

## **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.ДВ.02.01 Формирование проектной команды**

**Автор:** Ицаков Е. Д., доцент кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.04.02 Менеджмент  
(Управление в малом бизнесе)

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию в области принципов организации и основных структурных элементов организации, а также способов принятия управленческих решений в области бухгалтерского учета и налогообложения субъектов малого предпринимательства.

#### **План курса:**

##### **Тема 1.** Введение в предмет

Основные понятия курса «Управление проектами». Основные понятия, связанные с предметом "Управление проектами". Взаимосвязь предмета с другими дисциплинами.

##### **Тема 2.** Формирование проектной команды

Основные концепции подбора персонала для проектной деятельности. Проведение интервью. Использование кадрового резерва для проектной команды.

##### **Тема 3.** Установление ценностей команды в проектах

Установление общих ценностей в проектной команде. Разъяснение команде основных параметров проекта. Разделение функций в проектной команде.

##### **Тема 4.** Мотивирование команды в проектах

Использование материальной и нематериальной мотивации в проектной деятельности. Выполнение проекта, как движущий мотиватор.

##### **Тема 5.** Определение ролей в проектных командах

Определение ролей участников проекта. Распределение должностных обязанностей в проекте. Выстраивание скалярных цепей в проекте. Обеспечение коммуникаций в проекте.

##### **Тема 6.** Составление «дерева работ» в зависимости от сформированной проектной команды

Составление проектного плана в зависимости от наличия участников в проектных командах.

##### **Тема 7.** Замена участников проектной команды в ходе проекта. Нестандартные случаи

Решение нестандартных случаев в ходе реализации проекта, связанных с проектной командой. Замена участника проекта в ходе реализации проекта. Формирование запасного резерва участников проекта.

**Тема 8.** Роспуск проектной команды и формирование кадрового резерва для будущих проектов

Сдача проекта заказчика и роспуск проектной команды. Формирование пула участников, поддерживающих и сопровождающих проект.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК-3	Способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1	Способность позиционировать себя перед коллективом.

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Стратегическим управлением процессами организационной и технологической модернизации производства (профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства», Приказ Минтруда	УК-3.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>знание сущности процесса управления, основные закономерности поведения и взаимодействия субъектов и объектов управления: личности, группы, организации;</li> <li>знание основных правил деловой коммуникации.</li> </ul> <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>навык организовывать работу группы, оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений;</li> <li>навык разрабатывать кадровые процедуры найма, оценки и мотивации персонала.</li> </ul> <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>умение использовать знания о закономерностях индивидуального, группового и общеорганизационного поведения в процессе принятия и реализации управленческих решений;</li> <li>умение вести переговоры на русском языке.</li> </ul>

России №609н, от 08.09.2014)		
------------------------------------	--	--

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении занятий лекционного типа:

- Выборочный блиц-опрос;
- Кейс-стади;
- Коллоквиум.

– при проведении практической подготовки:

- Выборочный блиц-опрос;
- Кейс-стади;
- Тестирование.

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачёта (защита проекта).

#### **Основная литература:**

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469084>
2. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469221>
3. Куприянов, Ю. В. Бизнес-системы. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Ю. В. Куприянов. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 217 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14352-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477432>