

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.02 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ**

**Автор:** Григорьева В.В.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.01 Экономика  
Профиль «Национальная экономика и государственное регулирование»

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области разработки инвестиционных проектов, в том числе, в рамках национальной экономики, оценивания эффективности и рисков разрабатываемых проектов: ПКс ОС III-10.

#### **План курса:**

Тема 1. Основы управления проектами. Методология и стандарты проектного управления.

Операционная, функциональная и проектная деятельность. Понятие проекта. Проект, портфель проектов и программа. Виды проектов. Управляемые параметры проекта. Офис проекта и основные принципы его организации. Жизненный цикл проекта. Заинтересованные стороны проекта. Стандарты и сертификации в области управления проектами: международные и национальные. Корпоративная культура проекта.

Процессы проекта. Группы процессов управления проектами. Процессы инициации проекта. Процессы планирования. Процессы исполнения. Процессы мониторинга и управления. Процессы завершения. Управление интеграцией проекта. Устав проекта. План управления проектом. Уровни и виды планирования проекта. Назначение ответственных лиц. Управление исполнением проекта. Управление работами проекта. Принятие решений. Управление изменениями проекта. Управление завершением проекта.

Роль методов проектного управления в работе государственных и муниципальных органов РФ. Сущность управления проектами. Задачи, решаемые в процессе управления проектами. Эффективность управления проектами. Понятие проектного цикла, место управления проектами в проектном цикле. Фазы процесса управления проектом: планирование, мониторинг, анализ.

Исторический, зарубежный и российский опыт развития методов управления проектами. Динамика изменений социально-экономической среды в России.

Динамика изменений проектно-ориентированной деятельности в России.

Характеристика изменений систем и практики Управления проектами. Динамика законодательного обеспечения проектно-ориентированной деятельности в России. Пути развития управления проектами и программами в муниципальных образованиях.

Тема 2. Цели, задачи и содержание проекта

Цели, задачи и содержание проекта. Методы управления содержанием работ. Иерархическая структура работ (ИСР). Управление сроками проекта. Операции проекта и их последовательность. Оценка ресурсов операций. Расписание проекта: разработка и управление.

Цели, задачи и содержание проекта. Методы управления содержанием работ. Иерархическая структура работ (ИСР). Управление сроками проекта. Операции проекта и

их последовательность. Оценка ресурсов операций. Расписание проекта: разработка и управление.

Основные принципы и цель управления стоимостью проекта. Управление стоимостью на протяжении жизненного цикла проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Смета проекта. Классификация затрат проекта. Функции контроля стоимости проекта. Методы управления стоимостью проекта. Ответственность по затратам.

Менеджмент качества проекта. Обеспечение и контроль качества проекта: основные инструменты и методы.

Человеческие ресурсы проекта. План управления человеческими ресурсами проекта. Команда проекта. Факторы, влияющие на формирование команды проекта. Модель формирования эффективной команды проекта. Управление развитием команды проекта.

Тема 3. Процесс планирования проектов. Планирование управления рисками проекта

Основные стадии и этапы проекта. Линейно-циклический характер процесса управления проектом. Контуры обратной связи в устойчивости и управляемости инновациями. Ситуационный анализ жизненного цикла проекта.

Понятие риска и его характерные признаки. Планирование управления рисками проекта. Идентификация рисков. Алгоритм управления рисками проекта. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Планирование реагирования на известные риски. Мониторинг и управление рисками: основные инструменты и методы.

Тема 4. Составление плана выполнения проекта.

Место планирования в жизненном цикле проекта. План как основной документ проекта. Структура плана проекта. Основные принципы составления плана проекта.

Технологический процесс планирования (структурное моделирование и логико-структурный подход). Планирование целей проекта и способов их достижения. Документ «Цели проекта». Определение целей проекта. Декомпозиция целей проекта (дерево целей). Иерархическая структура работ, пакеты работ. Определение работ проекта (дерево работ). Декомпозиция пакетов работ. Перечень работ проекта. Определение последовательности работ. Виды и особенности взаимосвязей работ. Компромисс между продолжительностью инвестиционной фазы и потребностью в ресурсах. Методы логического контроля корректности плана. Технологические решения поддержки процесса планирования.

Представление взаимосвязей работ с помощью диаграмм. Сетевая диаграмма проекта. Документирование сетевого плана и его отображение в форме графика Ганта.

Тема 5. Процессы реализации проектов.

Знание и ответственность руководителя и участников проекта. Участники проекта и их взаимодействие. Содержание деятельности по выполнению плана проекта. Доведение заданий до исполнителей, контроль исполнения, контроль качества исполнения.

Логистический, финансовый и кадровый аспекты управления проектами

Тема 6. Мониторинг выполнения и завершение проектов.

Цели и содержание технологического процесса мониторинга. Администрирование изменений. Поиск резервов. Оперативное управление ресурсами. Интерфейсные и технологические решения поддержки мониторинга. Взаимодействие участников различного уровня в процессе мониторинга проекта и оперативного пересмотра плана.

