

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.03 Современные методы управления бизнесом

Автор: Ицаков Е. Д. доцент кафедры менеджмента и предпринимательства, к.э.н.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.02 Менеджмент
(Управление в малом бизнесе)

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Сформировать компетенцию в области теоретико-методологических основ, форм, методов делового проектирования и управления проектом на разных этапах их подготовки и реализации.

План курса:

Тема 1. Теоретические основы проектного метода управления

Проект как объект управления. Классификация проектов. Жизненный цикл и фазы проекта. Отечественный и зарубежный опыт управления проектами.

Тема 2. Проектное финансирование

Источники и методы финансирования проектов. Особые формы проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Влияние различных форм финансирования проектов на деятельность организации.

Тема 3. Проектное планирование

Содержание проектного планирования. Структура проекта. Планирование проекта по временным параметрам. Методы сетевого планирования. Организация работ по планированию в различных отраслях бизнеса.

Тема 4. Оценка эффективности проектов

Методы оценки эффективности проектов. Определение коммерческой эффективности проекта. Оценка экономической эффективности проекта. Социальные последствия реализации проектов в различных сферах бизнеса.

Тема 5. Управление проектными рисками

Классификация проектных рисков. Качественный анализ проектных рисков. Количественный анализ проектных рисков. Методы снижения проектных рисков.

Тема 6. Контроль исполнения проекта

Цели и содержание системы контроля проекта. Методы контроля выполнения проекта. Мониторинг проектных работ. Контроль за реализацией изменений.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК-3	Способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1	Способность позиционировать себя перед коллективом.

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Стратегическим управлением процессами организационной и технологической модернизации производства (профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства», Приказ Минтруда России №609н, от 08.09.2014)	УК-3.1	<p>на уровне знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> знание сущности процесса управления, основные закономерности поведения и взаимодействия субъектов и объектов управления: личности, группы, организации; знание основных правил деловой коммуникации. <p>на уровне умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> навык организовывать работу группы, оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений; навык разрабатывать кадровые процедуры найма, оценки и мотивации персонала. <p>на уровне навыков:</p> <ul style="list-style-type: none"> умение использовать знания о закономерностях индивидуального, группового и общеорганизационного поведения в процессе принятия и реализации управленческих решений; умение вести переговоры на русском языке.

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

– при проведении практической подготовки:

- Выборочный блиц-опрос;
- Тестирование;
- Кейс-стади;
- Опрос.

Промежуточная аттестация проводится в форме: зачёта (решение кейса).

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469084>
2. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469221>
3. Куприянов, Ю. В. Бизнес-системы. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Ю. В. Куприянов. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 217 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14352-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477432>