

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет финансов и банковского дела  
*(наименование структурного подразделения (института (факультета))*  
Кафедра «Финансы, денежное обращение и кредит»  
*(наименование кафедры)*

УТВЕРЖДЕНА  
Кафедрой  
«Финансы, денежное обращение  
и кредит»  
Факультета финансов и банковского  
дела  
Протокол от «04» сентября 2019 г.  
№5

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

**Производственная практика**

**Б2.В.04(Пд) Преддипломная практика**

*(индекс и наименование практики в соответствии с учебным планом)*

направление подготовки (специальности)

**38.04.02 Менеджмент**

*(код и наименование направления подготовки (специальности))*

**«Менеджмент в финансовых организациях»**

*направленность(и) (профиль(и)/специализация(и))*

**Магистр**

*квалификация выпускника*

**Очная/очно-заочная/заочная**

*форма(ы) обучения*

Год набора - 2020

Москва, 2019 г.

**Авторы-составители:**

д.э.н., проф., зав. кафедрой «Финансы, денежное обращение и кредит» Хандруев А.А.  
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)

к.э.н., исполнительный директор Кузнецова Л.В.  
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (Ф.И.О.)

к.э.н., начальник ОМОП Ивинская М.С.  
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (Ф.И.О.)

**Заведующий кафедрой:**

Финансы, денежное обращение и кредит, д.э.н., проф. Хандруев А.А.  
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)

## Содержание

1. Вид (тип) практики, способы и формы ее проведения .....	4
2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики .....	4
3. Объем и место практики в структуре ОП ВО .....	11
4. Содержание практики .....	13
5. Формы отчетности по практике .....	14
6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике.....	15
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" .....	22
7.1. Основная литература .....	23
7.2. Дополнительная литература .....	23
7.3. Нормативные правовые документы .....	23
7.4. Интернет-ресурсы .....	24
7.5. Иные рекомендуемые источники.....	24
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....	24

### 1. Вид (тип) практики, способы и формы ее проведения

Вид (тип) практики – производственная практика (преддипломная практика).

Форма проведения практики – непрерывная (концентрированная).

Способы проведения производственной практики – стационарная, выездная.

### 2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики

2.1. Б2.В.04(П) «Преддипломная практика» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ОК-1	Способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	ОК-1.4.1	Способность анализировать и использовать информацию, полученную на преддипломной практике.
ОК-2	готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	ОК-2.3.1	Способность владеть навыками, позволяющими учитывать поведенческие факторы в различных аспектах анализа рынков и работы компаний, отслеживать механизмы формирования этих факторов в поведении человека и нести этическую ответственность, прогнозировать возможные нестандартные ситуации, находить оптимальные методы управления корпоративными финансами.

ОК-3	готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	ОК-3.4.1	Способность творчески осваивать новые методы эффективного управления финансами для приобретения аналитических данных выпускной квалификационной работы в период прохождения преддипломной практики
ОПК-1	готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	ОПК- 1.3.1	Способность взаимодействовать с другими членами общества при прохождении преддипломной практики.
ОПК-2	Готовность руководить коллективом в сфере <del>своей</del> профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.	ОПК-2.2.1	Способность проявить лидерские качества при прохождении преддипломной практики.
ОПК-3	способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	ОПК-3.3.1	Способность обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы ВКР при прохождении преддипломной практики.
ПК-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.3.1	Способность управлять проектом в соответствии с темой ВКР в период прохождения преддипломной практики.
ПК-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК-2.3.1	Способность разрабатывать корпоративную стратегию в ходе преддипломной практики.

ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.4.1	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами в ходе преддипломной практики.
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.3.1	Способность использовать количественные и качественные методы исследований в ходе прохождения практики.
ПК-5	Владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК-5.3.1	Способность использовать методы экономического анализа поведения экономических агентов в глобальной среде в период прохождения практики.
ПК-6	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ПК-6.4.1	Способность собирать, анализировать, оценивать результаты научных исследований российских и зарубежных специалистов и представлять результаты в виде отчета.
ПК-7	Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	ПК-7.3.1	Способность представлять полученные знания в виде научного отчета, доклада, статьи в период прохождения преддипломной практики.
ПК-8	Способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК-8.3.1	Способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость темы ВКР в период прохождения преддипломной практики.

ПК-9	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПК-9.3.1	Способность работать с информационными базами данных для научно-теоретического исследования, освещать возможные направления исследования в период прохождения преддипломной практики.
------	--	----------	---

2.2. В результате прохождения практики у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)	Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практики
<b>ОТФ</b> Управление микрофинансовым и операциями в организации (подразделении) <b>ТФ</b> Разработка и внедрение продуктов микрофинансирования	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1 ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне знаний: Знать:</b> Методы расчета статистических показателей и анализа данных;
		<b>На уровне умений: Уметь:</b> Осуществлять сбор и анализ информации; Производить бизнес-планирование и стратегический анализ деятельности организации.
		<b>На уровне навыков: Владеть навыками:</b> Анализа рынка кредитования и микрофинансовых услуг;
		<b>На уровне опыта практической деятельности:</b> анализ спроса, оценка потребности в микрофинансировании
<b>ОТФ</b> Управление микрофинансовым и операциями в организации (подразделении) <b>ТФ</b> Создание и развитие организационной структуры по микрофинансовым операциям	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1 ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне знаний:</b> <b>Знать:</b> Основы теории организации и принятия решений; Основы и методы стратегического менеджмента;
		<b>На уровне умений: Уметь:</b> Устанавливать и поддерживать внешние и внутренние коммуникации;
		<b>На уровне навыков: Владеть навыками:</b> Определения требований к персоналу; Разработки кадровой политики и подбор персонала.

