

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт общественных наук

(наименование структурного подразделения (института))

Кафедра территориального развития им. В.Л. Глазычева

(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕНА

кафедрой территориального
развития им. В.Л. Глазычева

Протокол от «13» мая 2019 г.

№ 01/5.19

ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Б2.В.02.(П) Практика по получению профессиональных умений
и опыта профессиональной деятельности

(индекс и наименование практики, в соответствии с учебным планом)

направление подготовки

38.04.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Управление проектами территориального развития

(программа магистратуры)

Магистратура

уровень высшего образования

Очная

форма(ы) обучения

Год набора - 2020

Москва, 2019 г.

Автор(ы)–составитель(и):

преподаватель кафедры территориального развития

им. В.Л. Глазычева

(ученое звание, ученая степень, должность)

Далидчик С.И.

(Ф.И.О.)

Профессор кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева,

д.экон. наук, к. юр. наук

(наименование кафедры)

(ученая степень и(или) ученое звание)

Маркварт Э.

(Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой:

Кандидат культурологии, зав. каф. территориального развития

им. В.Л. Глазычева

(ученое звание, ученая степень, должность)

Зеленцова Е.В.

(Ф.И.О.)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Вид практики, способы и формы ее проведения	4
2. Планируемые результаты практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы)	4
3. Объем и место научно-исследовательской работы в структуре образовательной программы.....	5
4. Содержание практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы)	6
5. Формы отчетности по практике (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы)	6
6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике	7
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"	8
7.1. Основная литература.	8
7.2. Дополнительная литература.	9
7.3. Нормативные правовые документы.....	9
7.4. Интернет-ресурсы.....	9
7.5. Иные источники.....	9
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	9

1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Основной **целью** практики является: закрепление знаний и навыков в сфере управления проектами территориального развития.

Цель достигается через решение **задач**:

- развитие навыков городского проектирования в ходе участия в решении реальных прикладных территориальных задач;
- разработка дизайна предпроектного исследования;
- подготовка анализа социальных, культурных, экономических и технологических тенденций, влияющих на проектную ситуацию;
- участие в подготовке проектной документации, разработка и оформления необходимого для проведения проекта пакета документов;
- согласование и сопровождение проведения этапов реализации городских проектов, взаимодействие с участниками проектной группы и заказчиками;
- формирование междисциплинарной группы, анализ необходимых компетенций и разработка дорожной карты реализации проекта;
- подготовка управленческих решений и сценарного развития.

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности является типом производственной практики. В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02. Менеджмент, блок «Б2. Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)» является обязательным и представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку обучающихся.

Общее руководство практикой по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности осуществляет кафедра территориального развития им. В.Л. Глазычева. Контроль за деятельностью каждой конкретной группы возлагается на руководителя практики от вуза – преподавателя факультета.

Способы реализации практики: стационарная и выездная, форма – непрерывная. Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности реализуется территориального развития им. В.Л. Глазычева в сотрудничестве с Комитетом по архитектуре и градостроительству города Москвы, проектным бюро Citymakers, а также других подразделений РАНХиГС и организаций при условии совпадения поставленных практикантам задач с программой практики.

2. Планируемые результаты практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы)

2.1. Практика Б2.В.02 (П). Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ОК-2	Готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую	ОК-2.2	Способность действовать в нестандартных ситуациях, когда требуется принятие управленческого решения

	ответственность за принятые решения		
ПК-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.3.	Применение полученных знаний на практике с целью получения навыков принятия управленческих решений в менеджменте

2.2. В результате прохождения практики у студентов должны быть сформированы:

Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практик*
ОК-2.2	на уровне знаний: представление о алгоритме действий в нестандартной управленческой ситуации;
	на уровне умений: анализ социальных и этических рисков при принятии управленческих решений;
	на уровне навыков: принятие управленческого решения в нестандартной ситуации с учетом анализа внешних факторов, в том числе социальных и этических.
ПК-1.3.	на уровне знаний: об основах принятия управленческих решений;
	на уровне умений: - использовать теоретические концепции на практике; - проводить профессиональную коммуникацию в различных формах
	на уровне навыков: - анализа и оценки отечественного и зарубежного опыта развития территорий и управления человеческими ресурсами; - навыками оценки управленческих структур и команд.

