

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

Автор: д.ф.-м.н., профессор С.Д. Фурта

Код и наименование направления подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Профиль: Корпоративный финансовый менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенции

ПК-1 Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями

ПК-3 Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач

ПК-4. Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения

План курса:

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
Тема 1.	Введение в управление проектами.	Проведение деловой игры «Макет комнаты» Анализ результатов деловой игры «Макет комнаты». Обсуждение типичных ошибок, совершаемых руководителями проектов и членами проектных команд. Квадрат прояснения задачи (инструмент Zielkreuz компании Robert BOSCH GmbH). Управление проектными изменениями.
Тема 2.	Руководство проектом как особый вид управления.	Определение проекта. Основные отличия проектной деятельности компании от операционной. Классификация проектов и их основные типы. КСУП – корпоративная система управления проектами. Основные составляющие КСУП. Документ «нулевого» уровня – политика в области управления проектами. Инициация проекта. Паспорт или Устав проекта (Project Charter) – основной документ фазы инициации. Расстановка приоритетов в деятельности команды проекта. Базовые стратегии компании и теория тройных ограничений (Triple Constraints или «секрет КГБ») Девять областей знаний в управлении проектом по PMBOK®. Основные и

		<p>вспомогательные области. Интеграция.</p> <p>Фазы базового жизненного цикла проекта.</p> <p>Основные проектные роли: спонсор проекта, куратор, руководитель, координатор, функциональный менеджер.</p> <p>Влияние организационной структуры компании на проектную деятельность. Различные виды матричных структур, их достоинства и недостатки.</p>
Тема 3.	Инструменты планирования и контроля за ходом выполнения проекта.	<p>Фаза планирования: основные шаги и задачи.</p> <p>Понятие Базового плана проекта. Планирование по 9 областям знаний.</p> <p>Методология «набегающей волны».</p> <p>Сценарное планирование.</p> <p>Планирование содержания. Иерархическая структура работ (Work Break-down Structure). Методология создания ИСР (WBS).</p> <p>Распределение ответственности по задачам. Матрица распределения ответственности (Responsibility Assignment Matrix).</p> <p>Планирование времени (расписания). Сетевые диаграммы и диаграммы Гантта (Gantt Chart). Определение критического пути. Методы сжатия расписания.</p> <p>Назначение ресурсов. Бюджетирование. Разнесение издержек по времени и статьям затрат. Прямые и накладные расходы (Direct & Indirect Costs).</p> <p>Основы управления проектными рисками. Модель управления рисками по PMBOK®. Классификация рисков. Идентификация рисков. Качественный анализ и оценка рисков. Разработка мер реагирования. Дособытийные и послесобытийные мероприятия</p> <p>Процессы мониторинга и управления по PMBOK®.</p> <p>Инструменты визуализации статуса проекта: диаграмма контрольных точек и диаграмма «светофор».</p>
Тема 4	Работа с проектной командой.	<p>Определение команды</p> <p>Типы команд: «бейсбол», «футбол», «волейбол»</p> <p>Чем чреват уход членов команды?</p> <p>Модель групповой динамики Брюса Такмана.</p> <p>Модель ситуационного руководства Хёрси-Блэнчарда.</p> <p>Кодекс этики и профессионального поведения специалиста в области управления проектами (PMI Code of Ethics and Professional Conduct)</p>

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля и успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий практического типа: тестирование (Т), деловая игра (ДИ), творческое задание (ТЗ).

Аттестация проводится с применением следующих методов: письменное тестирование.

Основная литература:

1. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 244 с. — (Серия : Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-00853-1. <https://www.biblio-online.ru/book/5AA51BED-9BF1-4A5E-B65F-BF57FA1F128A>
2. Матвеева Л. Г., Никитаева А. Ю., Чернова О. А., Щипанов Е. Ф. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 298 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4. <https://www.biblio-online.ru/book/9D230457-295D-459F-A3A9-9F1291E24A0C>
3. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я., М., Альпина Паблишер, 2016, 180 с. <http://www.iprbookshop.ru/41475.html>