

# **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

## **К.М.10.04 Управление международными проектами и программами**

**Автор:** к.э.н. Спицына Т.А.

**Код и наименование направления подготовки профиля:** 41.03.05 Международные отношения, Международные программы устойчивого развития

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:** сформировать компетенции в области разработки проекта на основе оценки ресурсов и ограничений: УК ОС-2; В области обоснования и реализации управленческих решений с учетом комплексной оценки их финансово-экономических, социальных и экологических последствий: ОПК ОС МПБ ПУР-3; в области участия в управлении международными проектами и программами устойчивого развития: ПКр-4

### **План курса:**

#### ***Тема 1. Управление международными проектами и программами: понятия и концепции***

Предмет курса. Операционная, функциональная и проектная деятельность. Проект, портфель проектов и программа. Управляемые параметры проекта и программы. Основные тенденции развития современного проектного управления. Жизненный цикл проекта (программы). Фазы проекта (программы) и их структура. Заинтересованные стороны проекта (программы). Международные и национальные стандарты управления проектами. Особенности международных проектов и программ.

#### ***Тема 2. Процессы управления проектом и программой***

Процессы проекта (программы). Группы процессов управления проектами (программами). Процессы инициации проекта. Процессы планирования. Процессы исполнения. Процессы мониторинга и управления. Процессы завершения. Управление интеграцией проекта (программы). Устав проекта (программы). Уровни и виды планирования проекта (программы). Назначение ответственных лиц. Принятие решений. Управление изменениями проекта (программы). Управление завершением проекта (программы).

#### ***Тема 3. Управление содержанием, стоимостью и расписанием проекта и программы***

Цели, задачи и содержание проекта (программы). Методы управления содержанием работ. Иерархическая структура работ (ИСР). Управление сроками проекта (программы). Операции проекта (программы) и их последовательность. Оценка ресурсов операций. Расписание проекта (программы): разработка и управление. Основные принципы и цель управления стоимостью проекта (программы). Управление стоимостью на протяжении жизненного цикла проекта (программы). Смета проекта (программы). Классификация затрат проекта (программы). Функции контроля стоимости проекта (программы). Методы управления стоимостью проекта (программы).

#### ***Тема 4. Управление рисками проекта и программы***

Понятие риска и его характерные признаки. Планирование управления рисками проекта (программы). Идентификация рисков. Алгоритм управления рисками проекта (программы).

Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Планирование реагирования на известные риски. Мониторинг и управление рисками: основные инструменты и методы.

### **Тема 5. Управление заинтересованными сторонами и коммуникациями проекта и программы**

Человеческие ресурсы проекта (программы). План управления человеческими ресурсами проекта (программы). Команда проекта (программы): понятие и основные принципы формирования. Факторы, влияющие на формирование команды проекта (программы). Модель формирования эффективной команды проекта (программы). Управление развитием команды проекта (программы). Коммуникации проекта (программы) и их планирование. Распространение информации: инструменты и методы. Информационные технологии управления проектами (программами). Особенности внедрения информационных систем управления проектами (программами). Управление ожиданиями заинтересованных сторон проекта (программы).

### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК ОС-2	способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС-2.4	способность разработать международный проект с учетом полной идентификации ресурсов и ограничений
ОПК ОС МПБ ПУР-3	способность обоснованию реализации управленческих решений с учетом комплексной оценки их финансово-экономических, социальных и экологических последствий	ОПК ОС МПБ ПУР-3.3	способность обосновать управленческие решения с учетом комплексной оценки их финансово-экономических, социальных и экологических последствий
ПКр-4	способность к участию в управлении проектами и программами устойчивого развития	ПКр-4.3	способность к формированию команды управления международными проектами и программами устойчивого развития

### **Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования**

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
УК ОС-2.4	способность разработать международный проект с учетом полной идентификации ресурсов и ограничений	оптимальная разработка международного проекта с учетом полной идентификации ресурсов и ограничений
ОПК ОС МПБ ПУР-3.3	способность обосновать управленческие решения с учетом комплексной оценки их	эффективное обоснование управленческих решений с учетом комплексной оценки их финансово-

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
	финансово-экономических, социальных и экологических последствий	экономических, социальных и экологических последствий
ПКр-4.3	способность к формированию команды управления международными проектами и программами устойчивого развития	полное овладение методикой формирования команды управления международными проектами и программами устойчивого развития

**Формы текущего контроля:** опрос, дискуссии, тестирование, практические задания

**Форма промежуточной аттестации:** зачет с оценкой

**Основная литература:**

1. Project Management Institute, Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство Р-М-В-О-К) седьмое издание, 2021.
2. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/431784>
3. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/432818>