

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет «Высшая школа корпоративного управления»

*(наименование структурного подразделения (института/факультета))*

Кафедра «Международная коммерция»

*(наименование кафедры)*

УТВЕРЖДЕНО

Декан ВШКУ

Календжян С.О.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

направление подготовки

38.04.02 «Менеджмент»

«Управление логистическими системами и процессами»

*(профиль)*

Магистр

*(квалификация)*

Очная

*(форма(ы) обучения)*

Год набора – 2021

Москва, 2020 г.

**Автор(ы)-составитель(и):**

к.э.н., доцент кафедры международной коммерции Хмельницкая С.А.  
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой международной коммерции д.э.н., профессор Саламатов В.Ю.  
(наименование кафедры) (ученая степень и(или) ученое звание) (Ф.И.О.)

## **СОДЕРЖАНИЕ**

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы
2. Показатели и критерии оценивания компетенций
3. Шкалы оценивания
4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы
5. Методические материалы

**1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы**

**1.1. Перечень профессиональных компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся в ходе ГИА:**

**1.1.1. При защите выпускной квалификационной работы**

<b>Код компетенции</b>	<b>Наименование компетенции</b>
<b>Обязательные профессиональные компетенции (ПКо ОС)</b>	
ПКо ОС-1	Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПКо ОС-2	Способен разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПКо ОС-3	Способен использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
ПКо ОС-4	Способен использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
<b>Рекомендуемые профессиональные компетенции (ПКр ОС)</b>	
ПКр ОС-1	Способен к построению интегрированной системы управления рисками организации
ПКр ОС-2	Способен к проведению экспертизы результатов закупок, приемки контракта
ПКр ОС-3	Способен к контролю результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок
ПКр ОС-4	Способен к разработке стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок
<b>Профессиональные компетенции, установленные самостоятельно (ПКс ОС)</b>	
ПКс ОС-1	Способен к проектированию и внедрению системы процессного управления организации
ПКс ОС-2	Способен к определению направлений развития организации
ПКс ОС-3	Способен к управлению цифровой трансформацией организации

ПКс ОС-4	Способен к стратегическому управлению персоналом организации
ПКс ОС-5	Способен к разработке и реализации маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга

**1.1.2. При сдаче государственного экзамена (при наличии)**

Не предусмотрен.

**1.2. Перечень общепрофессиональных компетенций, на основе которых были освоены профессиональные компетенции**

<b>Код компетенции</b>	<b>Наименование компетенции</b>
<b>Общепрофессиональные компетенции (ОПК ОС)</b>	
ОПК ОС-1	Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды
ОПК ОС-2	Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК ОС-3	Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей
ОПК ОС-4	Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях

**1.3. Перечень универсальных компетенций, подтверждающих наличие у выпускника общих знаний и социального опыта**

<b>Код компетенции</b>	<b>Наименование компетенции</b>
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

## 2. Показатели и критерии оценивания компетенций

### 2.1. Выпускная квалификационная работа

Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции	Индикаторы оценивания	Критерии оценивания	Способ/средство оценивания
УК-1.1	Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	Осуществляет поиск, критический анализ и синтез информации Определяет круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений Применяет системный подход для решения поставленных задач и разработки предложений применительно к объекту исследования магистерской диссертации	Самостоятельно и грамотно осуществляет поиск, критический анализ и синтез информации Корректно определяет круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений Грамотно и обоснованно применяет системный подход для решения поставленных задач и разработки предложений применительно к объекту исследования магистерской диссертации	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
УК-1.2	Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода	Решает практические задачи на основе применения проектного подхода, исходя из имеющихся ресурсов и существующих ограничений проекта Ведет поиск и обработку информации из различных видов	Самостоятельно решает практические задачи на основе применения проектного подхода, исходя из имеющихся ресурсов и существующих ограничений проекта Корректно ведет поиск и обработку	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

