

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

**Факультет Высшая школа финансов и менеджмента**

Кафедра финансового менеджмента, управленческого учета и международных  
стандартов финансовой деятельности

**УТВЕРЖДЕНА**

решением кафедры финансового  
менеджмента, управленческого учета и  
международных стандартов финансовой  
деятельности

Протокол от «12» сентября 2019 г № 6

**ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

**Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика**

направление подготовки  
38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль)  
Финансовый менеджмент

квалификация: бакалавр

формы обучения: очная,очно-заочная

Год набора - 2020

Москва, 2019 г.

**Автор-составитель:**

\_\_к.э.н., доцент\_\_\_\_\_ Мицкевич А. А.

Заведующий кафедрой  
финансового менеджмента, управленческого  
учета и международных стандартов  
финансовой деятельности  
д.э.н., профессор

\_\_\_\_\_ Е.Н. Лобанова

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Вид практики, способы и формы ее проведения	Ошибка! З
2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики по получению первичных профессиональных умений и навыков	Ошибка! З
2.1. Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков обеспечивает овладение следующими компетенциями:	Ошибка! З
2.2. В результате прохождения практики у студентов должны быть сформированы:	Ошибка! З
3. Объем и место учебной практики в структуре образовательной программы	Ошибка! З
4. Содержание учебной практики	Ошибка! З
5. Формы отчетности по учебной практике	Ошибка! З
6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике	Ошибка! З
6.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.	Ошибка! З
6.2. Материалы текущего контроля успеваемости	Ошибка! З
6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.	Ошибка! З
6.4. Методические материалы	Ошибка! З
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"	9
7.1. Основная литература.	Ошибка! З
7.2. Дополнительная литература.	Ошибка! З
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	Ошибка! З

## 1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики – производственная практика.

Тип практики – преддипломная практика.

Способ проведения практики - стационарная.

Форма проведения практики - концентрированная.

## 2. Планируемые результаты обучения при прохождении преддипломной практики

### 2.1. Преддипломная практика обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК ОС – 10	Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности	УК ОС-10.4	Способность применять знания нормативных актов при принятии управленческих решений
УК ОС – 9	Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	УК ОС -9.4	Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности
ПК-2	Владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	ПК-2.2	Способность владеть различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций в межкультурной среде
ОПК-6	Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации	ОПК-6.2	Способность обосновать выбор методов принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации
ПК-3	Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	ПК-3.2	Владение навыками проведения стратегического анализа
ПК-4	Умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных	ПК-4.4	Способность применять основные методы финансового менеджмента по формированию дивидендной политики

	решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации		и структуры капитала
ПК-5	Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	ПК-5.2	Способность подготовить сбалансированные управленческие решения
ПК-10	Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	ПК-10.5	Способность адаптировать экономические модели к конкретным задачам управления

## 2.2. В результате прохождения практики у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия <sup>1</sup>	Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практик
	УК ОС-10.4 УК ОС-9.4	Знает правовые нормы действующего законодательства, регулирующие отношения в сферах финансовой деятельности организаций Способен успешно применять навыки анализа нормативных актов, регулирующих отношения в финансовых сферах организации Способен применять знания нормативных актов при решении конкретных ситуаций

<sup>1</sup> Первая колонка не заполняется для образовательных программ, разработанных в соответствии с ФГОС

Д. Деятельность по развитию персонала D/01.6 Организация и проведение мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры	ПК-2.2 ПК-3.2	Знает способы разрешения конфликтных ситуаций в том числе в межкультурной среде Способен применять навыки управления деловыми конфликтами, организации эффективных межличностных коммуникаций в том числе в межкультурной среде Способен выявлять причины и предлагать способы решения возникновения конфликтных ситуаций в межкультурной среде
А. Разработка отдельных направлений риск-менеджмента A/01.6 Определение контекста, идентификация, анализ рисков и выработка мероприятий по воздействию на риск	ПК-4.4 ОПК-6.2	Способен применять производные инструменты для управления рисками, принятия решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
В. Составление и представление финансовой отчетности экономического субъекта B/05.6 Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками	ПК-5.2 ПК-10.5	Способен использовать сбалансированную систему показателей в системе управления компанией; Способен балансировать системы управленческого учета компаний; Способен представлять результаты анализ в виде отчета для подготовки сбалансированных управленческих решений

### 3. Объем и место преддипломной практики в структуре образовательной программы

#### Объем практики

Общая трудоемкость преддипломной практики составляет 6 зачетных единицы (216 академических/162 астрономических часов) в соответствии с учебным планом.

