

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.18 «Гибкое управление проектами и стартапами»

наименование дисциплин (модуля)/практики

Автор: К.э.н. Солнцев В.И.

Код и наименование направления подготовки, программа бакалавриата:

38.03.06 Торговое дело, «Цифровизация бизнеса и электронная торговля»

Квалификация (степень) выпускника: Бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

сформировать компетенции для проведения экономического анализ деятельности организации, выполнения работ и управления работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы и обосновывая решения с помощью инструментов бизнес-анализа (ПКс ОС-9, ПКс ОС-3, ПКс ОС-8)

План курса:

Тема 1. Теоретические и методологические аспекты управления проектом.

Тема 2. Основные группы процессов управления проектом

Тема 3. Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода

Тема 4. Программные продукты управления проектной деятельностью

Тема 5. Маркетинговая стратегия

Тема 6. Исследование рынка

Тема 7. Постановка целей

Тема 8. Определение конкурентов

Тема 9. Определение целевой аудитории и сегментация

Тема 10. Позиционирование продукта

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Формы текущего контроля успеваемости: опрос, эссе.

Формы промежуточной аттестации, отражающие формирование компетенции на уровне данной дисциплины: зачет с оценкой.

Компонента компетенции ПКс ОС-3 отражает формирование:

на уровне знаний:

Инструменты и методы управления заинтересованными сторонами проекта
Технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, основы конфликтологии

на уровне умений:

Работать с записями по качеству (в том числе с корректирующими действиями, предупреждающими действиями, запросами на исправление несоответствий)

Анализировать исходную документацию

Анализировать функциональные разрывы

на уровне навыков:

Управление ожиданиями заинтересованных сторон проекта

Инициирование запросов на изменения (в том числе запросов на корректирующие действия, на предупреждающие действия, на исправление несоответствий)

Анализ (функциональных разрывов и корректировка на его основе существующей модели бизнес-процессов

Согласование с заказчиком предлагаемых изменений

Утверждение у заказчика предлагаемых изменений

Компонента компетенции ПКс ОС-9 отражает формирование:
на уровне знаний:

Порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью

Порядок разработки перспективных и годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности организации

Классификация методов и приемов, используемых при анализе финансово-хозяйственной деятельности организации

на уровне умений:

Анализировать производственно-хозяйственные планы организации

Рассчитывать экономические и финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность организации

Выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами

на уровне навыков:

Определение резервов повышения эффективности деятельности организации

Совершенствование форм организации труда и управления, а также плановой и учетной документации организации

Компонента компетенции ПКс ОС-8 отражает формирование:

на уровне знаний:

Языки визуального моделирования

Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа

на уровне умений:

Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами

Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации

Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа

Анализовать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации

Анализовать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами

Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей

на уровне навыков:

Анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений

Оценка ресурсов, необходимых для реализации решений

Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью

Выбор решения для реализации в составе группы экспертов

Основная литература:

1. Ньютон Ричард Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс]/ Ньютон Ричард— Электрон. текстовые данные.— Москва: Альпина Бизнес Букс, 2019.— 192 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82359.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Клаверов В.Б. Управление проектами. Кейс практического обучения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Клаверов В.Б.— Электрон. текстовые данные.— Саратов:

- Ай Пи Эр Медиа, 2018.— 142 с.— Режим доступа:
<http://www.iprbookshop.ru/69295.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Гарольд Керцнер Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс]/ Гарольд Керцнер— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Профобразование, 2017.— 319 с.— Режим доступа:
<http://www.iprbookshop.ru/63802.html>.— ЭБС «IPRbooks»