		источников Выполняет анализ собранных данных, используя соответствующие методы статистической обработки и анализа информации Делает обоснованные выводы по результатам проведенного исследования Применяет междисциплинарные знания для решения профессиональных задач, поставленных в выпускной квалификационной работе, с учётом смежных областей науки и практики	информации из различных видов источников Обоснованно выполняет анализ собранных данных, используя соответствующие методы статистической обработки и анализа информации Самостоятельно делает обоснованные выводы по результатам проведенного исследования Грамотно применяет междисциплинарные знания для решения профессиональных задач, поставленных в выпускной квалификационной работе, с учётом смежных областей науки и практики	
УК-2.1	Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	Анализирует альтернативные варианты решения исследовательских и практических задач и оценивает потенциальные выигрыши/проигрыши реализации этих вариантов в собственной учебно-профессиональной деятельности Анализирует методологические проблемы, возникающие при решении исследовательских и практических задач, в том числе в междисциплинарных областях Применяет технологии	Корректно анализирует альтернативные варианты решения исследовательских и практических задач и оценивает потенциальные выигрыши/проигрыши реализации этих вариантов в собственной учебно-профессиональной деятельности Компетентно анализирует методологические проблемы, возникающие при решении исследовательских и практических задач, в том числе в междисциплинарных областях	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

		планирования профессиональной деятельности при решении практических задач на объекте исследования	Корректно применяет технологии планирования профессиональной деятельности при решении практических задач на объекте исследования	
УК-2.2	Формулирует цели, задачи и результаты проекта, делает описание структуры проекта, среды реализации, конкурентов, возможностей и рисков, связанных с внешними и внутренними факторами	Осуществляет коммуникацию в устной и письменной формах при сборе и обработке информации, необходимой для написания магистерской диссертации Определяет и обосновывает цель публичного выступления на русском и иностранном языках Осуществляет публичное выступление на русском и иностранном языках Осуществляет деловую переписку на русском и иностранном языках при сборе и обработке информации, необходимой для написания магистерской диссертации	Осуществляет активную коммуникацию в устной и письменной формах при сборе и обработке информации, необходимой для написания магистерской диссертации Самостоятельно определяет и обосновывает цель публичного выступления на русском и иностранном языках Компетентно осуществляет публичное выступление на русском и иностранном языках Грамотно осуществляет деловую переписку на русском и иностранном языках при сборе и обработке информации, необходимой для написания магистерской диссертации	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
УК-3.1	Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели	Умеет анализировать процессы, идущие в различных коллективах и показывает особенности их развития с учетом социальных, конфессиональных и культурных различий Умеет адаптироваться к новым ситуациям с учетом особенностей и возможностей	Демонстрирует высокий уровень собственных суждений о процессах, идущих в коллективах с различным социальным составом и корректно показывает особенности их развития с учетом социальных, конфессиональных и культурных различий Хорошо умеет адаптироваться к новым	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

		коллектива по месту прохождения преддипломной практики в сфере логистической деятельности, навыками толерантного отношения к представителям других групп	ситуациям с учетом особенностей и возможностей коллектива по месту прохождения преддипломной практики в сфере логистической деятельности, навыками толерантного отношения к представителям других групп	
УК-3.2	Руководит работой команды для достижения поставленной цели при решении профессиональных задач	Учитывает индивидуальные особенности членов группы Ориентируется на основные принципы управления людьми, управляет организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, логистическими проектами и сетями на практике Определяет задачи, организует и мотивирует людей Создает благоприятную психологическую атмосферу Прогнозирует возможные проблемы при организации работы подразделений Принимает решения в области управления деятельностью организаций или отдельных структурных подразделений Взаимодействует со смежными подразделениями, внутренними и внешними поставщиками и	Грамотно учитывает индивидуальные особенности членов группы Самостоятельно применяет основные принципы управления людьми, управляет организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, логистическими проектами и сетями на практике Четко определяет задачи, организует и мотивирует людей Умеет создавать благоприятную психологическую атмосферу Прогнозирует возможные проблемы при организации работы подразделений Самостоятельно принимает решения в области управления деятельностью организаций или отдельных структурных подразделений Самостоятельно взаимодействует со смежными подразделениями,	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