		<b>На уровне опыта практической деятельности:</b> организация разработки и утверждение положения о локальных документах;
<b>ОТФ</b> Управление микрофинансовыми операциями организации (подразделении). <b>ТФ</b>	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1 ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне знаний: Знать:</b> Основы стратегического менеджмента и маркетинга; Основы и методы бизнес-планирования и прогнозирования;
Методологическое сопровождение стандартизации процессов микрофинансирования	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1 ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне умений: Уметь:</b> Оценивать эффективность внедрения специализированных автоматизированных информационных систем.
		<b>На уровне навыков: Владеть навыками:</b> Планирования системы менеджмента качества в организации;
		<b>На уровне опыта практической деятельности:</b> разработка локальных документов системы менеджмента качества (положений, технологических карт);
<b>ОТФ</b> Управление процессом предоставления услуг по кредитному брокериджу <b>ТФ</b> Стандартизация бизнес-процессов	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1 ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне знаний: Знать:</b> Основы стратегического менеджмента и маркетинга;
		<b>На уровне умений: Уметь:</b> Понимать особенности бизнеса организации и его функционирование; Анализировать и выносить суждение о применимости методик анализа и оценки заемщиков для отдельных категорий клиентов;
		<b>На уровне навыков: Владеть навыками:</b> Периодической актуализации основных положений и принципов методологии;



		<b>На уровне опыта практической деятельности:</b> подготовка методик, по оценке платежеспособности и кредитоспособности заемщика.
<b>ТФ</b> Создание организационной структуры по обеспечению кредитного брокериджа	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1 ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне знаний: Знать:</b> Основы риск-менеджмента.
		<b>На уровне умений: Уметь:</b> Устанавливать и поддерживать деловые контакты внутри организации;
		<b>На уровне навыков: Владеть навыками:</b> Планирования организационной структуры и направлений деятельности подразделения;
		<b>На уровне опыта практической деятельности:</b> разработка программ и планов текущей работы подразделения о кредитному брокериджу.
<b>ТФ</b> Организация аппаратно-информационного обеспечения деятельности кредитных брокеров	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1 ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне знаний: Знать:</b> Основы управления проектами;
		<b>На уровне умений: Уметь:</b> Анализировать данные о лучших мировых практиках и уровне аппаратно-информационного обеспечения процесса кредитного брокериджа.
		<b>На уровне навыков: Владеть навыками:</b> Установления требований к организации аппаратно-информационного обеспечения работы кредитного брокера; Установления требований к функционированию аппаратно-информационного обеспечения; специализированные средства, консультационные услуги); Организации консультационной поддержки работников подразделения по кредитному брокериджу по вопросам аппаратно-информационного обеспечения; Обеспечения работников подразделения по кредитному брокериджу оборудованием и доступом к информационным системам организации.

		<b>На уровне опыта практической деятельности:</b> формирование требований к качеству и объемам закупок услуг поставщиков для обеспечения процесса кредитного брокериджа (базы данных, информационные системы).
Методологическое сопровождение и стандартизация процессов микрофинансирования	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1 ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне умений: Уметь:</b> Оценивать эффективность внедрения специализированных автоматизированных информационных систем.
		<b>На уровне навыков: Владеть навыками:</b> Планирования системы менеджмента качества в организации;
		<b>На уровне опыта практической деятельности:</b> разработка локальных документов системы менеджмента качества (положений, технологических карт);
<b>ОТФ</b> Управление процессом предоставления услуг по кредитному брокериджу <b>ТФ</b> Стандартизация бизнес-процессов	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1 ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне знаний: Знать:</b> Основы стратегического менеджмента и маркетинга;
		<b>На уровне умений: Уметь:</b> Понимать особенности бизнеса организации и его функционирование; Анализировать и выносить суждение о применимости методик анализа и оценки заемщиков для отдельных категорий клиентов;
		<b>На уровне навыков: Владеть навыками:</b> Периодической актуализации основных положений и принципов методологии;
<b>ТФ</b> Создание организационной структуры по обеспечению кредитного брокериджа	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1	<b>На уровне опыта практической деятельности:</b> подготовка методик, по оценке платежеспособности и кредитоспособности заемщика.
		<b>На уровне знаний: Знать:</b> Основы риск-менеджмента.
		<b>На уровне умений: Уметь:</b> Устанавливать и поддерживать деловые контакты внутри организации;

	ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне навыков: Владеть навыками:</b> Планирования организационной структуры и направлений деятельности подразделения;
		<b>На уровне опыта практической деятельности:</b> разработка программ и планов текущей работы подразделения по кредитному брокериджу.
<b>ТФ</b> Организация аппаратно-информационного обеспечения деятельности кредитных брокеров	ОК-1.4.1 ОК-2.3.1 ОК-3.4.1 ОПК-1.3.1 ОПК-2.3.1 ОПК-3.3.1 ПК-1.3.1 ПК-2.2.1 ПК-3.4.1 ПК-4.3.1 ПК-5.3.1 ПК-6.4.1 ПК-7.3.1 ПК-8.3.1 ПК-9.3.1	<b>На уровне знаний: Знать:</b> Основы управления проектами;
		<b>На уровне умений: Уметь:</b> Анализировать данные о лучших мировых практиках и уровне аппаратно-информационного обеспечения процесса кредитного брокериджа.
		<b>На уровне навыков: Владеть навыками:</b> Установления требований к организации аппаратно-информационного обеспечения работы кредитного брокера; Установления требований к функционированию аппаратно-информационного обеспечения; специализированные средства, консультационные услуги); Организации консультационной поддержки работников подразделения по кредитному брокериджу по вопросам аппаратно-информационного обеспечения; Обеспечения работников подразделения по кредитному брокериджу оборудованием и доступом к информационным системам организации.
		<b>На уровне опыта практической деятельности:</b> формирование требований к качеству и объемам закупок услуг поставщиков для обеспечения процесса кредитного брокериджа (базы данных, информационные системы).