#### Место практики в структуре ОП ВО

Б2.В.04(П) Преддипломная практика реализуется на 4 курсе в 8 семестре. Практика реализуется на базе знаний, полученных в ходе изучения дисциплин: Методы принятия управленческих решений, Информационные технологии в менеджменте, Теория менеджмента, Управление человеческими ресурсами, Основы стратегического менеджмента, Финансовый менеджмент, Оценка инвестиционного проекта и бюджетирование капитала, Бизнес-планирование, Основы финансового моделирования, Принципы управления затратами и маржинальной прибылью, Финансовое планирование, контроллинг и бюджетирование и др.

Форма промежуточной аттестации зачет с оценкой.

### 4. Содержание преддипломной практики

Таблица 1.

№ п/п	Этапы (периоды) практики	Виды работ
----------	-----------------------------	------------

№ п/п	Этапы (периоды) практики	Виды работ
1	Подготовительный этап	Формирование индивидуального задания. Определение перечня и последовательности работ для реализации индивидуального задания. Прохождение инструктажа по технике безопасности.
2	Основной этап	<p>Ведение библиографической работы с привлечением современных информационных технологий. Реферирование информации с целью выявления проблемы и ее четкого формулирования. Обоснование методов проведения исследования, планирование действий. Обработка теоретического и фактического материалов для исследования. Обработка полученных результатов, их анализ, систематизация и осмысление с учетом имеющихся в литературе данных. Подготовка материалов и написание введения. Подготовка материалов и написание главы 1 по теории и практике исследуемой проблемы. Подготовка материалов и написание главы 2 по анализу исследуемой проблемы и методические рекомендации ее решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- краткая характеристика организации и ее основных экономических показателей за последние 2-3 года;</li> <li>- анализ работы организации по исследуемой проблеме;</li> <li>- анализ используемых организацией методик по исследуемой проблеме.</li> </ul> <p>Подготовка материалов и написание главы 3. Практические рекомендации решения проблемы. Подготовка материалов и написание заключения. Формулирование выводов и рекомендаций. Подготовка материалов для приложения</p>
3	Аналитический этап	Завершение написания выпускной квалификационной работы. Представление выпускной квалификационной работы на рассмотрение руководителю и устранение замечаний руководителя. Подготовка окончательного текста, графических и табличных материалов выпускной квалификационной работы. Оформление выпускной квалификационной работы и представление на отзыв руководителю. Подготовка презентации к защите выпускной квалификационной работы. Подготовка отчета о прохождении практики и доклада к предварительной защите выпускной квалификационной работы.
4	Заключительный этап	Предварительная защита ВКР

## 5. Формы отчетности по преддипломной практике

1. Индивидуальное задание для прохождения практики.
2. Дневник прохождения практики;
3. Отчет о прохождении практики (включающий ВКР);
4. Учебно-методические документы (материалы) подготовленные студентом в ходе практики;
5. Отзыв руководителя практики от университета;

6. Характеристику-отзыв руководителя практики от организации.

## **6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике**

### **6.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.**

#### **6.1.1. В ходе реализации преддипломной практики используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

<b>№ п/п</b>	<b>Этапы (периоды) практики</b>	<b>Виды контроля прохождения этапа</b>
1	Подготовительный этап	Отметка о прохождении собеседования в дневнике. Отметка о прохождении инструктажа в дневнике. Согласование индивидуального задания с руководителем
2	Основной этап	Представление библиографического списка источников руководителю. Регулярные собеседования с руководителем практики и представление собранных материалов, подтверждающих степень готовности ВКР.
3	Аналитический этап	Собеседования с руководителем практики. Получение отзыва руководителя. 100% готовность ВКР. Предоставление презентации и собеседование с руководителем.
4	Заключительный	Предварительная защита ВКР с предоставлением доклада и презентацией

#### **6.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой с применением следующих методов (средств): предварительная защита ВКР в виде доклада полученных результатов**

### **6.2. Материалы текущего контроля успеваемости**

При проведении текущего контроля успеваемости специальные оценочные средства не применяются.