		<p>потребителями</p> <p>Применяет методы мотивации персонала</p> <p>Разрабатывает концепцию развития логистики в организации</p> <p>Планирует производство в соответствии с заказами потребителей</p> <p>Ставит цели, определяет задачи и контролирует их выполнение</p>	<p>внутренними и внешними поставщиками и потребителями</p> <p>Грамотно применяет методы мотивации персонала</p> <p>Самостоятельно разрабатывает концепцию развития логистики в организации</p> <p>Самостоятельно планирует производство в соответствии с заказами потребителей</p> <p>Корректно ставит цели, определяет задачи и контролирует их выполнение</p>	
УК-4.1	<p>Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках</p>	<p>Определяет и формулирует генеральную цель (миссию) проекта и стратегию проекта</p> <p>Проводит анализ внешней и внутренней среды организации</p> <p>Разрабатывает корпоративную стратегию развития и составляет план реализации программы организационного развития и изменений</p> <p>Разрабатывает организационные мероприятия по внедрению системы сбалансированных показателей, обеспечивает их информационно-аналитическое сопровождение в рамках выпускной квалификационной работы</p> <p>Владеет навыками использования методов анализа, применяемых в</p>	<p>Самостоятельно и компетентно определяет и формулирует генеральную цель (миссию) проекта и стратегию проекта</p> <p>Корректно проводит анализ внешней и внутренней среды организации</p> <p>Самостоятельно разрабатывает корпоративную стратегию развития и составляет план реализации программы организационного развития и изменений</p> <p>Самостоятельно разрабатывает организационные мероприятия по внедрению системы сбалансированных показателей, обеспечивает их информационно-аналитическое сопровождение в рамках выпускной квалификационной</p>	<p>Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии</p>

		практике решения задачи разработки коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза	работы Владеет навыками использования методов анализа, применяемых в практике решения задачи разработки коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза	
УК-4.2	Применяет современные коммуникативные технологии для профессионального взаимодействия на иностранном языке	Применяет современные инструменты управления финансовыми ресурсами корпорации для решения стратегических задач, поставленных в магистерской диссертации Использует современные логистические решения при управлении корпоративными финансами в профессиональной деятельности Принимает стратегические решения в области управления корпоративными финансами для решения стратегических задач, поставленных в магистерской диссертации	Корректно применяет современные инструменты управления финансовыми ресурсами корпорации для решения стратегических задач, поставленных в магистерской диссертации Адекватно и четко использует современные логистические решения при управлении корпоративными финансами в профессиональной деятельности Самостоятельно принимает стратегические решения в области управления корпоративными финансами для решения стратегических задач, поставленных в магистерской диссертации	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
УК-5.1	Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и	Готовит аналитические материалы по результатам применения количественных и качественных методов для проведения прикладных	Грамотно готовит аналитические материалы по результатам применения количественных и качественных методов для проведения	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной

	возрастных отличий и психофизиологических особенностей	исследований и управления бизнес-процессами и готов интерпретировать полученные результаты для принятия решений в профессиональной деятельности Делает выводы о деятельности предприятий и организаций на основе интерпретации их отчетности для принятия управленческих решений	прикладных исследований и управления бизнес-процессами и корректно интерпретирует полученные результаты для принятия решений в профессиональной деятельности. Принимает обоснованные управленческие решения на основе интерпретации отчетности предприятий и организаций в профессиональной деятельности	экзаменационной комиссии
УК-5.2	Анализирует и учитывает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач	Определяет требования к ресурсам логистической поддержки, разрабатывает планы постпроизводственной поддержки, осуществляет оценку и проверку достигнутых показателей эффективности эксплуатации промышленной продукции Проводит комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивает уровень конкурентной борьбы, составляет обзоры конъюнктуры рынка Разрабатывает методы и модели создания	решений в области инноватики Грамотно определяет требования к ресурсам логистической поддержки, разрабатывает планы постпроизводственной поддержки, осуществляет оценку и проверку достигнутых показателей эффективности эксплуатации промышленной продукции Самостоятельно проводит комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивает уровень конкурентной борьбы, составляет обзоры	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

		системы интегрированной логистической поддержки с целью повышения эксплуатационной надежности наукоемкой продукции Проводит анализ управленческой ситуации, строит соответствующую ей организационно-экономическую модель для решения конкретных задач управления организацией, изучает ее свойства и характеристики, разрабатывает на ее основе адекватные управленческие решения, используя основные методы статистического анализа данных	конъюнктуры рынка Разрабатывает методы и модели создания системы интегрированной логистической поддержки с целью повышения эксплуатационной надежности наукоемкой продукции Квалифицированно проводит анализ управленческой ситуации, строит соответствующую ей организационно-экономическую модель для решения конкретных задач управления организацией, изучает ее свойства и характеристики, разрабатывает на ее основе адекватные управленческие решения, используя основные методы статистического анализа данных	
УК-6.1	Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования	Контролирует дополнительные затраты в ходе перевозки вследствие наступления логистических рисков Определяет максимально возможные убытки в условиях недостаточности данных Проводит анализ и отбор страховых компаний, соответствующих политике компании в области управления рисками Оценивает достигнутые результаты и	Четко контролирует дополнительные затраты в ходе перевозки вследствие наступления логистических рисков Достоверно определяет максимально возможные убытки в условиях недостаточности данных Самостоятельно проводит анализ и отбор страховых компаний, соответствующих политике компании в области управления рисками Грамотно оценивает	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