### 3. Объем и место практики в структуре ОП ВО

#### Объем практики

Объем преддипломной практики на очной и очно-заочной формах составляет 540 ак. часов или 15 з.е.т.

#### Место практики в структуре ОП ВО

Длительность производственной (преддипломной) практики на очной, очно- заочной и заочной формах - 10 недель, проведение производственной (преддипломной) практики предусмотрено на 2 курсе , в 4 семестре – для студентов очной ф/об.; на 2-3 курсе, в 4-5 семестре – для студентов очно-заочной ф/об.; на 3 курсе – для студентов заочной ф/о.

Допускается индивидуальный выбор базы практики, который в обязательном порядке согласуется с руководством Факультета.

Преддипломная практика реализуется после освоения следующих дисциплин:

- Б1.Б.01 Современный менеджмент,
- Б1.Б.02 Теория организации и организационное поведение,
- Б1.Б.03 Финансовый менеджмент и корпоративные финансы,
- Б1.Б.04 Стратегический менеджмент и стратегический анализ,
- Б1.Б.05 Методы исследований в менеджменте,
- Б1.Б.06 Современные коммуникации в менеджменте,
- Б1.В.01 Управленческая экономика,
- Б1.В.02 Бизнес, власть и общество,
- Б1.В.03 Развитие человеческого капитала,
- Б1.В.04 Современные коммуникации в бизнесе,
- Б1.В.05 Деятельность финансовых организаций,
- Б1.В.06 Корпоративное управление,
- Б1.В.07 Финансовый учет и отчетность,
- Б1.В.08 Операционный и стратегический управленческий учет,
- Б1.В.09 Цифровые финансы,
- Б1.В.10 Статистические и эконометрические методы анализа рынка,
- Б1.В.11 Информационные ресурсы и технологии в менеджменте,
- Б1.В.12 Цифровой маркетинг,
- Б1.В.ДВ.01.01 Технологии переговоров и кросскультурные коммуникации,
- Б1.В.ДВ.01.02 Этика и социальная ответственность,
- Б1.В.ДВ.01.03 Психологические основы эффективного профессионального общения,
- Б1.В.ДВ.01.04 Психолого-педагогическая адаптация к профессиональной среде,
- Б1.В.ДВ.02.01 Управление финансовыми рисками,
- Б1.В.ДВ.02.02 Производные финансовые инструменты,
- Б1.В.ДВ.03.01 Стратегическое планирование финансов,
- Б1.В.ДВ.03.02 Альтернативные финансы,
- Б1.В.ДВ.04.01 Мировая финансовая система,
- Б1.В.ДВ.04.02 Международный финансовый менеджмент,

Б1.В.ДВ.05.01	Альтернативные инвестиции,
Б1.В.ДВ.05.02	Проектный менеджмент,
Б1.В.ДВ.06.01	Корпоративная отчетность на основе Global Reporting Initiative,
Б1.В.ДВ.06.02	Финансовая аналитика,
Б1.В.ДВ.07.01	Технология блокчейн,
Б1.В.ДВ.07.02	Информационные технологии (продвинутый уровень),
Б1.В.ДВ.08.01	Деятельность профессиональных участников рынка ценных бумаг,
Б1.В.ДВ.08.02	Инновационный менеджмент,
ФТД.В.01	Россия в современном мире,
ФТД.В.02	Медиация в финансовой сфере.

Содержание преддипломной практики напрямую связано с учебной практикой Б2.В.01(У) «Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков» (1 курс, 2 семестр для очной и на 2 курсе, в 3 семестре для очно-заочной ф/о, 2 курс – заочная ф/о), с Б2.В.02(Н) «Научно-исследовательская работа» (1-2 курс, 1-3 семестр для очной и очно-заочной ф/о, 1-2 курс для заочной ф/о (поток 2) и 1-3 курс для заочной ф/о) и является продолжением Б2.В.03(П) «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности» (2 курс, 4 семестр для очной и очно-заочной ф/о, 3 курс для заочной ф/о), входящими в Блок 2 «Практики, в том числе Научно-исследовательская работа (НИР)».

Достижение планируемых результатов обучения по преддипломной практике является завершающим этапом в подготовке обучающегося для написания выпускной квалификационной работы в рамках Блока 3 «Государственная итоговая аттестация».

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – зачет на 2 курсе, в 4 семестре (для студентов очной формы); на 3 курсе в 5 семестре (для студентов очно-заочной формы обучения); на 3 курсе.

#### **4. Содержание практики**

Содержание программы преддипломной практики включает ряд этапов, отражающих виды и направления деятельности магистранта в процессе практики, формы текущего и итогового контроля, трудоемкость в часах.

Основные виды и содержание деятельности магистранта в процессе преддипломной практики представлены в таблице.