3. Объем и место научно-исследовательской работы в структуре образовательной программы

Объем практики – 14 ЗЕТ, 504 час.

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности навыков входит в блок 2 «Практики» (Б2), является типом производственной практики и является обязательной для прохождения в течение 3 семестра 2 курса.

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности основывается на знаниях и умениях, приобретенных обучающимися в результате освоения следующих дисциплин: Б1.В.02 Проектное управление; Б1.В.1.10 Стратегии и тактики лидерства.

Содержание практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности выступает опорой для дисциплин и практик: Б1.В.11 Проектная мастерская, Б2.В. 03(П) Преддипломная практика.

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности предусмотрена ФГОС ВО и учебным планом подготовки магистров по направлению 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа: «Управление проектами территориального развития».

4. Содержание практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы)

№ п/п	Этапы (периоды) практики (НИР)	Виды работ, выполняемых в период практики
1	Производственный этап	развитие навыков городского проектирования в ходе участия в решении реальных прикладных территориальных задач; разработка дизайна предпроектного исследования; подготовка анализа социальных, культурных, экономических и технологических тенденций, влияющих на проектную ситуацию; участие в подготовке проектной документации, разработка и оформления необходимого для проведения проекта пакета документов; согласование и сопровождение проведения этапов реализации городских проектов, взаимодействие с участниками проектной группы и заказчиками; формирование междисциплинарной группы, анализ необходимых компетенций и разработка дорожной карты реализации проекта; подготовка управленческих решений и сценарного развития.
2	Подготовка отчета	Рефлексивная оценка выполненных в процессе практики действий
3	Защита отчета по практике	Презентация результатов руководителю практики, обсуждение результатов

5. Формы отчетности по практике (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы)

За неделю до начала практики студент получает:

- Индивидуальное задание на практику.

По результатам практики студент предоставляет:

- Отчет, содержащий описание основных этапов практики, подтверждающих достижение цели и задач практики, результаты работы.
- Дневник практики, содержащий пошаговое описание произведенных действий и используемых документов.
- Приложение к отчету: примеры рабочих материалов по проекту.
- Отзыв руководителя практики.

Итоговая оценка (зачет/незачет с оценкой) выставляется руководителем практики от вуза с учетом оценки, выставленной руководителем практики от организации.

6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике

6.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации

6.1.1. В ходе реализации практики используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся: оценка дисциплины выполнения инструкций, сдачи документации, оценка степени решения текущих задач на этапах 1 и 2 («Производственный этап», «Этап подготовки отчета»).

6.1.2. Промежуточная аттестация проводится с применением следующих методов (средств): промежуточная аттестация проводится на основании предоставления отчета о практике и отзыва руководителя практики. Оценивающий может задавать практиканту дополнительные отчеты по характеру работы в рамках практики.

6.2. Материалы текущего контроля успеваемости

Делаются отметки в дневнике прохождения практики, комментарии руководителя практики (при необходимости зафиксировать нарушения), руководитель практики фиксирует замечания в черновике отзыва по результатам практики.

6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

По итогам предоставления отчета, руководитель практики составляет итоговый отзыв с учетом своих замечаний в процессе текущего контроля.

Шкала оценивания

Форма промежуточной аттестации	Критерии оценивания	Оценка (баллы)
Зачет с оценкой	<ul style="list-style-type: none">Студентом достигнуты все основные цели и задачи, поставленные перед ним в ходе практики;Студент выполнил план практики и все необходимые задания;Студент подошел творчески к выполнению заданий;Студент предоставил полную отчетную документацию по данным заданиям, не имеет замечаний в их выполнении;Руководитель практики от организации оценил практическую деятельность студента на «отлично»;Студент сдал вовремя дневник с отчетной документацией по практике (на итоговой конференции по практике).	Зачтено (81-100)
	<ul style="list-style-type: none">Студентом достигнуты основные цели и задачи, поставленные перед ним в ходе практики;Студент выполнил план и необходимые задания, но имеет небольшие недоработки и замечания в их выполнении;	Зачтено (61-80)

