

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Б1.В.ДВ.01.02 «Управление проектами»**

*наименование дисциплин (модуля)*

**Автор:** кандидат технических наук, доцент Солнцев В.И.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.04.02 «Менеджмент», профиль «Корпоративное управление и стратегическое развитие бизнеса»

**Квалификация (степень) выпускника:** магистр

**Форма обучения:** заочная

**Цель освоения дисциплины:** сформировать компетенции в способности управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2), сформировать компетенции в способности к стратегическому управлению процессами планирования и организации производства (ПКр ОС-2), способности к построению интегрированной системы управления рисками организации (ПКр ОС-3), способности к проектированию и внедрению системы процессного управления организации (ПКс ОС-1), способности к определению направлений развития организации (ПКс ОС-2).

#### **План курса:**

Основные темы дисциплины:

#### **Тема 1. Введение в управление проектами**

1.1. Цели курса. Проект. Определение. Системная сущность и причины инициации. Классификация проектов, понятия «программа» и «портфель».

1.2. Управление проектом. Определение, стандарты, концепции.

1.3. Взаимосвязь УП и другие области менеджмента.

1.4. История науки «управление проектами»

#### **Тема 2. Руководство проектом как особый вид управления**

2.1. Корпоративная система управления проектами. Основные составляющие. Политика в области управления проектами.

2.2. Основные проектные роли: спонсор проекта, куратор, руководитель, координатор, функциональный менеджер.

2.3. Влияние организационной структуры компании на проектную деятельность

#### **Тема 3. Работа с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) проекта**

3.1. Основные группы стейкхолдеров и требования, предъявляемые ими к проекту. Влияние стейкхолдеров проекта.

3.2. Определение, классификация и статистика коммуникаций.

3.3. Эффективный руководитель проекта. Роль высшего руководства в проекте, эффективный спонсор проекта.

3.4. План коммуникаций. Представление проекта руководству, приемы эффективной презентации.

#### **Тема 4. Инструменты планирования.**

4.1. Сущность, задачи и содержание планирования. Разработка иерархической структуры работ (WBS), определение, подходы к разработке, уровни детализации, условие реальности WBS, оценка длительности работ.

4.2. Разработка сетевой диаграммы (PND): задачи разработки, терминология конструирования, способы представления.

4.3. Методы сетевого анализа, анализ методом критического пути, ограничения на график проекта, уплотнение графика проекта.

4.4. Разработка плана проекта: содержание, понятие базового плана.

#### **Тема 5. Контроль за ходом выполнения проекта.**

5.1. Основные процессы управления стоимостью проекта. Бюджет проекта.

5.2. Типы контрактов. План управления поставками.

5.3. Типовые проектные риски. Процессы управления рисками. Идентификация, качественный и количественный анализ.

5.4. SWOT-анализ, вероятность и степень влияния.

5.5. Управление изменениями: причины изменений: процедура внесения изменений в проект, реализация изменений.

5.6. Процессы исполнения, мониторинга и управления. Требования к системе контроля. Методика освоенного объема. Работа с отклонениями. Управление качеством

#### **Тема 6. Работа с проектной командой**

6.1. Концепция проектной команды – эффект синергии. Признаки эффективной проектной команды. Эффективные методы руководства.

6.2. Жизненный цикл команды проекта. Формирование команды. Интервью. Типы ролей в команде, работа с персональными типами личности.

6.3. Трудности проектных команд. Управление конфликтами в команде проекта.

6.4. Мотивация исполнителей. Системы вознаграждения в проекте.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Формы текущего контроля успеваемости: тестирование, опрос, контрольная работа, кейс-стади.

Форма промежуточной аттестации, отражающая формирование компетенции на уровне данной дисциплины: зачет.

Компоненты компетенций отражают формирование:

##### **на уровне знаний:**

Система терминов и понятий управления проектами, в том числе с учетом отраслевой специфики

Основные международные и российские стандарты, своды знаний и национальные требования к компетенции по управлению проектами

Методы расчета ресурсов проекта, расчета критического пути и длительности проекта

Особенности влияния различных факторов на эффективность проекта

Закономерности взаимодействия субъектов в проектной деятельности

##### **на уровне умений:**

Выявлять факторы, влияющие на эффективность планирования и реализации проекта и создавать условия, способствующие эффективному управлению проектами и программами

Давать обоснованные рекомендации по распределению и использованию ресурсов проекта в условиях ограничений

Планировать и реализовывать проект и создавать условия, способствующие эффективному управлению проектами и программами

Осуществлять комплексный анализ проекта

##### **на уровне навыков:**

Использование методов оптимального управления проектами и программами

Владение методами использования современных компьютерных программ управления проектами при формировании концепции проекта

Практические навыки разработки концепции проекта, создания пакета проектных документов и управления командой проекта

**Основная литература:**

1. Гарольд Керцнер. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс]/ Гарольд Керцнер— Электрон. текстовые данные.. М.: ДМК Пресс. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/32121>
2. Ким Хелдман. Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс]/ Ким Хелдман— Электрон. текстовые данные. М.: ДМК Пресс. 2014. <http://www.iprbookshop.ru/7640>