

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.ДВ.04.01 Подготовка к финальному экзамену в UNIPI (Final UNIPI test)**

**Автор:** Ицаков Е.Д., зав.кафедрой менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.02 Менеджмент  
(Management for Business and Economics/Менеджмент в экономике и бизнесе (совместно с Университетом Пизы, Италия). Англоязычный бакалавриат)

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области разработки проекта на основе оценки ресурсов и ограничений, в области разработки бизнес-плана по созданию единицы малого и среднего бизнеса, в области управления операционной деятельностью бизнеса с использованием современных управленческих концепций (теория ограничений систем, 6 SIGM, Lean Management, Кайдзен и другие), в области участия в проведении анализа конкурентной среды организации.

#### **План курса:**

##### **Тема 1.** Введение. История менеджмента

Природа управления и исторические тенденции его развития; условия и факторы возникновения и развития менеджмента; этапы и школы в истории менеджмента; разнообразие моделей менеджмента: американский, японский, европейский и др.; влияние национально-исторических факторов на развитие менеджмента; развитие управления в России; перспективы менеджмента: возможное и вероятное.

##### **Тема 2.** Общая схема управленческой деятельности

Общая теория управления. Закономерности управления различными системами. Управление социально-экономическими системами (организациями). Организация как

объект управления. Менеджер как организующий центр, функционирующей организации. Среда профессионального функционирования менеджера. Менеджер: форма реагирования на изменения. Что понимается под управленческим решением? Цель как управленческая категория. Задача как управленческая категория. Новый продукт как управленческая категория. Проблема как управленческая категория. Управление как ментальный процесс. Управление как содержательный процесс. Объект воздействия и инструментарий воздействия. Управление как технологический процесс. Схема управленческой деятельности в целом. Заключение: простейшая, освобожденная от множества деталей модель.

### **Тема 3.** Становление профессионала: проблема самоменеджмента

Образовательные технологии и их содержание. Профессиональное действие как процесс реализации личностных характеристик. Менеджер как аналитик. Менеджер как мыслитель. Менеджер как организатор. Менеджер как коммуникант (участник коммуникационного процесса). Менеджер как психолог. Менеджер как экономист. Менеджер как объект самоменеджмента.

### **Тема 4.** Основная должностная обязанность менеджера

Концепция основной должностной обязанности менеджера. Уровни формулирования должностных обязанностей. Уровень первый: обеспечение условий для выживания организации. Уровень первый: частный случай исключения. Уровень второй: качественное и/или количественное приращение организации. Показатели приращения. Уровень третий: выведение фирмы в лидеры. Содержание управления с точки зрения основной должностной обязанности менеджера.

### **Тема 5.** Ситуационный и процессный подходы в управлении

Ситуационный подход в менеджменте. Системный и процессный подходы в управлении. Содержание процессного подхода. Функции фирмы и внутрифирменная структура. Внутрифирменное разделение труда. Целостная схема производственного процесса. Производство и функции подготовительного этапа: общие свойства. Производственные запасы. Оптимальный размер производственных запасов: содержание и методика определения. Партнерские отношения как управленческая зона. Возможные формы партнерских связей. Менеджер и культура договорных отношений. Договор купли-продажи. Оферта. Запрос. Производство (производственный процесс) как управленческая зона. Функции продвижения товара от производителя к потребителю. Постпроизводственное обслуживание производственного товара. Складирование готовой продукции. Транспортировка товаров. Сбытовая функция. Последующая оплата и предоплата. Маркетинг. Схема производственного процесса (фрагмент второй). Центры

прибыли. Центры затрат. Сервисное послепродажное обслуживание товара и гарантийный ремонт. PR-функция. НИОКР. Полная схема (не фрагментарная).

**Тема 6.** Управленческие концепции, ориентированные на процесс (инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов)

Управленческая концепция и управленческая модель. Модель как представление о целостности объекта управления. Модель как визуальное представление об объекте управления в статике и динамике (статическая и динамическая модели). Имитационные модели. Объекты управления – системы и подсистемы: функциональный подход. Фрагментарный и процессный подходы к управлению организацией. Линейные, или функциональные, организации (фирмы). Процессоориентированные организации (фирмы). Концепции успеха. Управленческая идеология менеджера, выстраивающего процессоориентированную организацию (в ее общей форме). Бизнес-процесс: содержание и назначение. Концепция ключевого фактора успеха. Удовлетворенность клиента (потребителя, покупателя) как ключевой фактор успеха. Критические факторы успеха. Конкретный пример № 1 – торговое предприятие: структурирование критических факторов успеха. Конкретный критический фактор успеха как результат функционирующего в рамках организации конкретного бизнес-процесса. Моделирование как управленческий прием. Инжиниринг бизнес-процессов. Продолжение конкретного примера № 1: моделирование бизнес-процесса. Пример № 2 – риэлторская 1 фирма: структурирование критических факторов успеха. Пример № 3 – промышленное предприятие: бизнес-процесс по формированию программы производства. Точное выполнение заказа как ключевой фактор успеха.

**Тема 7.** Функциональный подход в управлении (версия первая)

Потребность в двойственном толковании функционального подхода. Организация как субъект (в рамках общества) производительного процесса. Менеджер: фиксация основной функции организации (ее основной функциональной обязанности). Детализация основной функции (разработка системы соподчиненных функций). Структуризация основных производительных функций. Структуризация вспомогательных (инфраструктурных) функций. Менеджер: осмысление функционального подхода

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции

ПКс ОС-1	Способность обеспечивать решение профессиональных задач, в том числе в условиях международной кооперации и интеграции	ПКс ОС-1.1	Способность разрабатывать структурную декомпозицию работ в рамках выполнения трудовых функций и соблюдать условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов
----------	---	------------	--

ОТФ/ТФ	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства: Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)	ПКс ОС-1.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• механизм функционирования предприятия во взаимосвязи с другими институциональными секторами экономики и отдельными организациями</li> <li>• основные виды методов принятия управленческих решений и алгоритмы их осуществления</li> <li>• инструменты, механизмы и методы менеджмента с позиции принятия управленческих решений</li> <li>• структурные компоненты организации</li> <li>• центры возникновения локального сопротивления изменениям</li> <li>• современные концепции организации операционной деятельности</li> </ul>
		<p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• осознавать и формулировать современные проблемы, стоящие перед организацией, и пути их решения</li> <li>• эффективно выполнять</li> </ul>

		<p>управленческие функции в межкультурной среде</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализировать культурные особенности рыночных отношений различных государств</li> <li>• определить мотивы принятия решений органами государственного регулирования</li> </ul>
		<p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• современными методами управления и практическими навыками в сфере работы в глобальной экономической системе</li> <li>• способами прогнозирования и моделирования процессов в организации и принятие соответствующих решений</li> <li>• выполнения управленческих функций в межкультурной среде</li> <li>• обеспечения функционирования организации в определенной правовой среде</li> <li>• адаптации организации под меняющиеся требования органов госрегулирования</li> </ul>

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: опрос.
- при проведении занятий практической подготовки: диспут.
- при проведении контактной самостоятельной работы: решение практических задач (в том числе с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ)).

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачета (в форме ответов на открытые вопросы по различным аспектам управленческой деятельности в устной форме)

**Основная литература:**

1. Мардас, А. Н. Теория организации: учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452089>
2. Черноморченко, С. И. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456906>
3. Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ: учебное пособие для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. —Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450537>