### **6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.**

При проведении промежуточной аттестации специальные оценочные средства не применяются.

### **Шкала оценивания**

<b>Критерий оценивания</b>	<b>Оценка</b>
Ответ полный и правильный на основании изученных теорий; материал изложен в определенной логической последовательности, литературным языком; ответ самостоятельный Выполнены все требования к выполнению, написанию и защите отчета.	Зачтено (отлично)
Ответ достаточно полный и правильный на основании	Зачтено (хорошо)



изученных материалов; материал изложен в определенной логической последовательности, при этом допущены две-три несущественные ошибки. Выполнены основные требования к выполнению, оформлению и защите отчета. Имеются отдельные замечания и недостатки.	
Результат, содержащий неполный правильный ответ или ответ, содержащий значительные неточности, ответ несвязный. Выполнены базовые требования к выполнению, оформлению и защите отчета. Имеются достаточно существенные замечания и недостатки, требующие значительных затрат времени на исправление.	Зачтено (удовлетворительно)
Результат, содержащий неполный правильный ответ (степень полноты ответа – менее 30%), неправильный ответ (ответ не по существу задания) или отсутствие ответа. Требования к написанию и защите отчета. Имеются многочисленные существенные замечания и недостатки, которые не могут быть исправлены.	Не зачтено (неудовлетворительно)

#### 6.4. Методические материалы

Студент допускается к зачету в случае выполнения им индивидуального плана, полученного перед прохождением практики и предоставления печатного варианта ВКР.

Зачет проходит в форме публичной предварительной защиты ВКР.

Защита ВКР проходит следующим образом:

Для презентации ВКР отводится 5-7 минут, презентация проходит в виде выступления с докладом, сопровождающееся демонстрацией слайдов.

После презентации дается время для ответов на вопросы, возникшие по результатам представленных материалов. На ответы на вопросы отводится 5-7 минут.

По результатам защиты выставляет дифференцированная оценка.

### 7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

#### 7.1 Основная литература:

1. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Минасян В.Б., Паламарчук В.П., Корпоративный финансовый менеджмент, М.: Юрайт, 2016, <https://www.biblio-online.ru/book/89E2CCAF-62F2-4869-A5A1-15A944DA01BE>
2. Дамодаран А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов / Асват Дамодаран; Пер. с англ. – 5-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2016. – 1340 с. <http://www.iprbookshop.ru/22833.html>
3. Ибрагимов Р.Г. Корпоративные финансы. Финансовые решения и ценность фирмы: учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры. — М.: Издательство Юрайт, 2016. <https://www.biblio-online.ru/book/E1B585A2-F7B6-4BCA-9769-9A42BD7BDEA4>

#### 7.2 Дополнительная литература:

1. Арнольд Г. Руководство по корпоративным финансам. Пособие по финансовым рынкам, решениям и методам. - М.: Баланс Бизнес Букс, 2007
2. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-Бизнес., [2016](#)
3. Ковалев В.В., Ковалев В.В. Корпоративные финансы и учет. Понятия, алгоритмы, показатели. Учебное пособие / Проспект, 2016. [https://e.lanbook.com/book/54844#book\\_name](https://e.lanbook.com/book/54844#book_name)

