

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И ДЕЛОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

Факультет международного бизнеса и делового администрирования

УТВЕРЖДЕНА
решением Ученого совета ИБДА

Протокол № 7 от «12» сентября 2019 г.

ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

**Б2.В.02(П) Проектная работа: Актуальные проблемы в HR в
корпоративной среде и индивидуальном предпринимательстве**

38.04.02 Менеджмент
**«Международный бизнес: HR менеджмент в условиях цифровой
трансформации»**
Магистр

Очная форма обучения

Год набора - 2020

Москва, 2019

Авторы–составители:

Научный руководитель программы
д. соц.н., профессор

М.А. Коргова

Декан ФМБДА ИБДА
д. филос.н., профессор,

И.В. Колесникова

1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики – производственная

Тип – проектная работа

Способ (форма) проведения – стационарная (дискретная)

2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики (научно-исследовательской, исследовательской, аналитической работы)

2.1 Производственная практика **Б2.В.02(П) Проектная работа: Актуальные проблемы HR в корпоративной среде и индивидуальном предпринимательстве** обеспечивает овладение следующими компетенциями с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК ОС-1	Способность применять критический анализ и системный подход для решения профессиональных задач	УК ОС 1.3	Способность к комплексной междисциплинарной оценке профессиональной практики, анализу ее перспектив и выработке стратегии дальнейшего развития, принятии и обосновании решений профессиональных проблем с учетом понимания ограничений и КСО .
ПК-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.2	
ПК-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК-2.3	Способность выработать стратегии развития.
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.3	Способность находить и использовать эффективные инструменты решения с учетом передовых мировых практик
ПК-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК 5.3	

2.2 В результате проектной работы у магистрантов должны быть сформированы:

Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практики:
УК ОС 1.1 ПК-1.2 ПК-2.3 ПК-3.3 ПК-5.3	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> – возможности и методы комплексной междисциплинарной оценки профессиональной практики, анализа ее перспектив и выработки стратегии дальнейшего развития, принятия и обоснования решений профессиональных проблем с учетом понимания ограничений и КСО; – методы рефлексии своего и чужого опыта и использования его для решения задач в учебно-профессиональной деятельности; – эффективные инструменты решения задач в области управления персоналом с учетом передовых мировых практик. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> – оценить профессиональную практику, проанализировать ее перспективы и выработать стратегии дальнейшего развития, принятия и обоснования решений профессиональных проблем с учетом понимания ограничений и КСО; – рефлексировать свой и чужой опыт и использовать его для решения задач в учебно-профессиональной деятельности; – находить и использовать эффективные инструменты решения задач в области управления персоналом с учетом передовых мировых практик. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> – навыками коммуникации в письменной и устной форме с учетом целевой аудитории в профессиональной среде.

2. Объем и место практики (исследовательской/ научно-исследовательской работы) в структуре образовательной программы:

Учебным планом для производственной практики **Б2.В.02(П) Проектная работа: HR в Актуальные проблемы в HR в корпоративной среде и индивидуальном предпринимательстве** установлено:

- трудоемкость – 9 з.е.;
- контактная работа с преподавателем – 24 часов;
- самостоятельная работа – 264 часа.

Б2.В.02(П) Проектная работа: HR в Актуальные проблемы в HR в корпоративной среде и индивидуальном предпринимательстве реализуется в третьем семестре (2 –ой год обучения) после изучения следующих дисциплин: «Мотивация персонала», «Обучение персонала», «Оценка деятельности персонала» и др.

ПРОЕКТНАЯ РАБОТА МАГИСТРАНТОВ

1.1. Проектная работа, выполняемая магистрантами, является одной из важнейших форм (видов) самостоятельной учебной деятельности, предназначенной для формирования у магистрантов навыков практического использования теоретических знаний в качестве инструментария для решения теоретических и практических задач.

1.2. Тематика проектных работ. Порядок выбора и утверждения тем

Тематика проектов разрабатывается и ежегодно обновляется, исходя из требований практической деятельности, развития науки и практики с учетом мирового и отечественного опыта.

С учетом учебного плана и программы, тематика проектов должна охватывать вопросы анализа и совершенствования управления персоналом и различных его аспектов в современных организациях: применения современных теорий и концепций управления персоналом; совершенствования систем планирования, набора и отбора персонала, мотивации и стимулирования его трудовой деятельности, вопросы адаптации, обучения и оценки профессиональной деятельности персонала, управление профессиональным развитием и карьерой кадров.

