

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ

### **Б2.В.05 (Пд) Преддипломная практика**

*наименование практики*

**Автор:** доцент Гульбин Ю.Т.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Коммерциализация и управление объектами интеллектуальной собственности»

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения практики:** сформировать компетенции, обеспечивающие: оценку конкурентной среды и формирование инновационной стратегии предприятия; оценку технологического развития предприятия и умение проводить тематические маркетинговые и патентные исследования; оценку инновационных рисков и осуществление защиты инновационных проектов; управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями; разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию; использование современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач; использование количественных и качественных методов для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, подготовку аналитических материалов по результатам их применения; применение методов экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; использование современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач; обобщение и критическую оценку результатов исследований актуальных проблем управления, полученных отечественными и зарубежными исследователями; представление результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада; способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования; проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой; применение критического анализа и системного подхода для решения профессиональных задач; применение проектного подхода для решения профессиональных задач;

критическую оценку и переосмысление накопленного опыта в собственной учебно-профессиональной деятельности; способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности; способность работать в коллективе в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ДПК -1; ДПК -2; ДПК -3; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК ОС-12; УК ОС-1; УК ОС-2; УК ОС-3; УК ОС-4; УК ОС-5)

**Задачами практики являются:**

**Компетенции ДПК -1.4, ДПК -2.4, ДПК -3.4 формируют на уровне умений:**

Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления инновационными объектами

Оценивать эффективность использования материальных ресурсов при решении задач управления инновационными объектами

**на уровне навыков:**

Управление стандартизацией и сертификацией систем менеджмента качества

инновационных продуктов

Выбор концепции организации цепи реализации в сфере оборота инновационных продуктов с учетом производственной и маркетинговой стратегии

Управление организацией основного производственного процесса в пространстве и во времени

**на уровне опыта практической деятельности:**

Разрабатывать структуру баз данных, необходимых для управления инновационными объектами. Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами

Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию

**Компетенция ПК-1.3 формирует**

**на уровне умений:**

Обеспечивать эффективное использование инновационных объектов

Взаимодействовать со смежными подразделениями, внутренними и внешними контрагентами

Применять методы мотивации персонала

Работать в информационных системах

**на уровне навыков:**

Организовывать и контролировать выполнение производственных процессов с внедрением инновационных элементов

**на уровне опыта практической деятельности:**

Определять и рассчитывать показатели результативности процессов

Анализировать и прогнозировать потребности производства

**Компетенция ПК-2.3 формирует**

**на уровне умений:**

Обобщать и систематизировать информацию под решаемые задачи

Оперативно анализировать потребности и мотивы клиентов в целях реализации продукции, содержащей инновационные элементы

Разработка политики и стратегии в области инноваций

**на уровне навыков:**

Владеть навыками использования методов анализа, применяемых в практике решения задачи разработки коммерческой политики по внедрению инноваций

**на уровне опыта практической деятельности:**

Разработка стратегических планов улучшения качества инновационных продуктов

Организовывать и контролировать выполнение инновационных процессов

**Компетенция ПК-3.3 формирует**

**на уровне умений:**

Анализировать и прогнозировать потребности организации

Представлять и производить сравнение инвестиционных показателей с учетом пессимистического, базового и оптимистического сценариев

Контролировать и анализировать ход реализации бизнес-планов и инвестиционных программ

**на уровне навыков:**

Составлять резюме бизнес-плана с описанием целей и задач, рисков и вероятности достижения целевых показателей

Ставить цели, определять задачи и контролировать их выполнение

Разрабатывать основные разделы бизнес-плана

**на уровне опыта практической деятельности:**

Составление инновационных прогнозов и планов  
Выполнение инвестиционных программ

**Компетенция ПК-4.4 формирует**

**на уровне умений:**

Вести операционную отчетность в соответствии с локальными нормативными актами

Готовить аналитические материалы на основе имеющихся данных в отведенное для этого время

Использовать общие и специальные источники информации для формирования операционной отчетности

Владеть методами системного анализа имеющихся информационных материалов

**на уровне навыков:**

Анализ отчетов различных подразделений

Контроль натуральных показателей

Контроль выполнения показателей эффективности

Проведение управленческих мероприятий по достижению запланированных результатов

**на уровне опыта практической деятельности:**

Разработка проектов, направленных на снижение себестоимости операций, повышение производительности труда и эффективности операционной деятельности

Контроль показателей качества инновационных продуктов

**Компетенция ПК-5.4 формирует**

**на уровне умений:**

Использовать законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применять математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области инноватики