4. Никитушкина И., Макарова С., Студников С. Корпоративные финансы. Учебник / Юрайт, 2016. – 552 с. [http://www.biblio-online.ru/thematic/?3&id=urait.content.0CCB2D8C-71A5-4518-9E15-E361A16259BC&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?3&id=urait.content.0CCB2D8C-71A5-4518-9E15-E361A16259BC&type=c_pub)
5. Теплова Т.В. Корпоративные финансы. Учебник. Практикум. В 2 частях // Юрайт, 2016. <https://www.biblio-online.ru/book/833EED2A-1B5B-4503-9B29-CA6C40F44771>
6. Хиггинс, Роберт С. Финансовый анализ: инструменты для принятия бизнес-решений.: пер. с англ. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2016. – 464 с.
7. Brealey R., S Myers, F Allen «[Solutions Manual to accompany Principles of Corporate Finance](#)» (Feb 4, 2013).
8. Хиггинс, Роберт С. Финансовый анализ: инструменты для принятия бизнес-решений.: пер. с англ. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2016. – 464 с.
9. Brigham Eugene F., Houston Joel F. «Fundamentals of Financial Management, Concise Edition» South- Western Cengage Learning (Jan 1, 2014).
10. Pereiro L., 2002. Valuation of Companies in Emerging Markets – Wiley: N.-Y.
11. Petty J., William, Titman S., Keown Arthur J., Martin P. «Financial Management: Principles and Applications» (May 1, 2014).
12. Ross Stephen, Westerfield Randolph, Jaffe Jeffrey: Corporate Finance 2010
13. Shockley R. 2007 An Applied Course in Real Option Valuation – Thomson, N –Y
14. Stanley Block and Geoffrey Hirt and Bartley Danielsen Foundations of Financial Management — 15th ed. — USA: Irwin/McGraw-Hill, 2015. - 768 с.

### **7.3 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов:**

1. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Минасян В.Б., Паламарчук В.П., Корпоративный финансовый менеджмент, М.: Юрайт, 2016, <https://www.biblio-online.ru/book/89E2CCAF-62F2-4869-A5A1-15A944DA01BE>
2. Brealey R., S Myers, F Allen «[Solutions Manual to accompany Principles of Corporate Finance](#)» (Feb 4, 2013).

### **7.4 Другие источники:**

1. Журнал «Главбух»;
2. Журнал «Деньги»;
3. Журнал «Управление компанией»
4. Журнал «Финансовый менеджмент»;
5. Журнал «Финансовый директор»;
6. Журнал «Эксперт».

### **7.5 Информационные ресурсы на английском языке:**

1. IMF eLibrary (<http://www.elibrary.imf.org/?redirect=true>)
2. Bloomberg (<https://www.bloomberg.com/view/topics/russia>), EBSCO Publishing (<https://www.ebscohost.com/>);
3. Emerging Markets Information Service (<https://www.emis.com/>);
4. JSTOR (<http://www.jstor.org/>);
5. New Palgrave Dictionary of Economics (<http://www.dictionaryofeconomics.com/dictionary>);
6. OECD iLibrary (<http://www.oecd-ilibrary.org/#>);
7. SCOPUS ([www.scopus.com](http://www.scopus.com));
8. Springer (<http://www.springer.com/gp/>);
9. Web of Science ([https://apps.webofknowledge.com/WOS\\_GeneralSearch\\_input.do?product=WOS&search\\_mode=GeneralSearch&SID=Y2SAnKPEk1rCITkjZ2P&preferencesSaved=](https://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=Y2SAnKPEk1rCITkjZ2P&preferencesSaved=));
10. Wiley Online Library (<http://onlinelibrary.wiley.com/>);

11. World Bank Elibrary (<http://elibrary.worldbank.org/>);
12. Archives of scientific journals NEICON (Annual Reviews (<http://www.annualreviews.org/>), Cambridge University Press (<http://www.cambridge.org/>), Oxford University Press (<http://global.oup.com/?cc=ru>), IOP Publishing (<http://ioppublishing.org/>), SAGE Publications (<http://online.sagepub.com/>), Taylor and Francis (<http://taylorandfrancis.com/>)).

## **8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Занятия проводятся в учебных аудиториях, оснащенных рабочим местом преподавателя (стол, стул, кафедра), рабочими местами студентов (столы, стулья) по количеству студентов, доской меловой или белой для написания маркерами или флипчартом для бумаги большого формата, маркерами (красный, черный, зеленый, синий), губкой для досок, оборудованием для показа презентаций и слайдов (компьютер, проектор, экран).

Используется следующее программное обеспечение:

Microsoft Windows 10

Microsoft Office Professional 2016