

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.Б.05 Управление проектами / Project Management

Автор: к.э.н., доцент кафедры Менеджмента ИБДА

А.Н. Павлов

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.04.02 менеджмент, Международный менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

- освоение компетенции УК ОС-2 способность применять проектный подход при решении профессиональных задач.

Также целью является дать представление о современной технологии управления проектами и познакомить магистров с принципами использования проектного управления в задачах своей будущей профессиональной деятельности.

Освоение дисциплины предполагает введение в проблематику управления проектами и изучение методологии управления проектами, ознакомление магистров с инструментами и методами управления проектами на всех этапах жизненного цикла проекта, начиная с инициализации проекта, планирования его работ, организации их использования и контроля и кончая завершением. Соответственно студентам предстоит как теоретическое освоение знаний в области управления проектами, приобретение систематических знаний о закономерностях, правилах и процедурах в изучаемой области; так и изучение научных подходов и методов, используемых для повышения качества и эффективности в практической проектной деятельности.

Результаты освоения дисциплины:

на уровне знаний

- как принимать организационно-управленческие решения при управлении проектами и оценивать их последствия
- процесс принятия решений при управлении проектом
- принципы коллективного и индивидуального принятия решений
- принципы делегирования полномочий и эскалации решений на уровне спонсора, заказчика проекта, Комитета по управлению изменениями и Руководящего Комитета проекта
- как организовать эффективное управление проектами
- обязанности, ответственность и полномочия руководителя проекта
- принципы эффективного взаимодействия и коммуникаций с заказчиком, спонсором, командой проекта
- эффективные процедуры проведения совещаний с командой проекта, регламенты совещаний Руководящего Комитета и Комитета по управлению изменениями проекта
- как применять аналитические, количественные и качественные методы при управлении проектами
- аналитические методы открытого опроса экспертов путём проведения мозговых штормов и анонимного опроса экспертов по методу Дельфи
- как анализировать прошлый опыт Организации по управлению проектами для принятия

эффективных решений в текущем проекте

- как использовать количественные методы расчёта критического пути в расписании проекта, отклонений в бюджете проекта с помощью метода освоенного объёма

на уровне умений

- принимать решения по управлению содержанием, сроками, стоимостью, качеством работ проектов
- использовать принципы принятия решений в системе тройственных ограничений проекта: сроки, стоимость, качество
- применять процедуры использования резервов времени и бюджета проекта руководителем проекта и спонсором проекта
- анализировать влияние отклонений по срокам, стоимости, качеству, содержанию проекта на достижение целей и результатов проекта
- внедрение всех процессов и процедур стандарта PMI PMBOK® по управлению проектами
- проводить поэтапное внедрение процессов и процедур стандарта PMI PMBOK® по управлению проектами в Организации
- организовать использование процессов стандарта членами команды проекта
- обеспечивать эффективное взаимодействие команды проекта с Проектным Офисом Организации для адаптации процессов стандарта в среде конкретного проекта
- эффективно управлять рисками, изменениями, проблемами проектов
- анализировать природу и источники появления непредвиденных обстоятельств – рисков, изменений и проблем проекта
- проводить идентификацию источников и анализировать влияние рисков, изменений и проблем на достижение целей и результатов проекта
- использовать методы про-активного управления рисками, изменениями и проблемами проекта

План курса:

Тема 1. Введение в управление проектами.

Тема 2. Группа процессов инициации проекта.

Тема 3. Группа процессов планирования проекта.

Тема 4. Группа процессов исполнения проекта.

Тема 5. Группа процессов мониторинга и контроля проекта.

Тема 6. Группа процессов завершения проекта.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Формы текущего контроля – опрос, кейс, презентация.

Экзамен проводится в форме собеседования по подготовленному ответу на билет.

Основная литература:

1. Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). PMI, Ed.5th, 2012
2. А.Н. Павлов, Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK: изложение методологии и опыт применения. М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 3-е Издание, 2014
3. Pennypacker J. Justifying the value of project management. - Havertown (PA), Center of Business Practices, 2002. Havertown (PA), Center of Business Practices, 2002.
4. Kerzner H. Project Management. A systems approach to Planning, Scheduling, and Controlling. An International Thomson publishing Company, 10th Edition
5. Ким Хелдман, Профессиональное управление проектом. М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2011
6. Баранчев, В. П. Управление инновациями в 2 т : учебник для академического бакалавриата / В. П. Баранчев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2015. — 783 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-4629-1. 583630