Форма промежуточной аттестации	Критерии оценивания	Оценка (баллы)
	<ul style="list-style-type: none"> Руководитель практики от организации оценил практическую деятельность студента на «хорошо»; Студент сдал не вовремя дневник с отчетной документацией по практике. 	
	<ul style="list-style-type: none"> Студентом достигнуты не все основные цели и задачи, поставленные перед ним в ходе практики; Студент частично выполнил план; Студент выполнил не все необходимые задания (отчитался по 70 % заданий) и имеет значительные недоработки и замечания в их выполнении; Студент не вовремя вышел на практику (с задержкой на 1 неделю); Руководитель практики от организации оценил практическую деятельность студента на «удовлетворительно»; Студент сдал не вовремя дневник с отчетной документацией по практике. 	Зачтено (41-60)
	<ul style="list-style-type: none"> Студентом достигнуты не все цели и задачи, поставленные перед ним в ходе практики; Студент выполнил не все необходимые задания (отчитался по 50 % заданий) и имеет значительные недоработки и замечания в их выполнении; Студент не вовремя вышел на практику (с задержкой на 1 неделю) или не выходил на практику вообще; Руководитель практики от организации оценил практическую деятельность студента на «неудовлетворительно»; Студент не вовремя сдал дневник с отчетной документацией по практике. 	Незачтено (0-40)

6.4. Методические материалы

К промежуточной аттестации по практике допускается обучающийся, не имеющий грубых нарушений в процессе практики (игнорирование инструкций, срыв запланированных работ производственного этапа), предоставивший заполненные основные документы по практике: отчет, дневник практики).

7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

7.1. Основная литература.

- Кафидов, В.В. Современные методологические подходы к стратегическому управлению и развитию городов различных типов: монография. [Электронный ресурс] : моногр. — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2016. — 246 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74959> — Загл. с экрана.

7.2. Дополнительная литература.

- Акулич, Р.А. Управление городским (муниципальным) хозяйством. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — СПб. : ИЭО СПбУТУиЭ, 2010. — 339 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/63923> — Загл. с экрана.
- Глазычев, В.Л. Политическая экономия города: учебное пособие. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2011. — 192 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74916> — Загл. с экрана.
- Городская среда: геоэкологические аспекты: монография. [Электронный ресурс] : моногр. / В.С. Хомич [и др.]. — Электрон. дан. — Минск : , 2013. — 301 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/90515> — Загл. с экрана.
- Котенко, И.А. Основные этапы планировки городских территорий. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — Самара : АСИ СамГТУ, 2012. — 68 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/73935> — Загл. с экрана.
- Ледяев, В.Г. Социология власти. Теория и опыт эмпирического исследования власти в городских сообществах. [Электронный ресурс] : моногр. — Электрон. дан. — М. : Издательский дом Высшей школы экономики, 2012. — 472 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/66034> — Загл. с экрана.
- Петерс, Е.В. Основы территориально-пространственного развития городов : учеб. Пособие. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2010. — 120 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/6656> — Загл. с экрана.
- Экология городской среды. [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А.А. Челноков [и др.]. — Электрон. дан. — Минск : "Вышэйшая школа", 2015. — 368 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/75112> — Загл. с экрана.

7.3. Нормативные правовые документы.

- Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 1.- [Электронный ресурс]: – Режим доступа: КонсультантПлюс.
- Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации [Электронный ресурс]: [Федеральный закон Рос. Федерации от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ] : [ред. от 29.07.2017]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.

7.4. Интернет-ресурсы.

- JSTOR;
- Springer;
- Google Scholar (Google Академия);
- ЭБС «Лань»
- ЭБС «IPRBooks»

7.5. Иные источники.

- Глазычев В.Л. Урбанистика. — М.: Издательство: «Европа», 2008. — 220 с.
- Управление территориальным развитием : курс лекций / Глазычев В.Л. — сост. С. Э. Зуев, Е. О. Ларионова, М.: Дело, 2015 — 319 с.

8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Для проведения практики требуется учебная аудитория и доступ в библиотеку.

Проекционное оборудование: проектор, экран (или маркерная доска). Звуковые колонки или встроенные колонки.

ПК (стационарный) или ноутбук: операционная система: не ниже Windows 7 (или аналогичная по функциям), оснащенный:

- USB разъем.
- Монитор (или монитор ноутбука)
- Пакет программ Microsoft Office версии 2007 - 2016 или более актуальный или свободно распространяемые пакеты OpenOffice или LibreOffice
- Доступ в Интернет
- Веб-камера
- Микрофон
- Программа «Zoom»
- Доступ к ЭБС