№ п/п	Этапы (периоды) практики	Вид работ
1	<b>Подготовительный (организационный)</b>	Знакомство с контактными лицами организации, её структурой, основными видами деятельности, информацией о компании в СМИ и интернет-источниках. Изучение инструктажа по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка. Анализ документов организации. Детальное ознакомление и анализ финансовых, управленческих, бухгалтерских и иных документов организации.
2	<b>Основной (экспериментальный)</b>	Выбор методологических подходов и методических решений при написании ВКР. Написание 3-й главы ВКР. Выработка стратегии развития по улучшению экономических показателей работы организации, экономическое обоснование предложений на основе проведенного исследования. Написание 3-й главы ВКР.
3	<b>Заключительный (отчетный)</b>	Формирование отчета по практике, получение отзыва-характеристики от руководителя практики направляющей и принимающей организации

Итогом преддипломной практики должно стать выработка стратегии развития по улучшению экономических показателей работы организации, экономическое обоснование предложений на основе проведенного исследования (3 главы) магистерской диссертации.

По результатам преддипломной практики магистрант готовит материалы 3-й главы ВКР, отвечающие требованиям программы практики и индивидуального задания.

## 5. Формы отчетности по практике

Основная часть отчета о результатах преддипломной практики включает: анализ внешней и внутренней среды организации (разделы, подготовленные при прохождении Б2.В.03(П) «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности»; материалы, подготовленные в рамках Б2.В.02(Н) «Научно-исследовательская работа»).

По окончании практики, перед зачетом магистранты представляют в деканат оформленные:

- отчет по практике, оформленный в установленном порядке,
- отзыв-характеристику руководителя практики от Академии,
- отзыв руководителя практики от профильной организации, заверенный печатью организации,
- индивидуальное задание руководителя практики от Академии.

Отчет по практике состоит из титульного листа, оглавления, общей части, заключения,

списка использованных источников и литературы, приложений. В качестве приложений в отчет по практике могут включаться копии документов (нормативных актов, отчетов и др.), изученных и использованных обучающимися в период прохождения практики.

### **Методические рекомендации по оформлению работы**

В отчетных материалах должны быть отражены изученные во время практики общие вопросы и основные результаты практической деятельности обучающегося.

Отчетные материалы по практике состоят из титульного листа, оглавления, общей части, заключения, библиографического списка, приложений. В качестве приложений могут включаться копии документов (нормативных актов, отчетов и др.), изученных и использованных обучающимися в период исследования.

### **Технические требования к оформлению отчетных материалов по практике**

Отчетные материалы по практике предоставляются в печатном виде на листах формата А4, для приложений допускается использование формата А3. Верхнее и нижнее поля – 20 мм, правое – 15 мм, левое – 30 мм, выравнивание текста – по ширине, абзацный отступ – 1,25 см. Объем (без учета отзыва руководителя преддипломной практики от организации, индивидуального задания руководителя ВКР) должен составлять 10-20 стр. печатного текста. Текст готовится с использованием текстового редактора Microsoft Word через 1,5 интервал с применением 12 размера шрифта Times New Roman.

## **6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике**

### **6.1. Текущий контроль успеваемости**

#### **6.1.1. В ходе реализации Б2.В.04(П) «Преддипломная практика» используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

Руководитель практики отслеживает ход выполнения заданий на практику, фиксирует завершение каждого из этапов практики:

#### **1 этап. Подготовительный (организационный)**

Знакомство с контактными лицами организации, её структурой, основными видами деятельности, информацией о компании в СМИ и интернет-источниках. Изучение инструктажа по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка.. Анализ документов организации.

#### **2 этап. Основной (экспериментальный).**

Детальное ознакомление и анализ финансовых, управленческих, бухгалтерских и иных документов организации.

Выбор методологических подходов и методических решений при написании ВКР.

Выработка стратегии развития по улучшению экономических показателей работы организации, экономическое обоснование предложений на основе проведенного исследования. Написание 3-й главы диссертации.

### **3 этап. Заключительный (отчетный).**

Формирование отчета по практике, получение отзыва-характеристики от руководителя практики направляющей и принимающей организации.

#### **6.1.2. Материалы текущего контроля успеваемости**

В ходе реализации практики Б2.В.04(Пд) «Преддипломная практика» обучающий предоставляет:

**1) Совместный рабочий график (план)** проведения преддипломной практики.

**2) Индивидуальное задание** на преддипломную практику.

Типовые задания для преддипломной практики:

Обучающийся формулирует, описывает и согласовывает с руководителем:

- цель прохождения практики;
- задачи практики;
- вопросы, подлежащие изучению;
- ожидаемые результаты практики.

В ходе прохождения практики студент формирует следующие компетенции:

- Использует различные методы анализа. Демонстрирует способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу при написании ВКР.
- Взаимодействует с контактными лицами организации. Изучил структуру, основные виды деятельности, информацию о компании в СМИ и интернет-источниках. Анализирует документы организации. Знает технику безопасности и поведение человека в экстремальных ситуациях. Прогнозирует возможные нестандартные ситуации, находит оптимальные формы и методы управления корпоративными финансами и использует полученные знания на практике.
- Демонстрирует творческий подход к обоснованию актуальности, значимости выпускной квалификационной работы. Анализирует степень научной разработанности изучаемой проблемы. Обосновывает рабочую гипотезу. Систематизирует и обобщает научную и практическую информацию по теме исследования. Обосновывает достоверность полученных результатов.
- Демонстрирует творческий подход к обоснованию значимости выпускной квалификационной работы. Взаимодействует с членами общества на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности. Анализирует степень научной разработанности изучаемой проблемы. Систематизирует и обобщает научную и практическую



информацию по теме исследования. Обосновывает достоверность полученных результатов.