1.3. Проектная деятельность магистрантов оценивается, как правило, по трем позициям:

1. текстовая часть проекта (отчет);
2. устная (с компьютерными слайдами) презентация;
3. ответы на вопросы (защита проекта).

1.4. Рекомендуются следующее соотношение удельного веса каждой позиции в общей оценке проекта:

1. текстовая часть отчета – 60%;
2. презентация – 20%;
3. ответы на вопросы – 20%.

1.5. Условием допуска магистранта к устной презентации проекта является представление руководителю проекта текста проекта.

1.6. Презентация междисциплинарных проектов оценивается комиссией, состоящей не менее чем из двух преподавателей, обладающих необходимыми компетенциями и квалификацией.

1.7. Текстовая часть проекта сдается в деканат, где хранится один календарный год.

Критерии и шкала оценивания подготовки и защиты проектных работ

Критерии оценивания:

1. Актуальность темы проекта.
2. Соответствие содержания проекта его теме.
3. Соответствие структуры и объема работы.
4. Глубина изучения теоретических аспектов избранной темы.
5. Глубина анализа практической составляющей темы проекта.
6. Оригинальность осуществленной разработки (в т.ч. наличие инновационного интеллектуального продукта.)
7. Наличие и обоснованность выводов.
8. Соответствие оформления требованиям.
9. Стил, логичность и грамотность изложения.
10. Качество подготовки доклада и его презентации.
11. Аргументированность и полнота ответов на вопросы.

Шкала оценивания основных результатов проектной работы магистрантов

Критерии	85-100 баллов (отлично)	70-84 балла (хорошо)	55-69 баллов (удовлетворительн о)	Менее 55 баллов (неудовлетворительн о)
1. Актуальность	Актуальность	Актуальность	Актуальность	Актуальность

темы проекта	проекта однозначна. Магистрант демонстрирует многоаспектность доказательства востребованности темы. Походит к обоснованию актуальности с различных сторон, что свидетельствует о глубине понимания автором проблемы проекта	проекта очевидна. Магистрант подходит к обоснованию актуальности темы исследования не односторонне, использует несколько аргументов. Демонстрирует достаточно глубокое понимание проблемы проекта.	проекта не очевидна. Магистрант испытывает затруднения с подбором аргументов об актуальности темы. Демонстрирует достаточно поверхностное понимание проблемы проекта.	проекта сомнительна. Магистрант не справился с задачей обоснования актуальности проекта. Аргументы отсутствуют, либо их содержание сомнительно. Магистрант демонстрирует фрагментарное понимание проблемы проекта.
2. Соответствие содержания теме проекта	Тема полностью раскрывается в ее содержании.	Тема достаточно полно раскрывается в ее содержании.	Тема в основном раскрывается в ее содержании.	Тема не раскрывается в ее содержании.
3. Соответствие структуры и объема работы	Структура проекта целесообразна и пропорциональна. Объем работы соответствует предъявляемым требованиям.	Структура проекта достаточно целесообразна и пропорциональна. Объем работы соответствует предъявляемым требованиям.	Структура проекта не в полной мере корреспондирует с ее темой. Структура непропорциональна. Объем работы нецелесообразно расширен или сокращен.	Структура проекта не корреспондирует с ее темой. Структура нелогична и непропорциональна. Объем работы нецелесообразно превышен или сокращен.
4. Глубина изучения теоретических аспектов избранной темы проекта	Теоретические аспекты избранной темы изучены глубоко и тщательно. Автор демонстрирует навыки систематизации и обобщения научной информации, а также ее критического анализа.	Теоретические аспекты избранной темы изучены достаточно глубоко и тщательно. Автор демонстрирует хорошие навыки систематизации и обобщения научной информации, а также ее критического анализа.	Теоретические аспекты избранной темы раскрыты достаточно поверхностно. Автор испытывает затруднения с систематизацией и обобщением научной информации, а также ее критическим анализом.	Теоретические аспекты избранной темы изучены фрагментарно. Автор испытывает серьезные затруднения с систематизацией и обобщением научной информации, а также ее критическим анализом.
5. Глубина анализа практической составляющей темы проекта	Практические аспекты избранной темы изучены глубоко и тщательно. Автор демонстрирует навыки систематизации и обобщения научной информации, а также ее критического	Практические аспекты избранной темы изучены достаточно глубоко и тщательно. Автор демонстрирует навыки систематизации и обобщения научной информации, а	Практические аспекты избранной темы раскрыты достаточно поверхностно. Автор испытывает затруднения с систематизацией и обобщением научной информации, а также ее критическим анализом.	Практические аспекты избранной темы изучены фрагментарно. Автор испытывает серьезные затруднения с систематизацией и обобщением научной информации, а также ее критическим анализом.

