

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б1.В.ДВ. 02.01 Риск в области управления проектами (Risk in project management)**

**Автор:** Doctor of Philosophy (PhD.) in Strategy, Programme and Project Management, ESC Lille (now called SKEMA), France, PMP, MOV trainer Сарра Росс

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 Менеджмент, "Управление международными проектами. Международная англоязычная магистратура "

**Квалификация (степень) выпускника:**

Магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию - навыки оценки существенных рисков проекта; навыки расчета влияния рисков на результирующие финансовые показатели; навыки управления наиболее существенными рисками проекта; навыки организации деятельности по управлению основными стратегическими и оперативными рисками

**План курса:**

Тема 1. Понятие «риск», основные характеристики, способы идентификации, классификации и оценки рисков события/ The concept of "risk", the main characteristics, methods of identification, classification and evaluation of a risk event.

Определение рисков события, его основные характеристики, классификация рисков событий. Классификация потенциальных рисков проекта.

Способы идентификации рисков события, возможности и ограничения применения каждого способа для идентификации рисков проекта. Оценка рисков проекта. Ранжирование рисков проекта, построение карты рисков./

The concept of "risk", the main characteristics, methods of identification, classification and evaluation of a risk event.

Risk management model, the main components of the model.

Management of the main risks of the project in modern conditions.

Building an effective risk management system for a development project. Assessment of the impact of risk on the financial performance of the project.

Macroeconomic prerequisites for the emergence of risk management science.

Definition of a risk event, its main characteristics, classification of risk events. Classification of potential project risks.

Methods of identification of a risk event, possibilities and limitations of application of each method for identification of project risks. Project risk assessment. Project risk ranking, risk map construction.

Тема 2. Модель управления рисками, основные компоненты модели/ Risk management model, the main components of the model.

COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).  
Пошаговые действия в рамках модели./

The risk management model is proposed by COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Step-by-step actions within the model.

Тема 3. Управление основными рисками проекта в современных условиях/ Management of the main risks of the project in modern conditions.

Способы управления рисками, Концепция разумной уверенности, определение перечня рисков, выбор способа реагирования на рисковое событие. Расчет показателя остаточного риска.

Формирование компетенций по управлению наиболее значимыми рисками предприятия /проекта./

Risk management of the project, determining the priority in working with risks, determining the approach to managing each of the risks of the project depending on the location of risks on the map.

Methods of risk management, the Concept of reasonable confidence, the definition of the list of risks, the choice of how to respond to a risk event. Calculation of residual risk index.

Formation of competencies to manage the most significant risks of the enterprise /project.

Тема 4. Построение эффективной системы управления рисками проекта. Оценка влияния риска на финансовые показатели проекта/ Building an effective risk management system for a project. Assessment of the impact of risk on the financial performance of the project.

Анализ рисков проекта. Определение совокупного риска на каждом этапе реализации проекта.

Метод корректировки нормы дисконта. Метод достоверных эквивалентов.

Определение наиболее вероятного срока реализации и бюджета проекта. Расчёт финансовых показателей проекта. Выбор способа реагирования на значимые риски проекта. /

Analysis of the stages of implementation of investment projects. Definition of business processes, classification of project risks.

Project risk analysis. Determination of the total risk at each stage of the project.

Discount rate adjustment method. The method of reliable equivalents.

Determination of the most probable project implementation period and budget. Calculation of financial indicators of the project. Choice of a way to respond to significant project risks.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.02.01 «Риск в области управления проектами (Risk in project management)» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся/ During the implementation of the discipline Б1.В.ДВ.02.01 «Risk in project management» uses the following methods of monitoring the progress of students:

При проведении занятий лекционного типа:

-лекция-визуализация, проблемная лекция;

При проведении занятий практического типа:

- дискуссия (диспут);

При проведении самостоятельной работы:

- проработка лекционного материала, составление конспекта лекций по темам, вынесенным на самостоятельное изучение;
- подготовке к практическим занятиям;
- подготовке к промежуточному контролю;
- подготовке к текущему контролю успеваемости.

During the classes lecture-type:

- lecture-visualization, problem lecture;

During practical classes:

- discussion;

When carrying out independent work:

- study of lecture material, preparation of lecture notes on topics submitted for self-study;
- preparation for practical training;
- preparation for the interim control;
- preparation for the ongoing monitoring of progress.

Зачет в форме выполнения задания/ Offset in the form of the job

### **Основная литература:**

1. Raydugin, Yuri. Project Risk Management : Essential Methods for Project Teams and Decision Makers, John Wiley & Sons, Incorporated, 2013. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1469456>.
2. Greiman, Virginia A.. Megaproject Management : Lessons on Risk and Project Management from the Big Dig, John Wiley & Sons, Incorporated, 2013. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1216104>.
3. Kerzner, Harold R.. Project Management : Best Practices - Achieving Global Excellence, John Wiley & Sons, Incorporated, 2014. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1598007>
4. Harrin, Elizabeth. Shortcuts to success : Project management in the real world, BCS Learning & Development Limited, 2013. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/ranepa-ebooks/detail.action?docID=1183319>.