Поиск резервов совершенствования проекта с помощью его информационной модели.

Технологическая поддержка совещаний и консультаций по вопросам выделения ресурсов.

Завершение проекта. Оформление отчетной документации. Анализ выполнения проекта. Выявление невыполненных обязательств, организация их выполнения.

Административное завершение проекта.

Тема 7. Цели, задачи и показатели эффективности государственных программ и проектов.

Общие функции приоритетных проектов и целевых программ. Нормативно-правовое регулирование формирования целевых программ. Место целевых программ в системе стратегического управления страной, муниципального образования. Цели, задачи приоритетных проектов и целевых программ. Структурно-функциональная модель управления программой. Порядок разработки приоритетного проекта и государственной программы. Критерии, как мера оценки эффективности проектов и программ.

Тема 8. Порядок разработки и управления проектами и программами государственного и муниципального уровня. Коммуникативные особенности проектного управления в ГМУ

Процесс принятия решений. Концепция принятия решений. Классификация задач, решаемых в процессе принятия решений при разработке проектов и программ. Экспертные аналитические методы как методы прогнозного и предпланового анализа ситуации. Количественные методы: направления применения в процессе программно-целевого планирования и управления. Методы реализации программ: прямые косвенные методы публичного управления. Проектное управление в реализации приоритетных проектов и целевых программ.

Структура приоритетного проекта и целевой программы как документа. Организация процесса разработки проекта программы. Функционально-тематические области управления программой. Разработка и реализация целевых программ и бюджетный процесс. Оценка стоимости отдельных мероприятий. Утверждение программы. Функции участников процесса формирования и реализацией программой.

Коммуникации проекта и их планирование. Распространение информации: инструменты и методы. Информационные технологии управления проектами. Особенности внедрения информационных систем управления проектами.

Система внутренних коммуникаций для реализации проекта (принятия программы). Формальные и неформальные коммуникации в органах власти: анализ, построение, регулирование.

Система внешних коммуникаций в органах государственного и муниципального управления. Роль внешних коммуникаций органов власти и управления для проектной и программной деятельности.

Реализация мегапроектов и долгосрочных целевых программы, как инструмент достижения стратегических целей социально-экономического развития территорий. Работа с населением, бизнесом, стейкхолдерами для эффективной программной и проектной деятельности.

Государственно-частное и муниципально-частное партнерство, как инструмент реализации проектов и программ на разных уровнях власти. Построение грамотных коммуникаций в рамках реализации комплексных проектов ГЧП и МЧП.

PR-поддержка принятия и поддержки реализации целевых программ и проектов – правила и особенности.

Тема 9. Методология проведения мониторинга и оценки эффективности реализации приоритетных проектов и целевых программ.

Нормативно-правовое обоснование проведения мониторинга эффективности реализации приоритетного проекта и целевой программы. Виды контроля в процесс реализации проекта/программы и оценки ее результатов. Организация наблюдения за ходом реализации приоритетного проекта/целевой программы и постпрограммного мониторинга. Организация отчетности о выполнении программы. Процедура коррекции проекта/программы.

Тема 10. Методология создания и развития проектных офисов в госсекторе.

Цели создания Проектного офиса. Методологическое и организационное обеспечение проектного управления в организации, планирование и контроль портфеля

проектов, внедрение и развитие информационной системы планирования и мониторинга проектов, формирование сводной отчетности по программам/проектам. Базовые и расширенные функции проектных офисов. Состав проектного офиса.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПКс ОС III-10	Способность разрабатывать инвестиционные проекты, в том числе, в рамках национальной экономики, оценивать эффективность и риски разрабатываемых проектов	ПКс ОС III – 10.1	Способность разрабатывать инвестиционные проекты, в том числе, в рамках национальной экономики

Результат формирования компетенций на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

Знания:

теоретических основ функционирования процесса формирования и реализации проектов в государственном секторе;

теории и практики разработки и реализации проектов и программ по направлениям и видам экономической деятельности;

основных направлений целевых программ и их взаимосвязи между собой;

определений и понятий проектов и их контекста, как объектов управления;

стандартов управления проектами;

процессов и инструментов управления различными функциональными областями проекта.

Умения:

определять цели, предметную область и структуры проекта, программы;

формировать основные разделы проекта и программы, сводного плана проекта;

осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта и программы по основным параметрам;

ориентироваться в современных методиках построения и оценки, программ и проектов.

Навыки:

проведения обследования и системного анализа необходимости разработки проекта и программы;

формирования проекта и программы по одному из выбранных направлений, в том числе в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации, субъектов РФ;

составления организационно-технологической модели проекта;

расчёта календарного плана осуществления проекта.

**Основная литература:**

1.Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А. Управление проектами. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Издательство Юрайт, 2015. Гриф УМО ВО.

2.Зуб А.Т. Управление проектами. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.:Издательство Юрайт, 2015. Гриф УМО ВО.