- Демонстрирует творческий потенциал в сборе материала для теоретической части исследования.
- Определяет тенденции развития менеджмента и использует полученные результаты исследования для написания ВКР. Актуализирует тему ВКР на основе собранной и обобщенной информации. Анализирует практическую значимость избранной темы ВКР.
- Анализирует и обобщает экономическую информацию. Разрабатывает и обосновывает тактику и стратегию административной, управленческо-организационной структуры управления предприятием с целью достижения экономической эффективности анализируемого проекта.
- Определяет тенденции развития менеджмента и использует полученные результаты исследования при написании ВКР.
- Связывает теоретические знания с практикой, приводит уместные примеры. Строит прогнозы развития финансовых организаций для разработки программ развития и обоснования корпоративной стратегии. На основе проведенного количественного анализа разрабатывает корпоративную стратегию, обосновывает варианты управленческих решений, предлагает направления совершенствования. Разрабатывает направления развития и оценивает тенденции деятельности финансовых организаций на современном этапе. Использует качественные и количественные методы анализа деятельности организаций при разработке корпоративной стратегии и полученные результаты отражает в практической части исследования.
- На основе проведенного количественного анализа разрабатывает корпоративную стратегию, обосновывает варианты управленческих решений, предлагает направления совершенствования в практической части исследования. Приводит в ВКР практические примеры влияния различных эффектов на процесс корпоративного принятия решения. В практической части ВКР делает выводы о принимаемых решениях в условиях риска и неопределенности. В ВКР оценивает тенденции накопления средств и формирования резервов, моделирует управленческие решения на прибыльность. В ВКР соотносит тенденции «рискованного» поведения в сфере финансового менеджмента и различных областях жизнедеятельности.
- В ВКР на основе экономико-математических методов разрабатывает стратегические задачи в управлении корпоративными финансами.
- Демонстрирует способность на практике овладеть количественными и качественными методами исследований. Использует качественные и количественные методы анализа деятельности организаций при разработке корпоративной стратегии и полученные результаты отражает в практической части ВКР. На основе проведенного количественного анализа

способен разработать корпоративную стратегию, обосновать варианты управленческих решений, предложить направления совершенствования в ВКР.

- Анализирует тенденции развития инвестиционных банков в развитых странах с рыночной экономикой и применяет результаты анализа в России. Использует в анализе управления бизнесом презентационный материал. На основе проведенного количественного анализа поведения экономических агентов в глобальной среде разрабатывает корпоративную стратегию, обосновывает варианты управленческих решений, предлагает направления совершенствования деятельности исследуемого объекта в ВКР.
- Демонстрирует знания научных трудов и последние достижения ученых по теме исследования, как в РФ, так и за рубежом. Использует при написании ВКР новейшие достижения, полученные зарубежными исследователями с целью противодействия легализации (отмыванию) преступных доходов и финансированию терроризма. Анализирует в ВКР причины глобального финансово-экономического кризиса и оценивает его негативное влияние на социально-экономическое развитие России. Формулирует в ВКР антикризисную программу в России, извлекая «Уроки» кризиса ведущих зарубежных стран для нашей страны. Оценивает в ВКР роль банковской сферы в период кризиса. На основе сбора, анализа, оценки результатов научных исследований российских и зарубежных специалистов в области финансового менеджмента в ВКР отражает полученные результаты в практической части исследования.
- При написании отчета, доклада: использует обязательные элементы структуры научной работы, пользуется языком научного исследования, использует цитирование, как прием.
- Представляет сообществу результаты собственного научного исследования, полученные в ходе преддипломной практики в виде презентации отчета.
- Способен применять в управлении корпоративными финансами перспективные направления научных исследований в области социальной ответственности и этики бизнеса, разрабатывать основные концепции управленческой экономики и определять приоритеты развития. Обосновывает актуальность темы ВКР. Обосновывает теоретическую и практическую значимость темы ВКР.
- В ВКР формулирует критерии для выбора модели построения тренда в MS Office Excel.
- В ВКР использует инструментарий ПО Microsoft Office Excel для отражения на графике зависимости одной величины от другой, графического отображения развития процессов во времени, построения трендов и прогнозов.

**3) Отзыв о работе обучающегося в период прохождения практики.**

## **6.2. Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике**

### 6.2.1. Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с применением следующих методов (средств):

Зачет проводится в форме устной защиты письменных отчетных материалов с докладом и презентацией в электронном виде, составленных в соответствии с методическими рекомендациями, с учетом соблюдения этапов прохождения практики и отзыва руководителя практики от организации.

