

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Б1.В.ДВ.05.01 Управление сделками слияний и поглощений / M&A Transactions Management**

**Автор:** к.э.н., доцент кафедры Менеджмента ИБДА Э.Г. Мартиросян

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 менеджмент, Международный менеджмент

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** очная

#### **Цель освоения дисциплины:**

Целью изучения дисциплины является развитие способности управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1), в том числе приобретение базовых теоретических знаний о всех этапах совершения сделок слияния и поглощений, рассмотрение их места в корпоративной стратегии бизнеса, финансово-юридических, налоговых, социальных и организационных аспектов сделок, приобретение навыков разработки программ интеграции компании, оценки синергетического эффекта от сделки и навыков управления интеграционными процессами.

#### **Результаты освоения дисциплины:**

##### на уровне знаний

- основные тренды развития международного бизнеса
- типологию, классификацию и этапы сделок слияний и поглощений
- понимать особенности комплексной финансово-юридической проверки предприятия (Due Diligence) для различных типов сделок

- основные принципы и стратегии интеграции персонала

##### на уровне умений

- аргументировать целесообразность использования сделок слияний и поглощений в качестве оптимальной модели развития бизнеса
- анализировать бизнес среду организации для выявления потенциальных объектов (субъектов) сделки
- оценивать потенциальных партнеров по сделке на предмет степени совместимости корпоративных стратегий
- выявлять финансовые, налоговые и юридические риски сделок и управлять процессом комплексной проверки предприятия

- разрабатывать комплексную программу интеграции компании

##### на уровне навыков

- владеть технологиями коммуникации со стейкхолдерами
- владеть технологиями выбора объекта (субъекта) сделки, релевантного корпоративной стратегии
- владеть технологиями формирования инфраструктуры сделки (в т.ч. управление outsource)
- владеть технологиями прогноза и оценки синергетического эффекта от сделки
- владеть технологиями управления процессами интеграции

#### **План курса:**

Тема 1 Введение в мировые сделки слияний и поглощений M&A. Основные стратегии сделок слияний и поглощений M&A

Тема 2 Финансовый дью дилидженс и его место в сделках M&A.

Тема 3 Юридическая процедура анализа и заключения сделок M&A.

Тема 4 Роль HR в процессе сделок слияний и поглощений.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Формы текущего контроля – диспут, кейс.

Зачет проводится в письменной форме.

**Основная литература:**

1. Christopher Kummer / Dr. Franz Ferdinand Eiffe / Dr. Wolfgang Mölzer “Mergers & Acquisitions - Compendium for the Acquisition and Sales of Companies, 3rd edition”, 2014
2. Patrick A. Caughan “Mergers and Acquisitions and corporate restructurings”, 2010