		корректирует стратегии управления логистическими рисками	достигнутые результаты и корректирует стратегии управления логистическими рисками	
УК-6.2	Определяет приоритеты собственной деятельности, способы ее совершенствования и реализует их	Обобщает и критически оценивает основные результаты новейших исследований, опубликованных в ведущих профессиональных журналах, отечественных и зарубежных монографиях по актуальным проблемам управления логистическими процессами Оформляет результаты интеллектуальной деятельности при анализе деятельности организации и определении пути повышения эффективности ее функционирования	Самостоятельно обобщает и критически оценивает основные результаты новейших исследований, опубликованных в ведущих профессиональных журналах, отечественных и зарубежных монографиях по актуальным проблемам управления логистическими процессами Аккуратно и грамотно оформляет результаты интеллектуальной деятельности при анализе деятельности организации и определении пути повышения эффективности ее функционирования	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ОПК ОС-1.1	Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга	Применяет методы системного анализа имеющихся информационных материалов Анализирует отчеты различных подразделений Контролирует выполнение показателей эффективности	Обоснованно применяет методы системного анализа имеющихся информационных материалов Систематически анализирует отчеты различных подразделений Четко контролирует выполнение показателей эффективности	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ОПК ОС-1.2	Разрабатывает комплекс мер для решения управленческих задач на основе	Разрабатывает концепцию развития логистики в организации	Самостоятельно разрабатывает концепцию развития логистики в	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы

	использования современных управленческих теорий	Планирует производство в соответствии с заказами потребителей Определяет основные направления развития логистики в организации Разрабатывает предложения для формирования производственной программы	организации Самостоятельно планирует производство в соответствии с заказами потребителей Компетентно определяет основные направления развития логистики в организации Самостоятельно разрабатывает предложения для формирования производственной программы	на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ОПК ОС-2.1	Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования	Определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Анализирует и прогнозирует потребности производства	Корректно определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Квалифицированно анализирует и прогнозирует потребности производства	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ОПК ОС-2.2	Уверенно пользуется современными информационными технологиями	Осуществляет периодическое сопоставление запланированных в бюджетах показателей (составленных и утвержденных прогнозов на бюджетный период) с фактическими показателями (данными отчетов об исполнении бюджетов за истекшие периоды) Проводит оценку и анализ выявленных отклонений (в абсолютном выражении или в процентах) Контролирует исполнение утвержденных планов и решений	Самостоятельно осуществляет периодическое сопоставление запланированных в бюджетах показателей (составленных и утвержденных прогнозов на бюджетный период) с фактическими показателями (данными отчетов об исполнении бюджетов за истекшие периоды) Компетентно проводит оценку и анализ выявленных отклонений (в абсолютном выражении или в процентах) Четко контролирует исполнение	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

			утвержденных планов и решений	
ОПК ОС-3.1	Разрабатывает программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели	Оперативно анализирует потребности и мотивы клиентов в логистических услугах Разрабатывает политику клиентского сервиса в области оказания логистических услуг	Оперативно анализирует потребности и мотивы клиентов в логистических услугах Самостоятельно разрабатывает политику клиентского сервиса в области оказания логистических услуг	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ОПК ОС-3.2	Разрабатывает стратегию инновационной деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели	Организует и контролирует выполнение логистических процессов Организует проектную работу в организации, разрабатывает и контролирует ресурсно-временные проектные показатели	Самостоятельно организует и контролирует выполнение логистических процессов Компетентно организует проектную работу в организации, разрабатывает и контролирует ресурсно-временные проектные показатели	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ОПК ОС-4.1	Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры	Использует типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области организации цепей поставок, оценивает их эффективность и качество	Корректно использует типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области организации цепей поставок, оценивает их эффективность и качество	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ОПК ОС-4.2	Выполняет научно-исследовательские проекты в сфере профессиональной деятельности	Выбирает аналитический инструментарий Идентифицирует источники информации для стратегического анализа (в т.ч. управленческого, маркетингового, конкурентного, финансового, портфельного)	Выбирает адекватный стратегическим задачам аналитический инструментарий Корректно идентифицирует источники информации для стратегического анализа (в т.ч. управленческого, маркетингового, конкурентного, финансового, портфельного)	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

