

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.02 Проектное управление

Автор:

Преподаватель кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева, кандидат социологических наук Ивлев А.Г..

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.02 Менеджмент «Управление проектами территориального развития»

Квалификация выпускника: Магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать следующие компетенции:

УК-1 Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

ПК-1 Способность обеспечить общеорганизационную подготовку проекта государственно-частного партнерства

План курса:

Тема 1. Сущность, выгоды и возможности проектного управления в территориальном развитии. Роль и место проектного управления в территориальном управлении. Выгоды и возможности проектного управления.

Тема 2. Моделирование в проектном управлении территориального развития. Модель и ее роль в деятельности. Модель будущего территории. Аспектные модели развития территорий. Система целедостижения в развитии территории. Субъект развития территории.

Тема 3. Управление инициацией проекта территориального развития. Стейкхолдеры проекта, идентификация и анализ стейкхолдеров. Команда проекта, руководитель проекта, ключевые роли в проекте. Управление требованиями. Устав проекта, содержание устава проекта. Управление содержанием проекта, оценка стоимости проекта.

Тема 4 . Организация планирования проекта территориального развития

Структурная декомпозиция. Методы оценки параметров проекта. Сетевой график, календарное планирование, узел задачи, виды логических связей работ проекта, критический путь. Диаграмма Ганта, матрица распределения ответственности. Оптимизация использования ресурсов, калькуляция затрат по проекту. Управление рисками и инцидентами. Управление коммуникациями и качеством.

Тема 5. Управление реализацией проекта территориального развития.

Система контроля за реализацией проекта. Принципы формирования команды проекта: командные роли, этапы развития команды. Мониторинг и контроль проекта, виды мониторинга и контроля, метод освоенного объема. Контроль за изменениями в проекте. Мотивация проектных команд и влияние на стейкхолдеров.

Тема 6. Организация системы проектного управления в органе исполнительной власти. Модель проектно-ориентированной системы управления. Внедряемые процессы проектного управления при переходе на проектно-ориентированную систему управления в органе исполнительной власти. Инструменты организационной поддержки. Схема взаимодействия органов проектного управления. Технологическая поддержка проектной

деятельности. Порядок внедрения проектного управления. Направления экспертной поддержки внедрения проектного управления в органах исполнительной власти

Формы и методы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
УК-1	Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Абстрактное мышление в проектной деятельности	<p>Знать о методах анализа и синтеза применительно к управлению территориальными проектами</p> <p>Уметь формировать проектные концепции с учетом методов синтеза</p>
		Способность моделирования идеальных объектов в менеджменте	<p>Знать о принципиальной последовательности проектной деятельности, с учетом абстрактного мышления</p> <p>Уметь формировать проектные концепции с учетом методов синтеза</p>
ПК-1	Способность обеспечить общеорганизационную подготовку проекта государственно-частного партнерства	Разработка документов, отчетов по проекту государственно-частного партнерства	<p>Знать</p> <p>методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач</p> <p>Уметь</p> <ul style="list-style-type: none"> - собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к процессам организации, их ресурсному обеспечению - систематизировать большой объем разнообразной информации

В ходе реализации дисциплины «Проектное управление» используются следующие методы текущего контроля и промежуточной аттестации успеваемости обучающихся: практические упражнения, экзамен (письменный в формате эссе).

Основная литература:

1. Ермолаева Л.Д. Основы менеджмента. Учебное пособие. М: ФЛИНТА, 2014. http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51792 под общ. ред. д.э.н., профессора А.Л.Гапоненко. Менеджмент. М: Инфра-М, 2016. <http://bibli-online.ru/book/20A2A841-21B8-4CE4-A046-9C61B0D6D459>