

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.04 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Автор: к.э.н. Григорьева В.В.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.01 Экономика

Профиль «Корпоративная экономика»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенцию в области коммуникации в устной и письменной формах на иностранном языке для решения задач профессиональной деятельности: УК ОС-2.1, УК ОС-2.2.

План курса:

Тема 1. Методология и стандарты управления проектами

Базовые понятия дисциплины. История и основы управления проектами. Тенденции развития методологии управления проектами. Место и роль проектного управления в системе менеджмента организаций. Основные подходы к управлению проектами. Методы управления проектами. Классификация проектов. Организационные структуры управления проектами. Руководство PMBoK (Project Management Body of Knowledge) – свод знаний по управлению проектами. PRINCE2 (PRojects IN Controlled Environments) — проекты в контролируемых средах. Модель жизненного цикла проекта. Стандартизация и сертификация в проектном менеджменте. Программные продукты для управления проектами: Microsoft Project 2016.

Тема 2. Процессы и принципы управления проектами

Проектно-ориентированное управление. Внедрение проектного управления. Жизненный цикл проекта. Принципы управления проектами: принцип конкурентоспособности, принцип дифференцированности, принцип гибкости, принцип экономической целесообразности, принцип разделения полномочий, принцип открытости, принцип применения лучших практик, принцип ответственности. Инициация проекта. Планирование проекта. Организация и контроль выполнения проекта. Анализ и регулирование выполнения проекта. Закрытие проекта. Разработка Устава проекта. Миссия, видение, цели и задачи проекта.

Тема 3. Управление областями знаний проекта

Управление интеграцией проекта. Управление сроками проекта: метод CPM, основные идеи, преимущества и недостатки, способы построения, дополнительные возможности, «узкие места»; построение диаграммы Ганта, составление расписаний проекта. Управление содержанием проекта: разработка WBS. Управление стоимостью и финансированием проекта: источники и организационные формы финансирования проектов; методы контроля стоимости проекта, расчёт экономических показателей проекта. Управление качеством в проекте: цели и содержание контроля проекта; мониторинг работ по проекту; основные принципы менеджмента качества проекта, методы менеджмента качества проекта; применение международных стандартов в системах менеджмента

качества проекта. Управление рисками и возможностями в проекте: риски проекта и методы их снижения; основные понятия и структура управления рисками; методы анализа проектных рисков; методы снижения рисков; количественный и качественный анализ проектных рисков. Управление человеческими ресурсами в проекте: основные характеристики команды проекта; роли команды проекта; составление матрицы ответственности. Разработка матрицы ответственности. Управление коммуникациями в проекте: модели коммуникаций. Управление закупками и контрактами в проекте: виды ресурсов проекта, материально-техническое обеспечение проекта. Управление закупками и контрактами в проекте. Управление изменениями в проекте.

Тема 4. Уровни зрелости управления проектами.

Общая характеристика уровней зрелости организации: уровни зрелости и их характеристика. Система измерения уровня зрелости управления. Универсальные модели оценки уровня зрелости управления. CMMI – Capability Maturity Model Integration – набор моделей (методологий) совершенствования процессов в организациях разных размеров и видов деятельности. CMM – Capability Maturity Model – модель зрелости возможностей создания программного обеспечения. P3M3 – Portfolio, Programme and Project Management Maturity Model – Модель зрелости управления портфелями, программами и проектами. OPM3 – Organizational Project Management Maturity Model – Модель зрелости организационного управления проектами IPMA Delta® - COBHET – модель оценки зрелости компании проектного управления с учетом международной практики.

Тема 5. Управление проектами на основе гибких и гибридных подходов (методологий)

«Классический» и гибкий подход к управлению проектами. Предпосылки, ценности и принципы Agile. Agile-Манифест. Agile команда: роль менеджера в гибкой команде; лидерство через служение; характеристики успешных Agile команд; роли в Agile командах: кросс функциональный член команды, владелец продукта, фасилитатор; Структуры Agile-команд. Устав команды. Мотивация членов команды. Организация рабочего пространства Agile команды. Преодоление сопротивления в организации. Фреймворк Scrum: руководство Scrum Guide; сфера применения Scrum; роли Scrum: Scrum-команда, Scrum-мастер, владелец продукта; артефакты Scrum: бэклог продукта, бэклог спринта; спринт и планирование спринта. Daily Scrum, обзор и ретроспектива спринта. Критерии готовности продукта. Пользовательские истории. Российские и зарубежные кейсы применения гибкого подхода. Причины перехода на Agile. Проблемы работы по Agile и способы их преодоления. Причины провалов Agile-проектов. Результативность Agile проектов. «Гибкие» подходы и методы, основанные в комбинации PRINCE2 и Agile. Модифицированная форма PRINCE2 в виде концепции PRINCE2 Agile и применение в различных видах и формах проектов, работающих на принципах «гибкого» подхода (Scrum).