	анализа.	также ее критического анализа.		
6. Оригинальность осуществленной разработки (в т.ч. наличие инновационного интеллектуального продукта)	Налицествует инновационный интеллектуальный продукт и документальное подтверждение его коммерциализации.	Налицествует инновационный интеллектуальный продукт	Разработка представляет собой адаптацию уже имевшегося решения	Самостоятельный инновационный интеллектуальный продукт отсутствует
7. Наличие и обоснованность выводов	Налицествуют обоснованные выводы	Налицествуют в целом обоснованные выводы	Налицествуют слабо обоснованные выводы	Налицествующие выводы носят сомнительный характер
8. Соответствие оформления требованиям	Требования ГОСТ, предъявляемые к работе, выполнены в полном объеме. В работе имеется значительный иллюстрационный материал, соответствующий цели и задачам исследования.	Требования ГОСТ, предъявляемые к работе, в целом выполнены. В работе представлен достаточно большой объем иллюстрационного материала, соответствующий цели и задачам исследования.	Требования ГОСТ, предъявляемые к работе, соблюдены с допущением целого ряда ошибок и опечаток. В работе имеется иллюстрационный материал в незначительном количестве.	Требования ГОСТ, предъявляемые к работе, соблюдены слабо. В работе практически отсутствует иллюстрационный материал.
9. Стил, логичность и грамотность изложения	Текст проекта в безукоризненном научном стиле, логичен по своему построению и грамотен по изложению.	Текст проекта написан в хорошем научном стиле, достаточно логичен по своему построению и грамотен по изложению.	Текст проекта написан в основном научном стиле. Магистрант испытывает затруднения с соблюдением правил логики и правописания.	В тексте проекта смешаны научный и публицистический стил, преобладает описание, а не анализ, допущено значительно количество ошибок логического характера. Встречается большое количество стилистических, грамматических и синтаксических ошибок.
10. Качество подготовки доклада на защите и его презентации	Доклад подготовлен и представлен на высоком уровне. Требования к структуре и содержанию научного доклада выполнены в полном объеме. Презентация последовательна, хорошо выполняет вспомогательную функцию.	Доклад подготовлен и представлен на достаточно высоком уровне. Требования к структуре и содержанию научного доклада выполнены с рядом незначительных погрешностей. Презентация достаточно	Доклад подготовлен и представлен посредственно. Требования к ее структуре и содержанию выполнены не в полном объеме. Презентация выполнена поверхностно, не корреспондирует с самим докладом, отвлекает внимание	Доклад подготовлен с серьезными нарушениями требований к его структуре и содержанию. Магистрант испытывает серьезные затруднения с его представлением. Презентация отсутствует или выполнена небрежно, нелогично,

		последовательна, хорошо выполняет вспомогательную функцию.	аудитории.	некорректно.
11. Аргументированность и полнота ответов на вопросы	Ответы полные, четкие, самостоятельные	Ответы достаточно полные и четкие, свидетельствуют о хорошем уровне подготовленности и обучающегося.	Ответы достаточно поверхностные, носят абстрактный характер	Ответы отсутствуют, либо их содержание слабо корреспондирует с вопросами

Алгоритм работы магистранта по подготовке и защите проекта

Содержание этапа подготовки проектной работы
Окончательный выбор темы и ее уточнение с научным руководителем
Разработка концепции и плана работы, составление библиографического списка
Разработка теоретической части проектной работы
Сбор фактического материала к работе. Предоставление собранного материала руководителю работы
Регулярные консультации магистранта с руководителем работы по обсуждению вопросов подготовки текста работы
Предоставление чернового варианта работы научному руководителю
Предоставление научному руководителю окончательного варианта работы
Доработка окончательного варианта работы и представление на отзыв руководителю в папке (1 экз.)
Представление работы (1 печатный экз. + электронный вариант) руководителю
Защита работы