ПКо ОС-1.1	Осуществляет управление группами (командами) сотрудников, проектами и сетями, организациями, подразделениями, оценивая ресурсы организации и соблюдая последовательность этапов планирования деятельности организации	Разрабатывает стратегические планы улучшения качества предоставляемых логистических услуг по перевозке груза в цепи поставок	Самостоятельно разрабатывает стратегические планы улучшения качества предоставляемых логистических услуг по перевозке груза в цепи поставок	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКо ОС-1.2	Осуществляет разработку программ развития трудового коллектива и изменений в нем и обеспечивает их реализацию	Использует методы экономического и стратегического анализа в профессиональной деятельности Участствует в формировании отчетности предприятия	Адекватно конкретной ситуации использует методы экономического и стратегического анализа в профессиональной деятельности Самостоятельно участвует в формировании отчетности предприятия	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКо ОС-2.1	Осуществляет разработку корпоративной стратегии и обеспечивает ее реализацию	Выявляет граничные условия применения аналитических инструментов для оценки состояния развития организации и определения стратегического направления ее функционирования в глобальной среде в профессиональной деятельности	Самостоятельно выявляет граничные условия применения аналитических инструментов для оценки состояния развития организации и определения стратегического направления ее функционирования в глобальной среде в профессиональной деятельности	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКо ОС-2.2	Осуществляет разработку программ организационного развития и изменений и обеспечивает их реализацию	Использует законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применяет математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области	Квалифицированно использует законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применяет математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

		инноватики		
ПКо ОС-3.1	Применяет методы управленческого и финансового анализа для оценки деловых ситуаций на уровне предприятия, учитывая их связь с критериями рыночного хозяйствования на макроуровне	Проводит периодическое сопоставление запланированных в бюджетах показателей (составленных и утвержденных прогнозов на бюджетный период) с фактическими показателями (данными отчетов об исполнении бюджетов за истекшие периоды)	Грамотно проводит периодическое сопоставление запланированных в бюджетах показателей (составленных и утвержденных прогнозов на бюджетный период) с фактическими показателями (данными отчетов об исполнении бюджетов за истекшие периоды)	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКо ОС-3.2	Проводит анализ финансовой отчетности	Анализирует финансовую информацию и оперативно формирует финансовые отчеты	Компетентно анализирует финансовую информацию и оперативно формирует финансовые отчеты	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКо ОС-4.1	Обосновывает применение количественных и качественных методов проведения исследований при решении профессиональных задач	Контролирует финансовые показатели (рентабельность перевозок, выполнение плана по валовой прибыли, выполнение плана по прибыли)	Оперативно контролирует финансовые показатели (рентабельность перевозок, выполнение плана по валовой прибыли, выполнение плана по прибыли)	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКо ОС-4.2	Готовит аналитические материалы по результатам применения количественных и качественных методов проведения исследований	Разрабатывает проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение производительности труда и эффективности операционной деятельности Контролирует показатели качества (своевременность доставки грузов, информирование	Самостоятельно разрабатывает проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение производительности труда и эффективности операционной деятельности Четко и оперативно контролирует показатели качества (своевременность	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

