

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ФТД.В.04 Успехи и неудачи в управлении проектами (Success and Failure in**  
**Project Management)**

**Автор:** к.э.н. Титаренко Роман Борисович

**Код и наименование направления подготовки, программа магистратуры:**

38.04.02 Менеджмент, "Управление международными проектами. Международная англоязычная магистратура "

**Квалификация (степень) выпускника:**

Магистр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенцию:

ПК-3. Способность осуществлять стратегическое управление рисками организации

ПК-3.2. Осуществляет контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба

**План курса:**

**Тема 1. Критерии успеха и неудач проекта**

Совокупность показателей, которые дают возможность судить об успешности проекта/

**Topic 1. Project success and failure criteria**

A set of indicators that make it possible to judge the success of the project

**Тема 2. Успех проекта**

Получение всеми заинтересованными сторонами результатов, оправдывающих их ожидания, традиционно формулируемые в виде целей и требований. Количественные показатели, отражающие степень достижения целей проекта или выполнения определенных требований. Общий критерий успешности проекта — это достижение целей проекта в запланированное время и в рамках запланированных ресурсов./

**Topic 2. Project success**

Getting all stakeholders results that met their expectations, are traditionally formulated in the form of objectives and requirements. Quantitative indicators reflecting the degree of achievement of the project objectives or the fulfillment of certain requirements. A common criterion for the success of a project is the achievement of project objectives at the planned time and within the planned resources.

**Тема 3. Основные причины неудач проекта**

Неясные цели, недостаточное финансирование, изменение приоритетов бизнеса, недостаточная поддержка со стороны высшего руководства, неэффективная команда (квалификация персонала проекта), недостаточно эффективное взаимодействие в проекте, недостаток самоуправления, недостаточно эффективные коммуникации, отсутствие мотивации (относится к внутренним рискам)./

**Topic 3. The main reasons for the failure of the project**

Unclear goals, insufficient funding, changing business priorities, insufficient support from senior management, inefficient team (qualification of project personnel), insufficient effective interaction in the project, lack of self-government, insufficient communication, lack of motivation (refers to internal risks).

#### **Тема 4. Примеры самых успешных проектов в мире**

Uber. Мобильное приложение по вызову такси стало стартером года десять лет назад и все еще удерживает лидирующую позицию в списке самых востребованных и быстро раскрученных проектов. Slack. Корпоративный мессенджер, облегчающий бумажную работу компании и позволяющий сотрудникам общаться друг с другом и обмениваться нужной информацией. Airbnb. Приложение для поиска и кратковременной аренды жилья по всему миру. Zenefits. Стартап, который за два года вырос до компании с годовым оборотом в один миллиард долларов. Zenefits — компания, поставляющее программное обеспечение для компаний. Porch. Приложение для тех, кто занимается ремонтом или кому нужно вызвать мастера на дом. Snapchat. Приложение для обмена сообщениями, фото и видео. Проект обогнал по популярности многие подобные мессенджеры. SpaceX. Компания Илона Маска, оказывающая услуги по перевозке грузов в космосе. Первая и пока единственная компания подобного рода. Instacart. Интернет-сервис по доставке продуктов на дом. Достаточно выйти в интернет, «положить» товары в виртуальную корзину и через час они будут доставлены. Jibo. Американский робот, который может поддержать беседу и даже развеселить парочкой анекдотов. Спрос на интерактивного члена семьи в США и Европе большой. Flipkart. Индийский интернет-магазин, который быстро набирает обороты и скоро обгонит по популярности китайские виртуальные торговые площадки.

Источник: <https://viafuture.ru/katalog-idej/luchshie-startapy/>

#### **Topic 4. Examples of the most successful projects in the world**

Uber. The mobile application for calling a taxi became a starter about ten years ago and still holds a leading position in the list of the most popular and quickly promoted projects. Slack. Corporate messenger that facilitates the paper work of the company and allows employees to communicate with each other and share the necessary information. Airbnb. The application for search and short-term rental housing around the world. Zenefits. A startup that in two years has grown to a company with an annual turnover of one billion dollars. Zenefits is a company that supplies software to companies. Porch. Application for those who are engaged in repair or who need to call the master at home. Snapchat. Application for messaging, photos and videos. The project was ahead of many of these messengers. SpaceX. Company Elon Musk, providing services for the transportation of goods in space. The first and so far the only company of this kind. Instacart. Internet service for home delivery of products. It is enough to go online, "put" goods in a virtual basket and in an hour they will be delivered. Jibo. American robot that can support the conversation and even cheer a couple of jokes. The demand for an interactive family member in the US and Europe is great. Flipkart. Indian online store, which is rapidly gaining momentum and will soon overtake the popularity of Chinese virtual trading platforms.

Source: <https://viafuture.ru/katalog-idej/luchshie-startapy>

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины ФТД.В.04 Успехи и неудачи в управлении проектами (Success and Failure in Project Management) используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся/ In the course of implementing the discipline ФТД.В.04 «Success and Failure in Project Management» the following methods of monitoring the progress of students are used:

При проведении занятий практического типа:

-диспут;

При проведении самостоятельной работы:

- вопросы для самостоятельного изучения;
- проработка лекционного материала, составление конспекта лекций по темам, вынесенным на самостоятельное изучение;
- подготовке к практическим занятиям;
- подготовке к промежуточному контролю;
- подготовке к текущему контролю успеваемости.

During practical classes:

- dispute;

When carrying out independent work:

- questions for self-study;
- study of lecture material, preparation of lecture notes on topics submitted for self-study;
- preparation for practical training;
- preparation for the interim control;
- preparation for the ongoing monitoring of progress.

### **Основная литература:**

1. Бланк, Стив Стартап: Настольная книга основателя / Стив Бланк, Боб Дорф; перевод Т. Гутман, И. Окунькова, Е. Бакушева. — М.: Альпина Паблишер, 2019. — 623 с. — ISBN 978-5-9614-1983-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82518.html>
2. Евсеева О.А. Международный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Евсеева О.А., Евсеева С.А.— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2019.— 115 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/83323.html>
3. Креативный менеджмент: учебник / А. А. Степанов, М. В. Савина, Н. Л. Красюкова [и др.]; под редакцией А. А. Степанова, М. В. Савиной. — 3-е изд. — М.: Дашков и К, 2019. — 252 с. — ISBN 978-5-394-03370-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85383.html>