

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроллинг и бюджетирование

Автор: преподаватель С.Г. Иевлев

Код и наименование направления подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Профиль: Корпоративный финансовый менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенции

ПК-4. Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения

План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
Тема 1	Принципы построения систем контроллинга и бюджетирования	Определение основных терминов. Цели и задачи систем контроллинга и бюджетирования. Процессы контроллинга и бюджетирования. Структура бюджета предприятия.
Тема 2	Порядок формирования и утверждения бюджета предприятия.	График подготовки бюджета и основные этапы. Определение целей и задач на год. Формирование контрольных показателей. Управление на основе бюджетных показателей, опыт зарубежных и российских компаний. Особенности формирования месячных (квартальных) бюджетов.
Тема 3	Формирование сводных бюджетов	Бюджеты продаж и производства. Бюджеты прямых производственных затрат. Бюджеты закупок ресурсов. Бюджеты накладных затрат. Бюджеты подразделений. Бюджеты инвестиций. Прочие функциональные бюджеты. Бюджет доходов и расходов. Прогнозный баланс. Бюджет движения денежных средств, платежный бюджет
Тема 4	Исполнение, контроль и анализ исполнения бюджетов	Принципы и процедуры исполнения бюджетов (управление договорами, авторизация, исполнение платежного бюджета). Постановка управленческого учета на предприятии. Анализ исполнения бюджетов
Тема 5	Разработка и внедрение системы бюджетирования. Автоматизация бюджетирования	Финансовая структура предприятия, центры ответственности. Бюджетные классификаторы, управленческий план счетов. Регламенты системы бюджетирования. Условия успешного внедрения бюджетного управления. Типичные ошибки и проблемы российских предприятий в разработке и внедрении процедур бюджетного Критерии выбора программного продукта. Обзор основных программных продуктов.

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: опрос (О), тестирование (Т), эссе(Э);
- при проведении занятий семинарского типа: тестирование (Т), контрольная работа (КР)

Аттестация проводится с применением следующих методов: тестирование и контрольная работа

Основная литература:

1. Асаул А. Н. и др. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А.. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 263 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-04968-8. <https://www.biblio-online.ru/book/54741A88-F1E6-4718-9DDE-824200697EEE>
2. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Минасян В.Б., Паламарчук В.П., Корпоративный финансовый менеджмент, М.: Юрайт, 2016, http://www.biblio-online.ru/thematic/?56&id=urait.content.9791AEF7-E742-460D-8AAF-53116370FBCB&type=c_pub
3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 456 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-9612-8. <https://www.biblio-online.ru/book/6FF99D9E-A1DC-44F0-9E43-4189202ECA7A>