**на уровне навыков:**

Оценивать эффективность использования материальных ресурсов при решении задач управления инновациями

Осуществление разработки системы поддержки эксплуатации, обеспечивающей наилучшее соотношение затрат, сроков и характеристик «пригодности к поддержке»

**на уровне опыта практической деятельности:**

Проводить комплексное изучение отраслевого рынка инновационной промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка инноваций

**Компетенции ПК-6.4, ПК-7.4, ПК-8.4 формируют**

**на уровне умений:**

Разрабатывать концепцию развития инновационных процессов в организации

Планировать производство в соответствии с инновационными тенденциями

Ставить цели, определять задачи и контролировать их выполнение

Работать в информационных системах

**на уровне навыков:**

Определять основные направления развития инноваций в организации

Разрабатывать предложения для формирования производственной программы

**на уровне опыта практической деятельности:**

Определять и рассчитывать необходимые ресурсы для выполнения инновационных процессов

Анализировать и прогнозировать потребности производства

**Компетенция ПК ОС-12.4 формирует**

**на уровне умений:**

Обобщать и систематизировать информацию под решаемые задачи

Владеть навыками использования методов анализа, применяемых в практике решения задачи разработки инновационной политики

**на уровне навыков:**

Разработка принципов инновационной политики

Разработка стратегии продаж инновационной продукции и услуг

Разработка политики клиентского сервиса в области интеллектуальной собственности

Разработка стратегических планов улучшения качества инновационной продукции и услуг

**на уровне опыта практической деятельности:**

Оперативно анализировать потребности и мотивы клиентов в инновационной продукции и услугах

**Компетенции УК ОС-1.3, УК ОС-2.3, УК ОС-3.3, УК ОС-4.4, УК ОС-5.4 формируют**

**на уровне умений:**

Разрабатывать концепцию развития инновационных процессов в организации

Планировать производство в соответствии с заказами контрагентов и потребителей

Ставить цели, определять задачи и контролировать их выполнение

Работать в информационных системах

**на уровне навыков:**

Определять основные направления развития инноваций в организации

Разрабатывать предложения для формирования производственной программы

**на уровне опыта практической деятельности:**

Определять и рассчитывать необходимые ресурсы для выполнения инновационных процессов

Анализировать и прогнозировать потребности рынка

**Этапы и виды работ, выполняемых в период практики:**

1. Проведение экономического анализа деятельности организации.
2. Оценка договорных отношений с ключевыми клиентами и совместной деятельности с партнерами и контрагентами.
3. Конкретизация задач согласно индивидуального задания руководителя ВКР.
4. Обработка аналитической информации о деятельности структурных подразделений организации – по теме ВКР (по согласованию с руководителем)
5. Обсуждение с руководителем окончательной структуры ВКР.
6. Формирование отчета о преддипломной практике.
7. Защита отчета о преддипломной практике.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Текущий контроль осуществляется посредством контроля текущих результатов выполнения общего и индивидуального заданий руководителями практики.

Промежуточная аттестация осуществляется в форме устного зачета с оценкой по результатам защиты отчета по практике.

### **Основная литература:**

1. «Управленческий анализ : учебник для магистров / Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева ; под общ. ред. Н. А. Никифоровой. — М. : Издательство Юрайт, 2013. Серия : Магистр.
2. Шеремет А.Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности / А.Д. Шеремет – М.: ИНФРА-М, 2006"
3. Сибирская, Е.В. Методика оценки управления предприятиями на основе системы индикаторов / Е.В. Сибирская // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2011
4. Леонтьев Е.Д. Модели и методы оценки эффективности управления малым предприятием связи. Диссертационная работа выполнена на кафедре региональной экономики и менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Юго-Западный государственный университет».
5. Сибирская Е.В. Управление эффективностью промышленных предприятий / И.Р. Ляпина, Е.В. Сибирская, О.А. Строева // Теоретические и прикладные вопросы экономики и сферы услуг. – 2014
6. Леонтьев, Е.Д. Лояльность потребителей как критерий оценки эффективности менеджмента компании (на примере телекоммуникационного оператора) / В.А. Плотников, Е.Д. Леонтьев // Управленческое консультирование. – 2014. – № 8.
7. Вертакова Ю.В. Оценка экономической эффективности инновационно-ориентированных интегрированных структур и выбор управленческих решений повышения результативности взаимодействий / Ю.В. Вертакова, О.О. Ватутина // Известия Юго-Западного государственного университета. 2012. № 1-2.
8. Г.Р. Гарипова. Методические аспекты оценки эффективности управленческих инноваций // Вестник Казанского технологического университета, 2010, выпуск