

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.03.02 «Управление проектами / Project Management»

наименование дисциплин (модуля)

Автор: к.э.н., доцент Е.Л. Морева

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Инновационный менеджмент»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины: сформировать компетенции в областях владения методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5).

План курса:

Topic 1. Introduction to Project Management

- 1.1. Course objectives. Project. Definition. System-defined essence and courses of initiation. Classification of projects, definition of “program” and “portfolio”.
- 1.2. Project management. Definition, standards, concepts.
- 1.3. Crosslinks between project managements and other management areas.
- 1.4. History of “project management” science.

Topic 2. Project Management as a Specific Type of Management

- 2.1. Corporate system of project management. Key components. Project management policies.
- 2.2. Key project roles: project sponsor, supervisor, manager, coordinator, functional manager.
- 2.3. Impact of the company’s organizational chart on project-related activities.

Topic 3. Working with Project Stakeholders

- 3.1. Key stakeholder groups and requirements they set to the project. Power of project stakeholders.
- 3.2. Definition, classification and statistics of communications.
- 3.3. Effective project manager. Role of senior executives in the project; effective project sponsor.
- 3.4. Plan of communications. Presenting the project to the management; effective presentation techniques.

Topic 4. Planning Tools

- 4.1. Essence, objectives and contents of planning. Developing a work breakdown structure (WBS); definition, approaches to development, levels of detail, WBS feasibility condition, evaluating the duration of works.
- 4.2. Developing the project network diagram (PND): purpose of development, design terminology, visualization techniques.
- 4.3. Methods of network analysis, critical-path method analysis, project schedule restrictions, project schedule compression.
- 4.4. Project plan development: contents, essence of baseline plan.

Topic 5. Control over Project Progress

- 5.1. Key project cost management processes. Project budget.
- 5.2. Types of contracts. Supply chain management plan.
- 5.3. Standard project risks. Risk management processes. Identification, qualitative and quantitative analysis.
- 5.4. SWOT analysis, probability and degree of impact.

5.5. Change management: reasons for change, project change procedure, implementation of changes.

5.6. Performance, monitoring and management processes. Requirements to control system. Earned value methodology. Working with deviations. Quality assurance management.

Topic 6. Working with the Project Team

6.1. Concept of project team – synergy effect. Attributes of an effective project team. Efficient management methods.

6.2. Project team life cycle. Building up a team. Interview. Types of roles in the team; team work, dealing with different personality types.

6.3. Project team difficulties. Managing the project team conflicts.

6.4. Motivation of performers. Project incentive plans.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, контрольная работа, тест, кейс-стади.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: зачет.

Этапы освоения компетенции ПК-5.3, ПК-6.1 отражают формирование:

на уровне знаний:

Система терминов и понятий управления проектами, в том числе с учетом отраслевой специфики

Основные международные и российские стандарты, своды знаний и национальные требования к компетенции по управлению проектами

Содержание областей управления проектами, модели процессов управления и модель базового жизненного цикла проекта

Закономерности взаимодействия субъектов в проектной деятельности

Особенности влияния различных факторов на эффективность проекта

Понятие и принципы формирования инвестиционного портфеля

Сущность и виды инвестиций

Виды и содержание инвестиционных проектов

Методики оценки финансовой эффективности инвестиционных проектов

Методики оценки возможных рисков при реализации инвестиционных решений

на уровне умений:

Выявлять факторы, влияющие на эффективность планирования и реализации проекта и создавать условия, способствующие эффективному управлению проектами и программами

Давать обоснованные рекомендации по распределению и использованию ресурсов проекта в условиях ограничений

Осуществлять комплексный анализ проекта с учетом осуществимости и целесообразности выполнения проекта, структурирования работ, принципы сетевого моделирования, проектного бюджетирования

Планировать и реализовывать проект и создавать условия, способствующие эффективному управлению проектами и программами

Составлять Устав (Паспорт) проекта, составлять ИСР (иерархическую структуру работ) проекта, оценивать стоимость проектных работ и оценивать затраты по проекту

Организовывать и отслеживать оценку денежных потоков инвестиционного проекта

Проводить идентификацию и анализ проектных рисков, формулировать основные стратегии реагирования на рискованные события

Управлять проектной командой в соответствии с принципами моделей ситуационного лидерства и динамики развития команды

на уровне навыков:

Применения методов компьютерного моделирования, планирования и прогнозирования

Использования методов оптимального управления проектами и программами

Владения методами использования современных компьютерных программ управления проектами при формировании концепции проекта

Владения навыками презентации результатов планирования и управления проектом

Использования методов оптимального управления проектами и программами

Оценки принимаемых инвестиционных, кредитных и финансовых решений

Оценки эффективности инвестиционных проектов.

Основная литература:

1. Гарольд Керцнер. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс]/ Гарольд Керцнер— Электрон. текстовые данные. М.: ДМК Пресс. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/32121>

2. Ким Хелдман . Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс]/ Ким Хелдман— Электрон. текстовые данные. М.: ДМК Пресс. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/7640>