

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.06.01 Стратегическое бюджетирование

Автор: преподаватель, Н.А. Чеканский

Код и наименование направления подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Профиль: Деловое администрирование

Квалификация (степень) выпускника: Магистр

Форма обучения: очно-заочная, заочная

Цель освоения дисциплины:

Дисциплина обеспечивает овладение следующими компетенциями:

| Код компетенции | Наименование компетенции | Ключевые индикаторы компетенции |
|-----------------|--|---|
| ОПК ОС - 2 | Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач | Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями |
| ПК - 3 | Способен осуществлять стратегическое управление рисками организации | Устанавливает ключевые индикаторы рисков и предельно допустимый уровень для существенных и критических рисков, а также интегральный уровень риска в рамках стратегического управления рисками организации |
| | | Осуществляет контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба |

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы :

| ОТФ/ТФ профессиональные действия | Код этапа освоения компетенции | Результаты обучения |
|--|--------------------------------|--|
| Обеспечение сбора и анализа информации Разработка и реализация стратегий развития организаций (подразделений) | ОПК ОС – 2 ПК - 3 | на уровне знаний: – основные подходы к разработке долгосрочных бюджетов предприятия; – основные принципы бюджетирования, основывающиеся на использовании инструментария управленческого учета. – типологию бюджетов; – принципы построения бюджетов продаж, текущих расходов, капитальных затрат, персонала. |
| | | на уровне умений: |

| | | |
|--|--|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> - анализировать долгосрочные тенденции в развитии бизнеса предприятия. - выработать и оценивать ключевые показатели результативности, отражаемые в бюджетах и отвечающие реализации стратегии предприятия. |
| | | на уровне навыков: –навыками анализа показателей финансовой результативности. – навыками использования аналитических финансовых инструментов для построения среднесрочных и долгосрочных планов-бюджетов и анализа факта их исполнения |

Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Место финансовой стратегии в общей стратегии предприятия

Цели и значение выработки долгосрочной стратегии предприятия. Задачи, которые должна решить разработанная на предприятии стратегия развития.

Тема 2. Бизнес и внешняя среда. Бизнес глазами инвесторов

Фирма, предприятие, бизнес как инвестиционный агент. Параметры оценки бизнеса со стороны контрагентов, уполномоченных органов, инвесторов. Показатели состоятельности предприятия: юридический статус, состав собственников, оборот, прибыль, состав инвестированного капитала, активы, ключевые контрагенты бизнеса.

Тема 3. Целеполагание в бизнесе. Понятие стратегической платформы

Проблемы целеполагания в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Определение стратегической платформы. Определение финансовой стратегии. Формализация основных стратегических целей бизнеса

Тема 4. Стоимостной подход к управлению бизнесом

Развитие концепции управления стоимостью бизнеса [Value Based Management]. Элементы системы управления стоимостью компании. Постулаты стоимостного подхода к управлению. Основные способы оценки бизнеса.

Тема 5. Модели оценки стоимости компании.

Метод дисконтированных денежных потоков. Метод экономической добавленной стоимости. Сравнение результатов оценки двумя методами. Методы контроля динамики стоимости бизнеса. Формула Дюпона – составные элементы рентабельности инвестированного капитала – рентабельности чистых активов.

Тема 6. Учетные и контрольные модели и процедуры.

Построение системы управления стоимостью бизнеса в рамках финансовой стратегии предприятия: пошаговый процесс. Ревизия и перестройка системы управленческого учета

для целей управления стоимостью бизнеса. Реорганизация бюджетного процесса, зон ответственности и полномочий.

Тема 7. Бюджетирование и контроль исполнения финансовой стратегии.

Управленческая система контроля [М.А.С.С.] как составной элемент реализации финансовой стратегии предприятия. Цикл, зоны, формы, модели управленческой системы контроля. Иерархия финансовых контролей.

Принципы построения планов и бюджетного контроля, ориентированных на реализацию финансовой стратегии предприятия.

Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа:

Устные опросы, дискуссии.

-при проведении занятий семинарского типа:

Дискуссии, тестирование

Зачет проводится с применением следующих методов (средств):

Письменное тестирование

Основная литература

1. Герасименко А. Финансовая отчетность для руководителей и начинающих специалистов. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2014.
2. Вагиф Керимов, Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы. Учебник, Дашков и Ко, 2014 г.
3. Шаховская Л.С., Хохлов В.В., Кулакова О.Г. Бюджетирование: теория и практика учебное пособие, 2-е издание//М.: КНОРУС, 2011.