизм взаимосвязи и взаимозависимости бюджетного

управления со стратегией организации. Управление финансовыми результатами в системе бюджетирования. Анализ исполнения сводного бюджета. Бюджетное управление как часть системы управления организацией. Разработка финансово-бюджетной структуры производственной организации. Регламентация процесса бюджетирования в организации. Нормативно-правовая база, регулирующая процесс бюджетирования в Российской Федерации. Анализ зарубежного опыта бюджетирования в организациях. Возможные пути совершенствования системы бюджетирования на предприятии.

#### **Тема 4. Бюджетный процесс и система бюджетирования**

Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений. Использование современных методов финансового планирования при разработке процесса бюджетного управления и типовых регламентов. Технология разработки финансовых бюджетов. Финансово-экономическое обоснование управленческих решений на основе данных разработанных бюджетов. Автоматизация процессов бюджетирования. Автоматизация процессов бюджетирования.

#### **Тема 5. Контроль исполнения бюджета организации**

Анализ отклонений и управление проблемами в бюджете организации. Понятие «Гибкий бюджет». Критерии эффективности внутрифирменного финансового планирования. Подходы к определению нормы прибыли на вложенный капитал. Внедрение и поддержание контроллинга системы бюджетирования в организации. Постановка бюджетного управления в производственной организации. Контроль эффективности бюджетирования по центрам ответственности в организации.

#### **Тема 6. Обеспечение финансово - информационной безопасности бюджетирования в организации**

Риски утечки конфиденциальной финансовой информации. Сохранность персональных данных сотрудников организации. Коммерческая тайна. Роль и место информационно-аналитического обеспечения в решении задач финансовой безопасности: сущность, назначение и задачи. Цели, задачи, объект, предмет, субъекты финансово-аналитической деятельности. Информационные ресурсы, как объекты бюджетирования в условиях информационного финансового противоборства. Изучение финансовых показателей деятельности партнеров. Источники финансовой информации в России и за рубежом. Контроль персонала организации при увольнении.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» используются следующие методы контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: опрос
- при проведении занятий семинарского типа: опрос, доклад, СЗ.
- при контроле результатов самостоятельной работы: дискуссия

Итоговая аттестация производится в форме: зачет с оценкой.

#### **Основная литература:**

1. Виткалова, А. П. Внутрифирменное бюджетирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров / А. П. Виткалова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 128 с. — 978-5-394-02203-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/83131.html>.
2. Стёпочкина, Е. А. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для слушателей программ профессиональной подготовки управленческих кадров / Е. А. Стёпочкина. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское

образование, 2015. — 78 с. — 2227-8397. — Режим доступа:  
<http://www.iprbookshop.ru.ezproxy.ranepa.ru:3561/29361.html>.