Тема 6. Корпоративные системы управления проектами и практика функционирования проектного офиса

Особенности корпоративной системы управления проектами. Основные элементы единой системы управления проектами в корпорации: корпоративный стандарт управления проектами; единая информационная система управления проектами; квалифицированный персонал. Факторы успеха, сложность и риски внедрения корпоративной системы управления проектами. Модель критических факторов успеха внедрения корпоративной системы управления проектами. Оценка готовности компании и выбор стратегии внедрения корпоративной системы управления проектами. Описание информационной системы управления проектами (ИСУП). Ключевые определения и потребность в ИСУП. Структура ИСУП. Функции и задачи информационной системы управления проектами. Создание

ИСУП. Классификация отдельных типов проектных офисов. Особенности отдельных типов проектных офисов. Набор знаний и компетенций руководителя проектного офиса. Проектная культура организации. Организационная структура предприятия и проектный офис. Проектные офисы в соответствии с моделью Керцнера. Подходы к организации проектного офиса. Сложности, связанные с формированием проектных офисов. Базовый и стратегический проектные офисы, противоречия между ними. Критерии успешности работы проектного офиса. Проблемы развития проектного офиса. Гибкие методологии и функционирование проектного офиса. Свод лучших мировых практик «Офисы управления проектами, программами и портфелями проектов» (Portfolio, programme and project offices – P3O – AXELOS).

Тема 7. Управление инновационными проектами и программами.

Структура стандарта P2M. Индикаторы ценности. P2M – модель проектного бизнеса, основанная на полном жизненном цикле программы от интерпретации стратегии до использования ее продуктов и получения ценности. Архитектура программы: от миссии программы к системе взаимосвязанных проектов. Управление инновационным сообществом: поведенческая модель руководителя инновационных проектов, ролевая структура сообщества инновационной программы. Модель увеличения корпоративной компетентности и конкурентоспособности. Область применения стандарта P2M на практике.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК ОС-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК ОС-2.1	Способен определять и оценивать ресурсы и существующие ограничения проекта с качественной и количественной точек зрения
		УК ОС-2.2	Способен в рамках разработки проекта выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели, исходя из существующих ограничений

Результат формирования компетенции УК ОС-2.1 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

на уровне знаний:

- особенности реализации проектов в условиях изменений и неопределённости;
- классификации, методы идентификации и оценки рисков;
- основные подходы, стандарты и их особенности классического и гибкого управления в условиях изменений и неопределённости для руководства проектами;
- основные показатели эффективности проекта и пути их достижения;

на уровне умений:

- осуществлять мониторинг и контроль реализации проекта;
- планировать процессы и порядок их выполнения в проекте;
- осуществлять расчеты по эффективности и результативности проектной деятельности;
- принимать управленческие решения с учетом факторов риска и

неопределенности по вложению инвестиций;

- управлять материальными и финансовыми потоками на предприятиях;
- на уровне навыков:
- навыки оценки и прогнозирования эффективности проектов;
- навыки расчета эффективности и результативности проектной деятельности;
- навыки идентификации и оценки рисков проекта.

Результат формирования компетенции УК ОС-2.2 на уровне данной дисциплины обеспечивается путем формирования у обучающихся:

на уровне знаний:

- методы управления проектной организацией;
- порядок реализации процессов проекта, основные процессы и их сочетание или объединение в процессе управления проектами;
- базовые концепции и инструменты проектного управления;
- теоретические основы, применяемые в управлении программами и портфелями проектов;

на уровне умений:

- использовать, объединять основные процессы и применять в управлении программами проектов;
- анализировать окружение и характеристики проекта и осуществлять подбор жизненного цикла проекта;
- применять методы управления проектами на всех этапах его жизненного цикла;
- на уровне навыков:
- навыки организации управления проектом;
- навыки использования инструментальных средств для решения задач планирования и проведения работ по проекту;
- навыки построения организационно-технологических моделей при решении задач управления проектами в организации;
- навыки работы с профессиональными стандартами и специализированным программным обеспечением;

Основная литература:

1.Ньютон Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ньютон Р., - 7-е изд. - М.: Альпина Пабл., 2016. - 180 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=926069>

2.Антонов Г.Д. Управление проектами организации [Электронный ресурс]: Учебник – Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА – М», 2019. – 244с. 40– (Высшее образование: Бакалавриат). – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1003622>