### 6.2.2. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

#### Шкала оценивания

Критерии оценивания	Оценка
<ul style="list-style-type: none"><li>• Использует различные методы анализа.</li><li>• Демонстрирует способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу при написании ВКР.</li><li>• Взаимодействует с контактными лицами организации.</li><li>• Изучил структуру, основные виды деятельности, информацию о компании в СМИ и интернет-источниках.</li><li>• Анализирует документы организации.</li><li>• Знает технику безопасности и поведение человека в экстремальных ситуациях.</li><li>• Прогнозирует возможные нестандартные ситуации, находит оптимальные формы и методы управления корпоративными финансами и использует полученные знания на практике.</li><li>• Демонстрирует творческий подход к обоснованию актуальности, значимости выпускной квалификационной работы.</li><li>• Анализирует степень научной разработанности изучаемой проблемы.</li><li>• Обосновывает рабочую гипотезу.</li><li>• Систематизирует и обобщает научную и практическую информацию по теме исследования.</li><li>• Обосновывает достоверность полученных результатов.</li><li>• Демонстрирует творческий подход к обоснованию значимости выпускной квалификационной работы. Взаимодействует с членами общества на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности.</li><li>• Анализирует степень научной разработанности изучаемой проблемы.</li><li>• Систематизирует и обобщает научную и практическую информацию по теме исследования.</li><li>• Обосновывает достоверность полученных результатов.</li><li>• Демонстрирует творческий потенциал в сборе материала для теоретической части исследования.</li><li>• Определяет тенденции развития менеджмента и использует полученные результаты исследования для написания ВКР.</li><li>• Актуализирует тему ВКР на основе собранной и обобщенной информации.</li><li>• Анализирует практическую значимость избранной темы ВКР.</li><li>• Анализирует и обобщает экономическую информацию.</li><li>• Разрабатывает и обосновывает тактику и стратегию административной, управленческо-организационной структуры управления предприятием с целью достижения экономической эффективности анализируемого проекта.</li><li>• Определяет тенденции развития менеджмента и использует полученные результаты исследования при написании ВКР.</li><li>• Связывает теоретические знания с практикой, приводит уместные примеры. Строит прогнозы развития финансовых организаций для разработки программ развития и обоснования корпоративной стратегии.</li><li>• На основе проведенного количественного анализа разрабатывает корпоративную стратегию, обосновывает варианты управленческих решений, предлагает направления совершенствования.</li></ul>	<b>Зачет</b>

Критерии оценивания	Оценка
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разрабатывает направления развития и оценивает тенденции деятельности финансовых организаций на современном этапе.</li> <li>• Использует качественные и количественные методы анализа деятельности организаций при разработке корпоративной стратегии и полученные результаты отражает в практической части исследования.</li> <li>• На основе проведенного количественного анализа разрабатывает корпоративную стратегию, обосновывает варианты управленческих решений, предлагает направления совершенствования в практической части исследования.</li> <li>• Приводит в ВКР практические примеры влияния различных эффектов на процесс корпоративного принятия решения.</li> <li>• В практической части ВКР делает выводы о принимаемых решениях в условиях риска и неопределенности.</li> <li>• В ВКР оценивает тенденции накопления средств и формирования резервов, моделирует управленческие решения на прибыльность.</li> <li>• В ВКР соотносит тенденции «рискованного» поведения в сфере финансового менеджмента и различных областях жизнедеятельности.</li> <li>• В ВКР на основе экономико-математических методов разрабатывает стратегические задачи в управлении корпоративными финансами.</li> <li>• Демонстрирует способность на практике овладеть количественными и качественными методами исследований.</li> <li>• Использует качественные и количественные методы анализа деятельности организаций при разработке корпоративной стратегии и полученные результаты отражает в практической части ВКР.</li> <li>• На основе проведенного количественного анализа способен разработать корпоративную стратегию, обосновать варианты управленческих решений, предложить направления совершенствования в ВКР.</li> <li>• Анализирует тенденции развития инвестиционных банков в развитых странах с рыночной экономикой и применяет результаты анализа в России.</li> <li>• Использует в анализе управления бизнесом презентационный материал.</li> <li>• На основе проведенного количественного анализа поведения экономических агентов в глобальной среде разрабатывает корпоративную стратегию, обосновывает варианты управленческих решений, предлагает направления совершенствования деятельности исследуемого объекта в ВКР.</li> <li>• Демонстрирует знания научных трудов и последние достижения ученых по теме исследования, как в РФ, так и за рубежом.</li> <li>• Использует при написании ВКР новейшие достижения, полученные зарубежными исследователями с целью противодействия легализации (отмыванию) преступных доходов и финансированию терроризма.</li> <li>• Анализирует в ВКР причины глобального финансово-экономического кризиса и оценивает его негативное влияние на социально-экономическое развитие России.</li> <li>• Формулирует в ВКР антикризисную программу в России, извлекая «Уроки» кризиса ведущих зарубежных стран для нашей страны.</li> <li>• Оценивает в ВКР роль банковской сферы в период кризиса.</li> <li>• На основе сбора, анализа, оценки результатов научных исследований российских и зарубежных специалистов в области финансового менеджмента в ВКР отражает полученные результаты в практической части исследования.</li> <li>• При написании отчета, доклада: использует обязательные элементы структуры научной работы, пользуется языком научного исследования, использует цитирование, как прием.</li> <li>• Представляет сообществу результаты собственного научного исследования, полученные в ходе преддипломной практики в виде презентации отчета.</li> <li>• Способен применять в управлении корпоративными финансами перспективные направления научных исследований в области социальной ответственности и этики бизнеса, разрабатывать основные концепции управленческой экономики и определять приоритеты развития. Обосновывает актуальность темы ВКР. Обосновывает теоретическую и практическую значимость темы ВКР.</li> <li>• В ВКР формулирует критерии для выбора модели построения тренда в MS Office Excel.</li> </ul>	

