

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.15 «Управление проектами»

*наименование дисциплин (модуля)*

**Автор:** к.э.н., доцент Быков В.М.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.03.06 «Торговое дело», профиль «Логистика в торговой деятельности»

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:** сформировать компетенции в области разработки проектов профессиональной деятельности (торгово-технологические, маркетинговые, рекламные и (или) логистические процессы) с использованием информационных технологий и готовности участвовать в реализации проектов в области профессиональной деятельности (коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической и (или) товароведной) (ПК-12, ПК-13).

#### **План курса:**

##### **Раздел 1. Методология проектирования логистических систем**

Методологические принципы анализа и синтеза логистических систем. Системный анализ и моделирование логистических систем. Основы проектирования логистических систем. Основы терминологии проектирования. Основы методологии проектирования логистических систем.

##### **Раздел 2. Коммерческие организации как логистические системы.**

Отдельные функциональные цели логистики снабжения (поставок). Производственная логистика. Отдельные функциональные цели логистики сбыта. Транспортная логистика. Информационная логистика. Отдельные функциональные цели логистики утилизации. Связь логистики с корпоративной стратегией. Создание логистической службы на предприятии. Определение оптимального уровня качества логистического обслуживания.

##### **Раздел 3. Проект как объект управления в логистической системе.**

Понятие о проекте. Основные этапы проектирования. Выбор проектной команды. Жизненный цикл проекта. Особенности проектирования макро- и микрологистических систем. Алгоритмы проектирования цепей поставок. Общие подходы и алгоритмы проектирования цепей поставок. Итерационный алгоритм проектирования цепей поставок. Проектирование вариантов смешанной доставки товаров. Общие положения сетевого планирования. Проектирование вариантов доставки с помощью сетевых графиков. Многокритериальная оценка вариантов доставки.

##### **Раздел 4. Процессы управления проектами.**

Управление проектами. Управление затратами в ходе проектирования. Понятие о реинжиниринге логистических бизнес-процессов в ходе проектирования. Оптимизация логистических систем. Планирование в логистике. Основные подходы в планировании логистических систем.

##### **Раздел 5. Организационные структуры проекта.**

Субъекты и объекты логистических систем. Понятие и разновидности организационных структур проекта. Зависимость организационной структуры проекта от структурной декомпозиции проекта. Последовательность разработки и создания организационной структуры управления проектом. Формирование оргструктуры

логистических систем. Оценка эффективности проектирования.

#### **Раздел 6. Управление проектными рисками.**

Основные понятия. Вероятность рисков. Измерение рисков. Методы оценки рисков. Методы управления рисками. Анализ проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками.

#### **Раздел 7. Оценка состояния и хода выполнения работ. Завершение работы над проектом и аудит проекта.**

Процессы исполнения и контроля состояния и хода выполнения работ. Процессы анализа. Процессы завершения. Аудит проекта.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, диспут, контрольная работа, тестирование, реферат.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: экзамен.

Этапы освоения компетенций ПК-12.4, ПК-13.2 отражают формирование:

##### **на уровне знаний:**

Основы процессного управления

Основы логистики и управления цепями поставок

Основы экономики и анализа финансово-хозяйственной деятельности

Технологические процессы в функциональных областях логистики и режимы производств

##### **на уровне умений:**

Рассчитывать потребности подразделения в ресурсах

Анализировать и прогнозировать потребности производства

Определять затраты на выполнение поставок товарно-материальных ценностей

Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования

##### **на уровне навыков:**

Постановка целей, задач работникам подразделений, участвующим в процессе перевозки груза в цепи поставок

Контроль выполнения операционных заданий, своевременного выполнения поручений работниками, вовлеченными в оказание логистической услуги

Разработка эффективных схем взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок

Мониторинг выполнения логистических услуг, этапов, сроков доставки

#### **Основная литература:**

1. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Лукманова И.Г., Королев А.Г., Нежникова Е.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20044>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Синенко С.А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Синенко С.А., Славин А.М., Жадановский Б.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015.— 181 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40574>.— ЭБС «IPRbooks»