

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

«Корпоративная реструктуризация»

Автор: доцент кафедры предпринимательского, трудового и корпоративного права, к.ю.н. Самойлов И.А.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 40.04.01
Юриспруденция, Юрист корпорации

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная, заочная

Цель освоения дисциплины:

Формирование компетенций в области квалифицированного применения нормативных и правовых актов в конкретных сферах юридической деятельности, реализация норм материального и процессуального права в профессиональной деятельности: квалифицированного толкования нормативных правовых актов.

План курса:

Тема 1. Создание корпорации. Кризисы организационного развития и механизмы их преодоления.

- Создание корпорации. Выбор организационно-правовой формы. Формальная и фактическая организационная структура.
- Кризис лидерства и его преодоление через специализацию. Возникновение вертикальных связей, изменение структуры органов управления корпорацией и внесение изменений в ее учредительные документы
- Кризис автономии и его преодоление через процедуру делегирования полномочий. Создание функциональных подразделений. Линейно-функциональная структура и внутрикорпоративное нормотворчество

Кризис диверсификации и его преодоление через департаментализацию корпорации (создание самостоятельных подразделений). Департаментализация линейно-функциональной структуры, Функциональные, специальные и обслуживающие департаменты. Внутрикорпоративное нормотворчество, система положений о департаментах

Тема 2. Реструктуризация корпорации. Причины, технологии, правовое обеспечение

Кризис размытия ответственности и его преодоление через дивизионирование (создание самостоятельных юридических лиц на базе подразделений – специальных департаментов). Процедура дивизионирования через реорганизацию или возникновение отношений “материнская” - “дочерняя” компании. Плюсы и минусы дивизионирования через реорганизацию и создание холдинговых структур:

- Процедура.
- Возможность выбора организационно-правовой формы.
- Перераспределение дебиторской и кредиторской задолженности
- Обслуживающие департаменты и их место при различных вариантах дивизионирования
- Функциональные департаменты и их место при различных вариантах дивизионирования
- Система интересов единоличного исполнительного органа при различных вариантах дивизионирования
- Интересы собственников с точки зрения влияния на управление группой компаний, возникающей в результате дивизионирования

- Интересы собственников при реализации инвестиционных программ группы компаний
- Устойчивость группы компаний, возникшей в результате дивизионирования
- Капитализация и инвестиционная привлекательность группы компаний, возникшей в результате дивизионирования

Тема 3. Развитие организационных структур и реструктуризация групп корпораций

Кризис рассогласования политики дивизионов и его преодоление через координацию их деятельности. Структуры двойного подчинения, проектная организационная структура, матричные структуры. Кризис иерархической организационной структуры. Необходимость перехода от иерархических типов организационных структур к квазиерархическим (псевдоиерархическим). Развитие договорных отношений, ослабление функции контроля капитала в холдинговых структурах. Примеры квазиерархических организационных структур, создаваемых при доминанте договорных отношений. Принципы построения квазиерархических организационных структур.

Тема 4. Реструктуризация бизнеса. Анализ возможных путей реструктуризации бизнеса.

Анализ процедур принятия решений в процессе реструктуризации бизнеса с точки зрения действующего законодательства. Описание процедуры правового и управленческого обеспечения проведения реструктуризации бизнеса. Документарное обеспечение процедуры реструктуризации бизнеса. Анализ типичных юридических ошибок, возникающих в процессе реструктуризации.

Оптимизация распределения полномочий органов управления в хозяйственном обществе. Документарное оформление перераспределения полномочий через нормы учредительных документов хозяйственного общества.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины «Корпоративная реструктуризация» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: устный опрос
- при проведении практических занятий: устный опрос, кейс-задание

Формой промежуточной аттестации выступает: зачет

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Средств а (методы) оценивания
ПК-2.1.2- принятие участия в подготовке заключений по правовым вопросам, возникающим в деятельности предприятия (корпорации), проектам нормативных актов, поступающих на отзыв;	- демонстрация знаний об основных положениях закона в решении спорных ситуаций с участием корпораций; - использование знаний законодательства о финансовой деятельности	- квалифицированно применяет знания о системе и иерархии корпоративного законодательства применительно к отдельным институтам корпоративного, гражданского, торгового права, а также применительно к финансовой деятельности корпорации.	Устный опрос, ситуационные задачи

- разработка и принятие участия в разработке документов правового характера.	корпорации, наследственных правах с участием корпораций, торговых сделок с участием корпораций		
ПК-7.1.1- составление проектов сделок, заявлений и других документов, изготовление копии документов и выписки из них, а также дача разъяснения по вопросам совершения нотариальных действий.	<ul style="list-style-type: none"> - демонстрация знаний о юридической связи норм корпоративного законодательства друг с другом, и отдельными институтами гражданского, предпринимательского, торгового и международного права; - применение знаний о способах и приемах толкования норм вещного права, наследственного права, торгового права, международного права; - использует комплексный сравнительно-правовой анализ и толкование нормативных правовых актов в корпоративном, торговом, международном праве. 	<ul style="list-style-type: none"> - квалифицированно применяет знания о системе способов и приемов толкования в корпоративном праве, и отдельных институтах гражданского, предпринимательского, торгового и международного права; - оперирует понятиями вещного права корпораций, наследственные права корпораций и их членов, выделяет особенности заключения торговых и иных сделок с участием корпораций с точки зрения выяснения сути и содержания нормативных правовых актов; 	Устный опрос, ситуационные задачи
ПК-10.1.2: способность применять знания об управленческих инновациях при корпоративной реструктуризации	- раскрыта система и виды управленческих инноваций при корпоративной реструктуризации	- четко представляет систему управленческих инноваций при корпоративной реструктуризации	Устный опрос

Информационные технологии, программное обеспечение, материально-техническая база, оценочные средства, необходимые для освоения дисциплины адаптированы для обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Основная литература:

1. Белых Л.П. Реструктуризация предприятий (2-е издание) [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/

Л.П. Белых— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 511 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52557.html> .— ЭБС «IPRbooks»

2. Гохан Патрик А. Слияния, поглощения и реструктуризация компаний [Электронный ресурс]/ Гохан Патрик А.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Альпина Паблишер, 2019.— 744 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82504.html> .— ЭБС «IPRbooks»

3. Жуков Б.М. Управленческие технологии гибкого развития предприятия на основе процессов реструктуризации, логистизации и повышения капитализации [Электронный ресурс]: монография/ Жуков Б.М.— Электрон. текстовые данные.— Москва: Дашков и К, 2019.— 294 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85711.html> .— ЭБС «IPRbooks»