		клиента, сохранность груза)	доставки грузов, информирование клиента, сохранность груза)	
ПКр ОС-1.1	Осуществляет планирование, координирование и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическим и целями организации	Имеет опыт представления результатов проведенного исследования научному сообществу в виде отчета о преддипломной практике, статьи или доклада Выполняет научно-исследовательскую работу с обоснованием актуальности, степени разработанности, цели, задач, практической и теоретической значимости научного исследования Использует полученные результаты при составлении отчета о преддипломной практике, доклада или статьи	Самостоятельно и компетентно представляет результаты проведенного исследования научному сообществу в виде отчета о преддипломной практике, статьи или доклада Готов к самостоятельной научно-исследовательской работе с обоснованием актуальности, степени разработанности, цели, задач, практической и теоретической значимости научного исследования Корректно использует полученные результаты при составлении отчета о преддипломной практике, доклада или статьи	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКр ОС-1.2	Осуществляет разработку и внедрение интегрированной системы управления рисками	Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования, аргументируя решаемыми задачами, применяемыми методами и логистическими концепциями, а также апробацией предлагаемых управленческих логистических решений в выпускной квалификационной работе	Демонстрирует корректное применение способов формулировки актуальности, теоретической и практической значимости выбранной темы научного исследования, аргументируя решаемыми задачами, применяемыми методами и логистическими концепциями, а также апробацией предлагаемых управленческих логистических решений	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

		<p>Составляет отчет об исследованиях в области в области профессиональной деятельности</p> <p>Разрабатывает концепцию развития логистики в организации</p> <p>Планирует производство в соответствии с заказами потребителей</p> <p>Определяет основные направления развития логистики в организации</p> <p>Разрабатывает предложения для формирования производственной программы</p>	<p>в выпускной квалификационной работе</p> <p>Самостоятельно составляет отчет об исследованиях в области в области профессиональной деятельности</p> <p>Самостоятельно разрабатывает концепцию развития логистики в организации</p> <p>Самостоятельно планирует производство в соответствии с заказами потребителей</p> <p>Компетентно определяет основные направления развития логистики в организации</p> <p>Самостоятельно разрабатывает предложения для формирования производственной программы</p>	
ПКр ОС-2.1	Осуществляет проверку соблюдения условий контракта	<p>Разрабатывает теоретические и эконометрические модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации</p> <p>Определяет основные направления развития логистики в организации</p>	<p>Готов к самостоятельной разработке теоретических и эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации</p> <p>Компетентно определяет основные направления развития</p>	<p>Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии</p>

			логистики в организации	
ПКр ОС-2.2	Осуществляет проверку качества представленных товаров, работ, услуг	<p>Анализирует производительность логистических операций</p> <p>Разрабатывает и выполняет мероприятия по совершенствованию логистических процессов</p> <p>Оценивает новые технологии, разрабатывает инновационные решения и организует их внедрение</p> <p>Пользуется справочной документацией и литературой</p> <p>Принимает оптимальные и своевременные решения в логистических процессах</p> <p>Разрабатывает и осуществляет мероприятия по повышению эффективности работы, сокращению расходов на транспортировку и хранение товарно-материальных ценностей</p> <p>Разрабатывает концепцию развития логистики в организации</p> <p>Определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов</p> <p>Согласовывает нормативную, методическую и организационно-распорядительную документацию</p>	<p>Самостоятельно анализирует производительность логистических операций</p> <p>Грамотно разрабатывает и выполняет мероприятия по совершенствованию логистических процессов</p> <p>Корректно оценивает новые технологии, разрабатывает инновационные решения и организует их внедрение</p> <p>Компетентно пользуется справочной документацией и литературой</p> <p>Самостоятельно принимает оптимальные и своевременные решения в логистических процессах</p> <p>Самостоятельно разрабатывает и осуществляет мероприятия по повышению эффективности работы, сокращению расходов на транспортировку и хранение товарно-материальных ценностей</p> <p>Готов к самостоятельной разработке концепции развития логистики в организации</p> <p>Четко определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов</p>	<p>Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии</p>

ПКр ОС-3.1	Осуществляет контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	Использует инструментальные средства (в том числе пакеты прикладных программ) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства Оценивает экономическую эффективность проектно-конструкторских решений Использует информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов профессиональной деятельности Применяет средства автоматизации при проектировании и подготовке производства в профессиональной логистической деятельности с использованием информационных технологий, обобщая практический опыт на этапе преддипломной практики	Корректно применяет инструментальные средства (в том числе пакеты прикладных программ) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач технического обслуживания и материально-технического обеспечения производств  Корректно оценивает экономическую эффективность проектно-конструкторских решений Корректно и грамотно использует информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов профессиональной деятельности Самостоятельно применяет средства автоматизации при проектировании и подготовке производства в профессиональной логистической деятельности с использованием информационных технологий, обобщая практический опыт на этапе преддипломной практики	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКр ОС-3.2	Осуществляет контроль	Управляет заказами и счетами на оплату заказанных предметов	Корректно управляет заказами и счетами на оплату заказанных	Содержание работы, доклад, презентация

