

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.10 Управление проектами и деловое проектирование**

**Автор:** Ицаков Е.Д., доцент кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
(Управление в малом бизнесе)

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию в области основных функций, задач делового проектирования и управления проектом, основ планирования в сфере управления проектом, сущности моделей делового проектирования и методики оценки эффективности управления проектами.

#### **План курса:**

**Тема 1.** Методы управления проектом и основные концепции делового проектирования

Место и роль дисциплины в подготовке менеджера. Управление проектами и деловое проектирование в условиях рыночной экономики. Эволюция развития методов управления проектами. Этапы развития управления проектами в России. Понятие проекта, классификация проектов, этапы выполнения проекта. Понятие делового проектирования и управления проектами. Отличительные признаки проекта. Определение цели, задач и стоимости проекта. Отличие проекта от программы. Базовые понятия управления проектом и делового проектирования. Внешняя рыночная среда проекта.

**Тема 2.** Основы управления проектом

Жизненный цикл проекта. Классификация проектов. Участники проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами. Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения. Стандарты по управлению проектами. Выбор рациональной схемы финансирования проекта с учетом ее влияния на показатели эффективности, реализуемости и рисков проекта. Учет особенностей инновационных инвестиционных проектов при оценке их эффективности, реализуемости и рисков. Деловое проектирование и инновационные процессы.

**Тема 3.** Разработка концепции проекта и оценка его эффективности

Разработка концепции проекта. Цели делового проектирования. Формирование идеи проекта. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ, его структура и

назначение. Категории и виды эффективности. Схема оценки эффективности проекта. Критерии эффективности и финансовой реализуемости проекта. Учет альтернатив при оценке проектов. Основные принципы и подходы к оценке эффективности инвестиционных проектов. Показатели эффективности инвестиционного проекта. Методика расчета чистой дисконтированной стоимости – NPV. Методика расчета периода окупаемости – PP. Методика расчета внутренней норма доходности – IRR. Общественная, региональная, бюджетная и предпринимательская эффективность проекта.

#### **Тема 4. Планирование проекта**

Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления проектом. Виды планов (стратегические, оперативные, текущие). Основные и вспомогательные процедуры планирования. Принципы планирования. Планирование содержания проекта. Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Оптимальный уровень детализации. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы. Материально-техническая подготовка проекта. Закупки и поставки. Структура задач финансово-экономической подготовки портфеля проектов. Бизнес-план, основное содержание его разделов, правила составления бизнес-планов.

#### **Тема 5. Организационные структуры управления проектами**

Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Создание проектной команды. Управление проектной командой. Руководство, лидерство, конфликты при реализации проектов. Проектный офис. Различия в подходах участников к оценке проекта, понятие компромиссного решения при оценке проектов. Организационно-правовые формы инновационного предпринимательства. Венчурные фирмы и стартапы. Системный подход в деловом проектировании.

#### **Тема 6. Контроль проекта и регулирование делового проектирования**

Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля. Технология управления изменениями. Контроль стоимости проекта. Оценка текущего статуса проекта. Ответность по затратам. Прогнозирование изменений. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла. Бюджетирование проекта. Ответность по затратам. Управление качеством проекта: современные концепции. Проектные риски и их классификация. Оценка уровня рисков в деловом проектировании. Способы контроля, регулирования и снижения рисков. Планирование коммуникаций. Распространение информации. Ответность об исполнении.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК-2	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1	Способность определять и оценивать ресурсы и существующие ограничения проекта с качественной и количественной точек зрения
		УК-2.2	Способность в рамках разработки проекта выбирать оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели, исходя из существующих ограничений.
ПКс-6	Владение навыками бизнес-планирования, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	ПКс-6.1	Способность понимать теоретическую основу бизнес-планирования.

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Стратегическим управлением процессами технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства (профессиональный стандарт «Специалист по	УК-2.1	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>знание принципов исследования системы управления и проектирования изменений;</li> <li>знание формирования денежных потоков инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>умение разрабатывать краткосрочные и долгосрочные планы для функционирующей организации;</li> <li>умение выстраивать схему денежных потоков инвестиционных проектов.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>навык контроля и оценки результатов деятельности фирмы;</li> </ul>

стратегическому и тактическому планированию и организации производства», Приказ Минтруда России №609н, от 08.09.2014)		<ul style="list-style-type: none"> <li>• навык оценки эффективности инвестиций при ограниченности финансовых ресурсов.</li> </ul>
Стратегическим управлением процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства (профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства», Приказ Минтруда России №609н, от 08.09.2014)	УК-2.2	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• знание основных понятийных категорий теории организации и теории систем;</li> <li>• применяет методики оценки и минимизации рисков, возникающих в процессе использования проектного подхода при решении профессиональных задач.</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• умение применять методы осуществления контроля за ходом и итогами выполнения принимаемых решений;</li> <li>• проводит финансовый анализ результатов использования проектного подхода при решении профессиональных задач, а также осуществляет оценку возможных рисков использования проектного подхода.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• навык разработки и принятия управленческого решения в соответствии со складывающейся ситуацией и целями организации;</li> <li>• структурирует процедуру принятия решения с учетом этапов проектного подхода, применяет проектный подход при разработке решения профессиональных задач.</li> </ul>
Выполнением консультационного проекта самостоятельно или в составе группы (профессионал	ПКс-6.1	<p><b>на уровне знаний:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• знание правовых механизмов управления качеством: сертификации продукции, СМК, стандартизации, закона о защите прав потребителей;</li> <li>• знание сущности моделей делового проектирования и методики оценки эффективности управления проектами;</li> </ul>

ьный стандарт «Внутренний аудитор», Приказ Минтруда России №398н, от 23.06.2015)		<ul style="list-style-type: none"> <li>• знание механизма функционирования предприятия и формирования проектной команды в проектной деятельности.</li> </ul> <p><b>на уровне умений:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• умение выработать системный подход к профессиональной работе с окружающими людьми;</li> <li>• умение планировать, организовывать, координировать работу исполнителей (команды проекта) для осуществления конкретных проектов в различных сферах предпринимательской деятельности;</li> <li>• умение понимать и оценивать с научно-аналитических позиций процессы, происходящие в организации для формирования компетентной проектной команды и выполнения проектов в сфере общественного питания.</li> </ul> <p><b>на уровне навыков:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• навык разработки и анализа маркетинговых стратегий предприятия</li> <li>• навык использования эффективных методов привлечения покупателей и стимулирования продаж;</li> <li>• навык планирования текущей деятельности компании и методами выработки управленческого решения.</li> </ul>
--	--	--

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

- Коллоквиум;
- Тестирование;
- Блиц-опрос.

– при проведении практической подготовки:

- Коллоквиум;
- Выборочный блиц-опрос;
- Тестирование;
- Кейс-стади.

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачёта (защита проекта).

### Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450229>

2. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450564>
3. Балашов А.И., Рогова Е. М. и др. Управление проектами: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449791>
4. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2020. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451359>