Критерии оценивания	Оценка
<ul style="list-style-type: none"> <li>В ВКР использует инструментарий ПО Microsoft Office Excel для отражения на графике зависимости одной величины от другой, графического отображения развития процессов во времени, построения трендов и прогнозов.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Не использует различные методы анализа. Не демонстрирует способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу при написании ВКР.</li> <li>Не взаимодействует с контактными лицами организации. Не изучил структуру, основные виды деятельности, информацию о компании в СМИ и интернет-источниках. Не анализирует документы организации. Не демонстрирует технику безопасности и поведение человека в экстремальных ситуациях. Не прогнозирует возможные нестандартные ситуации, не находит оптимальные формы и методы управления корпоративными финансами и не использует полученные знания на практике.</li> <li>Не демонстрирует творческий подход к обоснованию актуальности, значимости выпускной квалификационной работы. Не анализирует степень научной разработанности изучаемой проблемы. Не обосновывает рабочую гипотезу. Не систематизирует и не обобщает научную и практическую информацию по теме исследования. Не обосновывает достоверность полученных результатов.</li> <li>Не демонстрирует творческий подход к обоснованию значимости выпускной квалификационной работы. Не взаимодействует с членами общества на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности. Не анализирует степень научной разработанности изучаемой проблемы. Не систематизирует и не обобщает научную и практическую информацию по теме исследования. Не обосновывает достоверность полученных результатов.</li> <li>Не демонстрирует творческий потенциал в сборе материала для теоретической части исследования.</li> <li>Не определяет тенденции развития менеджмента и не использует полученные результаты исследования для написания ВКР. Не актуализирует тему ВКР на основе собранной и обобщенной информации. Не анализирует практическую значимость избранной темы ВКР.</li> <li>Не анализирует и обобщает экономическую информацию. Не разрабатывает и не обосновывает тактику и стратегию административной, управленческо-организационной структуры управления предприятием с целью достижения экономической эффективности анализируемого проекта.</li> <li>Не определяет тенденции развития менеджмента и не использует полученные результаты исследования при написании ВКР.</li> <li>Не связывает теоретические знания с практикой, не приводит уместные примеры. Не строит прогнозы развития финансовых организаций для разработки программ развития и обоснования корпоративной стратегии. На основе проведенного количественного анализа не разрабатывает корпоративную стратегию, не обосновывает варианты управленческих решений, не предлагает направления совершенствования. Не разрабатывает направления развития и не оценивает тенденции деятельности финансовых организаций на современном этапе. Не использует качественные и количественные методы анализа деятельности организаций при разработке корпоративной стратегии и полученные результаты не отражает в практической части исследования.</li> <li>На основе проведенного количественного анализа не разрабатывает корпоративную стратегию, не обосновывает варианты управленческих решений, не предлагает направления совершенствования в практической части исследования. Не приводит в ВКР практические примеры влияния различных эффектов на процесс корпоративного принятия решения. В практической части ВКР не делает выводы о принимаемых решениях в условиях риска и неопределенности. В ВКР не оценивает тенденции накопления средств и формирования резервов, не моделирует управленческие решения на прибыльность. В ВКР не соотносит тенденции «рискованного» поведения в сфере финансового менеджмента и различных областях жизнедеятельности.</li> <li>В ВКР на основе экономико-математических методов не разрабатывает стратегические задачи в управлении корпоративными финансами.</li> <li>Не демонстрирует способность на практике овладеть количественными и</li> </ul>	<b>Незачет</b>

Критерии оценивания	Оценка
<p>качественными методами исследований. Не использует качественные и количественные методы анализа деятельности организаций при разработке корпоративной стратегии и полученные результаты не отражает в практической части ВКР. На основе проведенного количественного анализа не способен разработать корпоративную стратегию, обосновать варианты управленческих решений, предложить направления совершенствования в ВКР.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Не анализирует тенденции развития инвестиционных банков в развитых странах с рыночной экономикой и применяет результаты анализа в России. Не использует в анализе управления бизнесом презентационный материал. На основе проведенного количественного анализа поведения экономических агентов в глобальной среде не разрабатывает корпоративную стратегию, не обосновывает варианты управленческих решений, не предлагает направления совершенствования деятельности исследуемого объекта в ВКР.</li> <li>• Не демонстрирует знания научных трудов и последние достижения ученых по теме исследования, как в РФ, так и за рубежом. Не использует при написании ВКР новейшие достижения, полученные зарубежными исследователями с целью противодействия легализации (отмыванию) преступных доходов и финансированию терроризма. Не анализирует в ВКР причины глобального финансово-экономического кризиса и не оценивает его негативное влияние на социально-экономическое развитие России. Не формулирует в ВКР антикризисную программу в России, извлекая «Уроки» кризиса ведущих зарубежных стран для нашей страны. Не оценивает в ВКР роль банковской сферы в период кризиса. На основе сбора, анализа, оценки результатов научных исследований российских и зарубежных специалистов в области финансового менеджмента в ВКР отражает полученные результаты в практической части исследования.</li> <li>• При написании отчета, доклада: использует обязательные элементы структуры научной работы, пользуется языком научного исследования, использует цитирование, как прием.</li> <li>• Не представляет сообществу результаты собственного научного исследования, полученные в ходе преддипломной практики в виде презентации отчета.</li> <li>• Не способен применять в управлении корпоративными финансами перспективные направления научных исследований в области социальной ответственности и этики бизнеса, разрабатывать основные концепции управленческой экономики и определять приоритеты развития. Не обосновывает актуальность темы ВКР. Не обосновывает теоретическую и практическую значимость темы ВКР.</li> <li>• Не формулирует критерии для выбора модели построения тренда в MS Office Excel.</li> <li>• Не использует инструментарий ПО Microsoft Office Excel для отражения на графике зависимости одной величины от другой, графического отображения развития процессов во времени, построения трендов и прогнозов.</li> </ul>	

### 6.3. Методические материалы

Защита отчетных материалов проходит в присутствии комиссии не менее двух человек – заведующего выпускающей кафедры и представителя кафедры. Комиссия проверяет правильность составления и оформления отчетных материалов и прилагающихся документов о прохождении практики и заслушивает доклад по практике с демонстрацией презентационного материала.

