

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Аннотация Б1.О.14 Самоменеджмент

(Strategy and Entrepreneurship 1)

Автор: Олькова А.Е., старший преподаватель кафедры экономики и финансов

Серебренников С.С. к.э.н., доцент кафедры экономики и финансов

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.02 Менеджмент (Management for Business and Economics/Менеджмент в экономике и бизнесе (совместно с Университетом Пизы, Италия). Англоязычный бакалавриат)

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Формирование компетенций на основе знаний современных стратегических рамок и методологий, чтобы развить навыки, необходимые, чтобы быть успешным менеджером и предпринимателем с ответственностью за работу фирмы (или бизнес-единицы в фирме для менеджеров).

План курса:

Тема 1. Цели и сущность бизнес-планирования

Понятия «бизнес-план», «бизнес-планирование». Объект, предмет, информационно-методическая основа бизнес-планирования и его роль в предпринимательской деятельности. Виды и типология бизнес-планов с позиций компонентов менеджмента: бизнес-план инвестиционного проекта, бизнес-план функциональной службы, операционный бизнес-план, бизнес-план – технико-экономическое обоснование для получения кредита.

Тема 2. Структура и содержание основных разделов типового бизнес-плана

Оформление титульного листа. Меморандум о конфиденциальности. Составление резюме проекта. Информация, приводимая в резюме.

Общее описание компании. Структура подраздела «Анализ отрасли». Методика SWOT-анализа при описании отрасли. Оценка конкурентной ситуации в отрасли. Описание продуктов и услуг: характеристики продукта, потребительские свойства, конкурентные преимущества.

Общее описание рынка и его целевых сегментов. Определение спроса на продукты (услуги). Оценка потенциала и емкости рынка. Способы оценки спроса. Анализ конкурентов. Разработка плана продаж. Планирование объема продаж, выручки. Определение доли рынка. Стратегия маркетинга: комплекс маркетинга и маркетинговая программа. Производственный процесс и его обеспечение. Инвестиционные затраты. Производственные затраты. Операционные конкурентные преимущества.

Организационная структура управления. Кадровая политика и развитие персонала. Календарный план работ по реализации проекта.

План прибылей и убытков. План денежных потоков. Прогнозный баланс. Инвестиционный план и финансирование проекта. Виды рисков. Анализ рисков. Методы снижения и нейтрализации рисков.

Тема 3. Показатели бизнес-плана и процедуры их расчета

Показатели для финансового анализа. Основные экономические показатели бизнес-среды. Экономические показатели внутренней среды проекта.

Тема 4. Методы анализа и оценки проектов

Анализ безубыточности. Оценка и анализ экономической эффективности проекта. Анализ чувствительности.

Тема 5. Современные информационные технологии в бизнес-планировании

Универсальные и специализированные программные продукты для бизнес-планирования: MS Excel, «Альт-Инвест», «ИНЭК-аналитик», Project Expert.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК ОС-2	Способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС-2.1	Способность определять и оценивать ресурсы и существующие ограничения проекта с качественной и

			количественной точеч зрения
УК ОС-5	Способность проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК ОС-5.3	Способность соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в коммуникации
УК ОС-6	Способность выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК ОС-6.1	Способность осознанно выстраивать свою образовательную траекторию и расставлять приоритеты при планировании учебной деятельности
		УК ОС-6.2	Способность эффективно применять методы самоорганизации и саморазвития с учетом приоритетных задач

ОТФ/ТФ	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Специалист по организационному и документационному обеспечению управления организацией: Организационное	УК ОС-2.1	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • степень и характер связей между компонентами организации • основы количественного моделирования систем управления

<p>обеспечение деятельности организации</p> <p>Выполнение координирующих и обеспечивающих функций</p>		<ul style="list-style-type: none"> • основные теоретические принципы эффективного самоменеджмента • теории принятия решений <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • использовать базовый функционал программного обеспечения в сфере управления проектами • производить количественное моделирование систем управления • анализировать происходящие вокруг события <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • разработки и принятия управленческого решения на основе данных анализа • методиками оценки эффективности принимаемых управленческих решений • оценки условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений
<p>Руководитель/управляющий гостиничного комплекса/сети гостиниц:</p> <p>Управление текущей деятельностью сотрудников служб, отделов гостиничного комплекса</p> <p>Управление текущей деятельностью департаментов (служб, отделов) гостиничного комплекса</p>	<p>УК ОС-5.3</p>	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • роль науки в развитии современной цивилизации • особенности взаимодействия науки и техники • структура, формы и методы научного познания <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • оценивать с мировоззренческих позиций глобальные процессы • понимать уровень глобальных проблем и способы их решений

		<ul style="list-style-type: none"> • анализировать биологические основы социального поведения человека • формулировать проблемы, с которыми сталкиваются современные естественные науки
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • критического анализа основных философских систем • методом сравнительного анализа философских школ и направлений • способами прогнозирования тенденций развития естествознания
<p>Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер): Проведение мониторинга устранения менеджментом выявленных нарушений, недостатков и рисков</p>	УК ОС-6.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • методы формулирования бизнес-идеи и оценки рыночных возможностей • принципы, способы и методы разработки бизнес-планов создания и развития новых организаций • методы оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности • методами выбора, разработки корпоративной стратегии, программ организационного развития • основные научные подходы к управлению персоналом <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • находить и оценивать новые рыночные возможности для бизнес-идеи • разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций • оценивать экономические и социальные условия для

		предпринимательской
		на уровне навыков: <ul style="list-style-type: none"> • формулирования и реализации бизнес-идеи в условиях новых рыночных возможностей • разработки бизнес-планов • разработки проектов по реализации стратегии управления человеческими ресурсами
	УК ОС-6.2	на уровне знаний: <ul style="list-style-type: none"> • основные направления персонального развития личности • понятийно - категориальный аппарат философского знания • своеобразие философии, её место в культуре, научных и религиозных картинах мироздания • базовые ценности мировой культуры и готовность опираться на них в своем личностном и общекультурном развитии
		на уровне умений: <ul style="list-style-type: none"> • определять направления и методы саморазвития • грамотно систематизировать полученные знания о различных мировоззренческих направлениях • оценивать с мировоззренческих позиций глобальные процессы • понимать уровень глобальных проблем и способы их решений • кооперировать с коллегами, работе в коллективе
		на уровне навыков:

		<ul style="list-style-type: none"> • критического анализа основных философских систем • методом сравнительного анализа философских школ и направлений • делового общения: публичные выступления, переговоры, проведение совещаний, деловая переписка, электронные коммуникации
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачета в 1 семестре на 3 курсе (в форме письменных ответов на открытые вопросы, вопросы с вариантами ответов, решение кейсов по различным аспектам предпринимательства, с возможностью сдать экзамен устно).

Основная литература:

1. Купцова, Е.В. Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450359>
2. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450564>
3. Лопарева, А. М. Бизнес-планирование: учебник для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/465851>