АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.09.03 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ EVENT-ПРОЕКТОМ

Автор: А.А. Табачникова

Код и наименование направления подготовки, профиля: 43.03.01 – Сервис
направленность (профиль) "Управление мероприятиями"

Квалификация (степень) выпускника: Бакалавр
Форма обучения: Очная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность к принятию управленческих решений при реализации проектов в сфере Event-индустрии.

План курса:

Тема 1. Основы управления проектом.

Проект, его основные участники, функции управления проектом. Области эффективного приложения проектного менеджмента. История возникновения проектного подхода. Проект как объект управления. Современное понимание методов управления проектами.

Тема 2. Разработка концепции проекта.

Проектный и инвестиционный замысел. Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ. Структуризация проекта. Декомпозиция работ по проекту.

Тема 3. Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта.

Задачи ТЭО проекта. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы. Анализ и оценка рисков проекта. Эффективность проекта, ее виды. Показатели для оценки эффективности проекта.

Тема 4. Планирование проекта.

Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования. Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта.

Тема 5. Организационное управление проектом.

Организационные структуры управления проектами. Формирование команды проекта. Квалификационные требования к персоналу проекта. СисРаздел взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.

Тема 6. Проектное финансирование.

Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Источники и организационные формы финансирования проектов. Виды проектного финансирования Оценка стоимости проекта. Анализ исполнения бюджета проекта.

Тема 7. Контроль и регулирование работ по проекту.

Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Показатели выполнения работы.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины Б1.В.09.03 «Организация управления Event-проектом» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

при чтении лекций используется объяснительно-иллюстративный метод с элементами проблемного изложения учебной информации (монологической, диалогической или эвристической);

– при проведении занятий семинарского типа:

опрос, тестирование, практические задания;

– при проведении промежуточной аттестации:

ответ на вопросы билета, защита курсового проекта.

Зачет проводится в виде устного опроса.

Основная литература:

1. Уокер Дж. Р. Введение в гостеприимство: учеб пособие для студентов вузов.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.
2. Мазур И. И. Управление инвестиционно-строительными проектами : международный подход. – М.: Омега-Л , 2011.
3. Грашина М.Н. Основы управления проектами [Текст] М. Н. Грашина, В.Р. Дункан.-2-е изд.-Москва: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2011