Для обучающихся заочной формы обучения защита практики осуществляется путем предоставления документов в электронном виде.

## **7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

Определяется спецификой выбранной отрасли для прохождения преддипломной практики.

### **7.1. Основная литература**

1. Чеканский А.Н. Управленческая экономика [Электронный ресурс]: практика применения. Учебное пособие/ Чеканский А.Н., Коцоева В.А., Варюхин С.Е.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дело, 2015.— 170 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51123.html>
2. Попов, С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Видение - цели - изменения : учебно-практическое пособие / С. А. Попов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 447 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01109-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449664>

### **7.2. Дополнительная литература**

1. Гарольд Керцнер Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс] / Керцнер Гарольд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Профобразование, 2017. — 319 с. — 978-5-4488-0093-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63802.html>
2. Рейнгольд Е.А. Стоимость бизнеса и стратегия развития компании [Электронный ресурс]: основные принципы построения интегрированной системы/ Рейнгольд Е.А., Черный Ю.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Международная академия оценки и консалтинга, 2014.— 214 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51165.html>
3. Сараджева, О. В. Финансовая безопасность : монография / О. В. Сараджева, Е. Н. Барикаев. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 103 с. — ISBN 978-5-238-02437-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81585.html>
4. Encyclopedia of Corporate Social Responsibility. Editors: Samuel O. Idowu, Nicholas Capaldi, Liangrong Zu, Ananda Das Gupta, 2013 Edition  
<https://link.springer.com/referencework/10.1007/978-3-642-28036-8>

### **7.3. Нормативные правовые документы**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994г. №51-ФЗ (последняя редакция).
2. Федеральный закон от 10.07.2002г. №86-ФЗ (последняя редакция) «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)».
3. Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» от 02.12.1990 г. №395-1

(последняя редакция).

4. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (последняя редакция).

5. Федеральный закон от 08.02.1998 г. №14-ФЗ (ред. от 29.12.2015г.) «Об обществах с ограниченной ответственностью» (последняя редакция).

#### **7.4. Интернет-ресурсы**

- [www.government.ru](http://www.government.ru) – официальный сайт Правительства Российской Федерации;
- [www.ach.gov.ru](http://www.ach.gov.ru) – официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации;
- [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – официальный сайт Министерства финансов РФ;
- [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) – официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации;
- [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru) – Сайт Центрального банка Российской Федерации;
- [www.gks.ru](http://www.gks.ru) – Сайт Федеральной службы государственной статистики;
- Официальные сайты компаний, выбранных для прохождения практики.

#### **7.5 Иные рекомендуемые источники**

1. Артур А. Томпсон-мл., А. Дж. Стрикленд . Стратегический менеджмент. Концепции и ситуации для анализа. М.: Вильямс, 2013 г.
2. Деньги, кредит, банки: учебник / коллектив авторов; под ред. О.И. Лаврушина. – 15е изд., перераб и доп. – М.: КноРУС, 2016
3. Деньги. Кредит. Банки. Ценные бумаги. Практикум. Под. Ред. Жукова Е.Ф. М.: 2011.
4. А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухин. Стратегическое управление. М.: Омега-Л, 2010.
5. Турбанов А.В., Тютюнник А.В. «Банковское дело: операции, технологии, управление.- М.,2010.
6. Лисовская И.А. Финансовая стратегия компании. Теория и практика реализации. Изд.: Palmarium Akademik. Saarbrücken. Germany, 2013.

#### **8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Во время практики студентам следует уделять особое внимание изучению документации организации: нормативные инструкции, технологические карты и т.д.

#### **Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

1. [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru) –Электронно-библиотечная система [ЭБС] Юрайт;



2. <http://www.iprbookshop.ru> – Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Iprbooks»
3. <https://e.lanbook.com> - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Лань».
4. <http://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека Elibrary.ru.
5. <https://new.znaniy.com> Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Znaniy.com».
6. <https://dlib.eastview.com> – Информационный сервис «East View».
7. <https://www.jstor.org> - Jstor. Полные тексты научных журналов и книг зарубежных издательств.
8. <https://elibrary.worldbank.org> - Электронная библиотека Всемирного Банка.
9. <https://link.springer.com> - Полнотекстовые политематические базы академических журналов и книг издательства Springer.
10. <https://ebookcentral.proquest.com> - Ebook Central. Полные тексты книг зарубежных научных издательств.
11. <https://www.oxfordhandbooks.com> - Доступ к полным текстам справочников Handbooks издательства Oxford по предметным областям: экономика и финансы, право, бизнес и управление.
12. <https://journals.sagepub.com> - Полнотекстовая база научных журналов академического издательства Sage.
13. Справочно-правовая система «Консультант».
14. Электронный периодический справочник «Гарант».

**Программное обеспечение:**

Deductor Academic,  
Microsoft Dynamics NAV,  
Microsoft Office.