

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.ДВ.06.02 Проблемы глобального мира: обзор международной бизнес-среды (Problems of global world: an overview of the international business environment)**

**Автор:** Доцент кафедры государственного управления и публичной политики, старший научный сотрудник центра публичной политики и государственного управления, PhD Атнашев Т.М.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 Менеджмент, "Международный бизнес. Международная англоязычная магистратура "

**Квалификация (степень) выпускника:**

Магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию проводить процесс изменений при сохранении операционной целостности организации; развитие лидерских навыков и формирование модели правового поведения в глобальном мире

**План курса:**

**Тема 1 Введение**

Фундаментальные понятия: стратегия, глобализация, корпорация

Корпоративные, деловые и функциональные стратегии

Мировые тенденции (McKinsey и IBM)

Конкуренция: соперничество McKinsey vs. дифференцирование

Международные и глобальные корпорации/

**Topic 1 Introduction**

Fundamental concepts: strategy, globalization, Corporation

Corporate, business and functional strategies

Global trends (McKinsey and IBM)

Competition: competition vs McKinsey. differentiation

International and global corporations

## **Тема 2 Спланированные и продуманные стратегии в глобальных корпорациях**

От стратегического планирования к стратегическому управлению

Спланированная и продуманная стратегия

Школы стратегического мышления (Mintzberg)/

### **Topic 2 Planned and thought-out strategies in global corporations**

From strategic planning to strategic management

Planned and thought-out strategy

Schools of strategic thinking (Mintzberg)

## **Тема 3 Стратегические проблемы корпоративного управления**

М-форма и размер корпораций

Корпоративное управление и проблема «агент-принципал»

Цели, видение и задачи vs. прибыль, рост и власть

Деловая среда: турбулентность, кризис и возможности

Когнитивные искажения, ограниченная рациональность выбора и зависимость траектории/

### **Topic 3 Strategic issues of corporate governance**

M-shape and size of corporations

Corporate governance and the agent-principal problem»

Goals, vision and objectives vs. profit, growth and power

Business environment: turbulence, crisis and opportunities

Cognitive distortions, bounded rationality of choice and the dependence of the trajectory

## **Тема 4 Производство**

Жизненный цикл продукта

Кривая обучаемости Б. Хендерсона

PESTLE

Теория пяти сил М. Портера: происхождение и распространение

Характеристика производства: близорукость, стратегические группы или стратегическая канва?

### **Topic 4 Production**

Product life cycle

B. Henderson's learning curve

PESTLE

Theory of the five forces of M. porter: origin and distribution

Characteristics of production: myopia, strategic groups or strategic outline?

## **Тема 5 Анализ корпоративных ресурсов**

Оценка стратегической эффективности работы предприятия

Ресурсно-ориентированный подход к конкурентности

Рента Шумпетера vs Рикардо

Стратегический ресурс, критерий VIRUS и предел возможностей

Кейс: Основные сферы деятельности NEC и GTE/

## **Topic 5 analysis of corporate resources**

Evaluation of strategic efficiency of the enterprise

Resource-oriented approach to competitiveness

Schumpeter's rent vs Ricardo

Strategic resource, the criterion of the VIRUS and limit opportunities

Case study: Main areas of NEC and GTE

## **Тема 6 Стабильность как фактор конкурентоспособности**

SWOT-анализ: это и есть стратегическое управление?

Конкуренция и позиционирование

Общие стратегии Портера

Цепочка начисления стоимости, разновидности

Инновации в предпринимательстве

## **Topic 6 Stability as a factor of competitiveness**

SWOT analysis: is this strategic management?

Competition and positioning

General strategies of porter

The value chain, variety

Innovation in entrepreneurship

## **Тема 7 Стратегии на уровне корпорации и бизнеса в целом**

Диверсификация портфеля

Матрицы BCG и GE

Воспитание

Совместные усилия

Предельный размер и диверсификация

Стратегия роста GE: План Иммеля/

## **Topic 7 corporate and business Strategies in General**

Portfolio diversification  
BCG matrix and GE  
Education  
Teamwork  
Limit the size and diversification  
GE growth strategy: Immelt's Plan

## **Тема 8 Управление внедрениями и преобразованиями**

Оценка возможности преобразований  
Модели управления преобразованиями  
Корпоративная культура  
Принципы управления преобразованиями  
Достоинство и стратегия (Д. Майстер)/

## **Topic 8 Managing implementations and transformations**

Assessing the potential for change  
Change management models  
Corporate culture  
The principles of change management  
Dignity and strategy (D. Meister)

## **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины “Проблемы глобального мира: обзор международной бизнес-среды» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся/ In the course of implementing the discipline «Problems of global world: an overview of the international business» environment the following methods of monitoring the progress of students are used:

При проведении занятий лекционного типа:

при чтении лекций используется объяснительно-иллюстративный метод с элементами проблемного изложения учебной информации (монологической, диалогической или эвристической);

при проведении занятий практического типа:

кейс, дискуссии; групповые презентации;

При проведении самостоятельной работы:

-вопросы для самостоятельного изучения;

- проработка лекционного материала, составление конспекта лекций по темам, вынесенным на самостоятельное изучение;
- подготовке к практическим занятиям;
- подготовке к промежуточному контролю;
- подготовке к текущему контролю успеваемости./

During the classes lecture-type:

when lecturing is used the explanatory-illustrative method, with the elements of a problem statement of educational information (monologic, Dialogic or heuristic);

during practical classes:

case, discussions, group presentations;

When carrying out independent work:

- questions for self-study;
- study of lecture material, preparation of lecture notes on topics submitted for self-study;
- preparation for practical training;
- preparation for the interim control;

Экзамен (зачет) проводится с применением следующих методов (средств):

Зачет в форме итогового теста/

Examination (offset) is carried out using the following methods (means):

Credit in the form of the final test

### **Основная литература:**

1. Daniell, and Mark Haynes Daniell. World of Risk : A New Approach to Global Strategy and Leadership, World Scientific Publishing Co Pte Ltd, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1223185>.