

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.05 «Управление инновационным развитием компании. Сквозная симуляция»

*наименование дисциплин (модуля)*

**Автор:** к.э.н., доцент Яшин В.Г.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Инновационный менеджмент»

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:** сформировать компетенции в областях использования количественных и качественных методов для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, подготовки аналитических материалов по результатам их применения (ПК-4), управления развитием инновационно-ориентированной компанией в условиях быстро изменяющейся конкурентной среды (ДПК-15).

#### **План курса:**

##### **Тема 1**

##### **Инновационное развитие компании**

Значение инновационного развития для компании. Анализ текущего состояния компании. Оценка финансового состояния компании. Поиск благоприятных возможностей внутри компании. Поиск благоприятных возможностей вне компании.

##### **Тема 2**

##### **Формирование инновационных идей**

Выявление потребностей потребителей. Методы генерации идей. Мозговой штурм. "Шесть шляп мышления". Ментальные карты. ТРИЗ. Методы отбора идей Основные факторы, влияющие на принятие решения при отборе проекта. Разработка и тестирование концепций.

##### **Тема 3**

##### **Разработка стратегии инновационного развития**

Типы стратегий компании. Основные этапы и шаги разработки стратегии. Инструменты разработки стратегии. Построение дерева стратегических целей

##### **Тема 4**

##### **Управление интеллектуальными ресурсами компании**

Интеллектуальные ресурсы компании. Стратегии управления интеллектуальным капиталом. Охраноспособные интеллектуальные ресурсы. Идентификация собственника прав на результаты исследований и разработок.

##### **Тема 5**

##### **Организационные аспекты инновационного развития компании**

Создание инновационной среды компании. Этапы управления инновационными проектами. Инициализация проектов. Планирование. Исполнение плана проекта. Анализ и контроль. Завершение проекта.

Риски инновационного проекта.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, дискуссия.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенций на уровне данной дисциплины: зачет.

Этапы освоения компетенций ПК-4.3, ПК-6.1, ДПК-15.2 отражают формирование:

**на уровне знаний:**

Этапы управления инновационными проектами  
Значение инновационного развития для компании  
Сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач и экономические рациональные границы применения основных методов организационно-экономического моделирования;  
Типы стратегий компании  
Основные шаги разработки стратегии  
Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками  
Принципы построения систем управления рисками  
Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь  
Методы анализа текущего состояния компании  
Инструменты поиска благоприятных возможностей для инновационного развития компании

**на уровне умений:**

Принимать решения в условиях риска  
Строить дерево стратегических целей  
Идентифицировать собственника прав на результаты исследований и разработок  
Выявлять охраноспособные интеллектуальные ресурсы  
Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также новым бизнес-процессам и направлениям  
Обосновывать критерии для оценки эффективности инновационного проекта  
Выявлять благоприятные возможности для развития компании

**на уровне навыков:**

Владения инструментами управления проектом  
Владения методами выявления потребностей потребителей  
Использования инструментария моделирования в виде информационной технологии AllFusion Process Modeler  
Освоения методики управления изменениями в компании  
Построения модели корпоративной системы управления рисками, включающей общую конфигурацию системы, общую схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена  
методами отбора проектов  
Владения методами оценки финансового состояния компании

**Основная литература:**

1. Арзуманова Т.И. , Мачабели М.Ш. Экономика организации: учебник. М.: Дашков и Ко. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/17603>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Экономика предприятия [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов/ А.Н. Романов [и др.].— Электрон. текстовые данные. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. <http://www.iprbookshop.ru/14122>.— ЭБС «IPRbooks»