

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.03 Современные методы управления бизнесом

Автор: Ицаков Е. Д. доцент кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.02 Менеджмент
(Управление в малом бизнесе)

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенцию в области теоретико-методологических основ, форм, методов делового проектирования и управления проектом на разных этапах их подготовки и реализации.

План курса:

Тема 1. Теоретические основы проектного метода управления

Проект как объект управления. Классификация проектов. Жизненный цикл и фазы проекта. Отечественный и зарубежный опыт управления проектами.

Тема 2. Проектное финансирование

Источники и методы финансирования проектов. Особые формы проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Влияние различных форм финансирования проектов на деятельность организации.

Тема 3. Проектное планирование

Содержание проектного планирования. Структура проекта. Планирование проекта по временным параметрам. Методы сетевого планирования. Организация работ по планированию в различных отраслях бизнеса.

Тема 4. Оценка эффективности проектов

Методы оценки эффективности проектов. Определение коммерческой эффективности проекта. Оценка экономической эффективности проекта. Социальные последствия реализации проектов в различных сферах бизнеса.

Тема 5. Управление проектными рисками

Классификация проектных рисков. Качественный анализ проектных рисков. Количественный анализ проектных рисков. Методы снижения проектных рисков.

Тема 6. Контроль исполнения проекта

Цели и содержание системы контроля проекта. Методы контроля выполнения проекта. Мониторинг проектных работ. Контроль за реализацией изменений.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.2	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения задач, связанных с оценкой рисков проектной деятельности
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.2	Способность построения организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля (профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию»)	ПК-3.2	<p>на уровне знаний: знание необходимых и достаточных условий, требуемых для подготовки и реализации инвестиционных проектов; знание особенностей использования методов проектного менеджмента знание принципов оценки эффективности управления инвестициями в малом бизнесе; знание теоретико-методологических основ, форм, методов делового проектирования и управления проектом на разных этапах их подготовки и реализации; знание специфических особенностей проектного метода управления, его ограничений и условий применения.</p> <p>на уровне умений: умение составлять краткосрочные и долгосрочные планы для структурных единиц организации; умение оценивать риски и эффективность управленческих решений при реализации проектов; умение рассчитывать и оптимизировать ресурсы, необходимые для эффективного управления проектами на разных этапах их реализации; умение самостоятельно использовать полученные знания и навыки при формировании целей и задач предприятия, при организации основных направлений его деятельности, при разработке планов предприятия.</p> <p>на уровне навыков: навык составления целевых инвестиционных проектов; навык оценки рисков предлагаемого к реализации проекта; навык определения целей и задач организации, а также мотивации исполнителей; навык определения путей совершенствования управления организацией; навык обеспечения выполнения управленческих решений по совершенствованию управления организацией.</p>
Создание	ПК-4.2	на уровне знаний:

<p>организационной структуры системы управления рисками (профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками»)</p>	<p>знание критериев выбора метода оценки бизнеса; знание сущности проектного финансирования; знание метода реальных опционов в оценке эффективности проектов; знание необходимого вида информации для ее дальнейшего анализа путем использования количественных и качественных методов; знание содержания методики проведения анализа; знание порядка подготовки аналитической информации; знание методов и приемов проведения аналитических расчетов.</p> <p>на уровне умений: умение применять проектный метод управления при решении тактических и стратегических задач организации; умение планировать мероприятия по управлению ожидаемой эффективностью вложений; умение разрабатывать краткосрочные и долгосрочные планы для функционирующей организации; умение анализировать структуру и содержание процессов управления.</p> <p>на уровне навыков: навык оценки ресурсоемкости проекта и методами оптимизации проектных ресурсов; навык выделения проектных рабочих групп, их организации, мотивирования участников и контроля за результатом; навык осуществления контроля и оценки результатов от реализации проекта.</p>
--	--

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий практического (семинарского) типа:

- Выборочный блиц-опрос;
- Тестирование;
- Кейс-стади;
- Опрос.

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачёта (решение кейса).

Основная литература:

- Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А., Управление проектами, 2016
- Сергеев А.А., Бизнес-планирование, 2016