

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.ДВ.01.02 Проблемы глобального мира (обзор международной бизнес-среды) (Problems of global world)**

**Автор:** PhD Метьюз Робин (Robin Matthews)

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 Менеджмент, "Управление международными проектами. Международная англоязычная магистратура "

**Квалификация (степень) выпускника:**

Магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию проводить процесс изменений при сохранении операционной целостности организации; развитие лидерских навыков и формирование модели правового поведения в глобальном мире

**План курса:**

**Тема 1 Введение**

Фундаментальные понятия: стратегия, глобализация, корпорация

Корпоративные, деловые и функциональные стратегии

Мировые тенденции (McKinsey и IBM)

Конкуренция: соперничество McKinsey vs. дифференцирование

Международные и глобальные корпорации/

**Topic 1 Introduction**

Fundamental concepts: strategy, globalization, Corporation

Corporate, business and functional strategies

Global trends (McKinsey and IBM)

Competition: competition vs McKinsey. differentiation

International and global corporations

**Тема 2 Спланированные и продуманные стратегии в глобальных корпорациях**

От стратегического планирования к стратегическому управлению

Спланированная и продуманная стратегия

Школы стратегического мышления (Mintzberg)/

## **Topic 2 Planned and thought-out strategies in global corporations**

From strategic planning to strategic management

Planned and thought-out strategy

Schools of strategic thinking (Mintzberg)

## **Тема 3 Стратегические проблемы корпоративного управления**

М-форма и размер корпораций

Корпоративное управление и проблема «агент-принципал»

Цели, видение и задачи vs. прибыль, рост и власть

Деловая среда: турбулентность, кризис и возможности

Когнитивные искажения, ограниченная рациональность выбора и зависимость траектории/

## **Topic 3 Strategic issues of corporate governance**

M-shape and size of corporations

Corporate governance and the agent-principal problem»

Goals, vision and objectives vs. profit, growth and power

Business environment: turbulence, crisis and opportunities

Cognitive distortions, bounded rationality of choice and the dependence of the trajectory

## **Тема 4 Производство**

Жизненный цикл продукта

Кривая обучаемости Б. Хендерсона

PESTLE

Теория пяти сил М. Портера: происхождение и распространение

Характеристика производства: близорукость, стратегические группы или стратегическая канва?

## **Topic 4 Production**

Product life cycle

B. Henderson's learning curve

PESTLE

Theory of the five forces of M. porter: origin and distribution

Characteristics of production: myopia, strategic groups or strategic outline?

## **Тема 5 Анализ корпоративных ресурсов**

Оценка стратегической эффективности работы предприятия

Ресурсно-ориентированный подход к конкурентности

Рента Шумпетера vs Рикардо

Стратегический ресурс, критерий VIRUS и предел возможностей

Кейс: Основные сферы деятельности NEC и GTE/

### **Topic 5 analysis of corporate resources**

Evaluation of strategic efficiency of the enterprise

Resource-oriented approach to competitiveness

Schumpeter's rent vs Ricardo

Strategic resource, the criterion of the VIRUS and limit opportunities

Case study: Main areas of NEC and GTE

### **Тема 6 Стабильность как фактор конкурентоспособности**

SWOT-анализ: это и есть стратегическое управление?

Конкуренция и позиционирование

Общие стратегии Портера

Цепочка начисления стоимости, разновидности

Инновации в предпринимательстве

### **Topic 6 Stability as a factor of competitiveness**

SWOT analysis: is this strategic management?

Competition and positioning

General strategies of porter

The value chain, variety

Innovation in entrepreneurship

### **Тема 7 Стратегии на уровне корпорации и бизнеса в целом**

Диверсификация портфеля

Матрицы BCG и GE

Воспитание

Совместные усилия

Предельный размер и диверсификация

Стратегия роста GE: План Иммельта/

### **Topic 7 corporate and business Strategies in General**

Portfolio diversification

BCG matrix and GE

Education

Teamwork

Limit the size and diversification

GE growth strategy: Immelt's Plan

## **Тема 8 Управление внедрениями и преобразованиями**

Оценка возможности преобразований

Модели управления преобразованиями

Корпоративная культура

Принципы управления преобразованиями

Достоинство и стратегия (Д. Майстер)/

## **Topic 8 Managing implementations and transformations**

Assessing the potential for change

Change management models

Corporate culture

The principles of change management

Dignity and strategy (D. Meister)

### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.01.02 «Проблемы глобального мира (обзор международной бизнес-среды)» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся/ In the course of implementing the discipline Б1.В.ДВ.01.02 "Problems of the global world (review of the international business environment)" the following methods of current control of progress of students are used:

При проведении занятий лекционного типа:

при чтении лекций используется объяснительно-иллюстративный метод с элементами проблемного изложения учебной информации (монологической, диалогической или эвристической);

при проведении занятий практического типа:

кейс, дискуссии; групповые презентации;

При проведении самостоятельной работы:

-вопросы для самостоятельного изучения;

-проработка лекционного материала, составление конспекта лекций по темам, вынесенным на самостоятельное изучение;

- подготовке к практическим занятиям;

- подготовке к промежуточному контролю;
- подготовке к текущему контролю успеваемости./

During the classes lecture-type:

when lecturing is used the explanatory-illustrative method, with the elements of a problem statement of educational information (monologic, Dialogic or heuristic);

during practical classes:

case, discussions, group presentations;

When carrying out independent work:

- questions for self-study;
- study of lecture material, preparation of lecture notes on topics submitted for self-study;
- preparation for practical training;
- preparation for the interim control;

**Экзамен (зачет) проводится с применением следующих методов (средств):**

Зачет в форме итогового теста/ **Examination (offset) is carried out using the following methods (means):**

Credit in the form of the final test

**Основная литература:**

1. Daniell, and Mark Haynes Daniell. World of Risk : A New Approach to Global Strategy and Leadership, World Scientific Publishing Co Pte Ltd, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1223185>.