

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.10 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Автор:**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.01 Экономика

Профиль «Корпоративная экономика»

Квалификация (степень) выпускника: магистр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию в области коммуникации в устной и письменной формах на иностранном языке для решения задач профессиональной деятельности: ПКс ОС III-1, ПКс ОС III-2.

План курса:**Тема 1. Сущность, принципы и типология кризисов**

Понятие термина «кризис». Проблема избегания и предотвращения кризисов в социально-экономическом развитии. Виды кризисов. Тенденции развития, которые отражают кризисы. Проблема управления кризисными ситуациями.

Тема 2. Государственное антикризисное регулирование Виды антикризисного регулирования. Антикризисная экономическая политика. Система антикризисного регулирования, его практическое значение. Выгода от антикризисного регулирования и управления предприятиями. Функциональные элементы системы антикризисного регулирования.

Тема 3. Несостоятельность и банкротство – их профилактика и преодоление негативных последствий Связь и отличие между терминами «несостоятельность» и «банкротство». Виды и признаки несостоятельности и банкротства. Простое банкротство, цепное банкротство, фиктивное банкротство, преднамеренное банкротство. Профилактика банкротства. Негативные социальные последствия банкротства.

Тема 4. Юридические процедуры банкротства

Законодательство о банкротстве. Существующие проблемы применения законодательства о банкротстве. Федеральный закон о несостоятельности (банкротстве). Основания для возбуждения дела о банкротстве. Досудебная санация, наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Особенности банкротства отдельных категорий предприятий.

Тема 5. Деятельность антикризисных и арбитражных управляющих

Соотношение понятий «антикризисный» и «арбитражный» управляющий. Функции, права и ответственность арбитражного управляющего. Роль и задачи арбитражного управляющего в ходе проведения процедур банкротства. Права и обязанности временного, административного, внешнего и конкурсного управляющего. Требования, предъявляемые к арбитражному управляющему.

Тема 6. Кризисы в развитии организации

Кризисы в отдельных структурных подразделениях экономики. Симптомы кризисов организаций. Специфика относительно общих экономических кризисов. Связь кризисов организаций с общей экономической обстановкой. Внутренние и внешние признаки новых свойств в развитии фирмы.

Тема 7. Методы снижения рисков в антикризисном управлении Выбор методов. Применение выбранных методов и принятие решений в условиях риска. Реагирование на наступление рискованного события. Разработка и реализация мер снижения рисков.

Тема 8. Технология антикризисного управления

Особенности технология антикризисного управления. Ограничения и критические факторы при разработке управленческих решений в антикризисном управлении. Методы разработки решений и как они определяют технологическое разнообразие антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

Тема 9. Стратегия и тактика в антикризисном управлении Роль стратегии управления в избавлении от кризисов. Разработка стратегической программы антикризисного управления. Особенности в стратегии и тактике антикризисного управления. Основные аспекты разработки антикризисной программы

Тема 10. Диагностика кризисных ситуаций на предприятии

Критерии и содержание комплексной диагностики. Виды и методы диагностики несостоятельности организации. Показатели оценки несостоятельности организаций и коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности должника. Коэффициенты, характеризующие платежеспособность должника. Коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость должника. Коэффициенты, характеризующие деловую активность должника. Международная практика определения и прогнозирования несостоятельности организаций.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПКс ОС III-1	Способен анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов, в том числе, с использованием информационных технологий	ПКс ОС III-1.3	Способен использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов
ПКс ОС III-2	Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	ПКс ОС III-2.2	Способен разрабатывать варианты управленческих решений при реализации проекта

Результат формирования компетенции ПКс ОС III-1.3 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

На уровне знаний:

основные направления, правила и процедуры разработки стратегии фирмы.

цикл стратегического управления и его стадии;

сущность, причины и типологию кризисных ситуаций;

инструменты антикризисного управления организациями;

концептуальные подходы к управлению кризисными ситуациями в организациях.

На уровне умений:

проводить диагностику и прогнозирование рискованных и кризисных ситуаций в организациях;

принимать стратегические решения по предупреждению кризисных ситуаций в организациях, а также оценивать предлагаемые варианты управленческих решений с учетом риска и разрабатывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;

разрабатывать программы по финансовому оздоровлению организаций и преодолению кризисных ситуаций (выходу из кризиса);

На уровне навыков:

владеть различными способами разрабатывать миссию и стратегическое видение организации;

□ владеть методами разработки, реализации и контроля осуществления в организации стратегического управления.

Результат формирования компетенции ПКс ОС III-2.2 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

На уровне знаний:

основы государственного регулирования кризисных ситуаций и порядок использования нормативной базы и российского законодательства;

особенности и опыт преодоления кризиса в России в переходный период.

проводить анализ внутренней среды фирмы;

определять возможности угрозы фирме со стороны внешней среды, сильные и слабые стороны фирмы;

определять группы стейкхолдеров, выявлять их влияние на организацию, эффективно использовать возможности данных групп в целях реализации стратегии организации.

На уровне умений:

разрешать конфликты и преодолевать сопротивление персонала при проведении изменений;

оценивать необходимость проведения процедур банкротства и их возможные последствия.

выстраивать систему корпоративного и оперативного управления на предприятии, оценивать стратегическое положение фирмы параметрическими и непараметрическими статистическими методами;

организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта.

На уровне навыков:

владеть методами анализа стратегических альтернатив и оценки осуществимости стратегии.

Основная литература:

1. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособие для студентов ву-зов / под ред. В.Я. Захарова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. <https://vse-uchebniki.ru/antikrizisnoe-upravlenie/zaharov-v-ya-antikrizisnoe-upravlenie/>
2. Антикризисное управление: Учебник. — 4-е изд., доп. и перераб. / Под ред. Проф. Короткова. — М.: ИНФРА-М, 2009.