	ключевых финансовых показателей логистической деятельности по перевозке в цепи поставок	материально-технического обеспечения Управляет стандартизацией и сертификацией систем менеджмента качества логистического сервиса Обосновывает количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления цепями поставок	предметов материально-технического обеспечения Компетентно управляет стандартизацией и сертификацией систем менеджмента качества логистического сервиса Грамотно обосновывает количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления цепями поставок в авиастроении	работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКр ОС-4.1	Осуществляет разработку стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок	Решает задачи разработки структуры и содержания интерактивных электронных технических руководств Использует методы логистики и оптимизирует производственно-технологические ресурсы организации Использует методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий	Корректно решает задачи разработки структуры и содержания интерактивных электронных технических руководств Умело использует методы логистики и оптимизирует производственно-технологические ресурсы организации Грамотно использует методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКр ОС-4.2	Осуществляет разработку	Формулирует требования технического задания и	Самостоятельно формулирует требования	Содержание работы, доклад, презентация

	коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок	оформляет документацию по проектно-конструкторским работам в соответствии со стандартами, техническими условиями Разрабатывает организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составляет управленческую отчетность по утвержденным формам	технического задания и оформляет документацию по проектно-конструкторским работам в соответствии со стандартами, техническими условиями Самостоятельно разрабатывает организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составляет управленческую отчетность по утвержденным формам	работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКс ОС-1.1	Проводит анализ системы процессного управления организации для целей ее проектирования, совершенствования и внедрения	Разрабатывает предложения для формирования производственной программы Определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Анализирует и прогнозирует потребности производства Ставит цели, определяет задачи и контролирует их выполнение Работает в информационных системах	Самостоятельно разрабатывает предложения для формирования производственной программы Корректно определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Квалифицированно анализирует и прогнозирует потребности производства Компетентно и грамотно ставит цели, определяет задачи и контролирует их выполнение Уверенно работает в информационных системах	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

ПКс ОС-1.2	Осуществляет внедрение системы процессного управления организации или ее усовершенствование	Определяет порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства Разрабатывает и применяет на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками Осуществляет планирование закупок предметов материально-технического обеспечения, организация процедуры направления запросов о ценах и получения данных прайс-листов	Самостоятельно определяет порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства Квалифицированно разрабатывает и применяет на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками Самостоятельно осуществляет планирование закупок предметов материально-технического обеспечения, организация процедуры направления запросов о ценах и получения данных прайс-листов	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКс ОС-2.1	Проводит оценку текущего состояния организации, определение параметров будущего состояния организации, выявление, анализ и оценку несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации	Обеспечивает выполнение процедуры оценки уровня текущих запасов по предметам материально-технического обеспечения, принятия своевременных решений о необходимости пополнения этих запасов, подготовки соответствующих заявок, контроля качества поступающих предметов, организация их хранения и выдачи	Систематически обеспечивает выполнение процедуры оценки уровня текущих запасов по предметам материально-технического обеспечения, принятия своевременных решений о необходимости пополнения этих запасов, подготовки соответствующих заявок, контроля качества поступающих предметов, организация их хранения и выдачи	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКс ОС-2.2	Проводит оценку бизнес-	Анализирует потребности и мотивы клиентов в	Оперативно анализирует потребности и мотивы	Содержание работы, доклад, презентация

	возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации	логистических услугах Разрабатывает принципы коммерческой политики по перевозке груза в цепи поставок Разрабатывает стратегии продаж логистических услуг Разрабатывает политику клиентского сервиса в области оказания логистических услуг Разрабатывает стратегические планы улучшения качества предоставляемых логистических услуг по перевозке груза в цепи поставок	клиентов в логистических услугах Квалифицированно разрабатывает принципы коммерческой политики по перевозке груза в цепи поставок Самостоятельно разрабатывает стратегии продаж логистических услуг Самостоятельно разрабатывает политику клиентского сервиса в области оказания логистических услуг Оперативно разрабатывает стратегические планы улучшения качества предоставляемых логистических услуг по перевозке груза в цепи поставок	работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКс ОС-3.1	Проводит анализ результатов выявления и внедрения инноваций ИТ и выполнение управленческих действий по результатам анализа	Согласовывает контрактные условия с поставщиками и потребителями Разрабатывает маркетинговую стратегию и перспективы развития организации – объекта исследования выпускной квалификационной работы Обобщает и систематизирует информацию под решаемые задачи Использует методы анализа, применяемые в практике решения задачи разработки коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза	Четко согласовывает нормативную, методическую и организационно-распорядительную документацию, согласовывает контрактные условия с поставщиками и потребителями Готов к самостоятельной разработке маркетинговой стратегии и перспектив развития организации – объекта исследования выпускной квалификационной работы Грамотно и компетентно обобщает и систематизирует информацию под решаемые задачи Квалифицированно	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

			использует методы анализа, применяемые в практике решения задачи разработки коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза	
ПКс ОС-3.2	Обеспечивает динамичное изменение организации путем внедрения цифровых технологий	Разрабатывает предложения для формирования производственной программы Определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Анализирует и прогнозирует потребности производства Работает в информационных системах Ставит цели, определяет задачи и контролирует их выполнение Планирует производство в соответствии с заказами потребителей Разрабатывает концепцию развития логистики в организации	Самостоятельно разрабатывает предложения для формирования производственной программы Корректно определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Квалифицированно анализирует и прогнозирует потребности производства Уверенно работает в информационных системах Компетентно и грамотно ставит цели, определяет задачи и контролирует их выполнение Самостоятельно планирует производство в соответствии с заказами потребителей Самостоятельно разрабатывает концепцию развития логистики в организации	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКс ОС-4.1	Осуществляет разработку системы стратегического управления персоналом	Определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Анализирует и	Корректно определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Квалифицированно	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной

	организации	прогнозирует потребности производства Работает в информационных системах Ставит цели, определяет задачи и контролирует их выполнение	анализирует и прогнозирует потребности производства Уверенно работает в информационных системах Компетентно и грамотно ставит цели, определяет задачи и контролирует их выполнение	й экзаменационно й комиссии
ПКс ОС-4.2	Осуществляет реализацию системы стратегического управления персоналом организации	Разрабатывать рабочие планы и программы проведения научных исследований и разработок, готовит задания для групп и отдельных исполнителей Готовит данные для составления обзоров, отчетов и научных публикаций по теме магистерской диссертации Организует и проводит научные исследования в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации	Самостоятельно разрабатывает рабочие планы и программы проведения научных исследований и разработок, готовит задания для групп и отдельных исполнителей Компетентно готовит данные для составления обзоров, отчетов и научных публикаций по теме магистерской диссертации Самостоятельно организует и проводит научные исследования в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии
ПКс ОС-5.1	Осуществляет разработку, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации	Представляет и производит сравнение инвестиционных показателей с учетом пессимистического, базового и оптимистического сценариев Контролирует и анализирует ход реализации бизнес-планов инвестиционных программ Определяет и рассчитывает	Самостоятельно представляет и производит сравнение инвестиционных показателей с учетом пессимистического, базового и оптимистического сценариев Четко контролирует и грамотно анализирует ход реализации бизнес-планов инвестиционных программ Самостоятельно	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

		необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Анализирует и прогнозирует потребности производства Обеспечивает эффективное использование основных и оборотных средств	определяет и рассчитывает необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов Подробно анализирует и прогнозирует потребности производства Умело обеспечивает эффективное использование основных и оборотных средств	
ПКс ОС-5.2	Осуществляет внедрение маркетинговых программ с использованием инструментов маркетинга	Разрабатывает концепцию развития логистики в организации Планирует производство в соответствии с заказами потребителей Определяет основные направления развития логистики в организации	Самостоятельно разрабатывает концепцию развития логистики в организации Самостоятельно планирует производство в соответствии с заказами потребителей Компетентно определяет основные направления развития логистики в организации	Содержание работы, доклад, презентация работы, ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии

## 2.2. Государственный экзамен (при наличии)

Не предусмотрен.

## 3. Шкалы оценивания

По результатам государственной итоговой аттестации выставляются оценка за ВКР.

Оценка результата защиты ВКР производится на открытом заседании ГЭК. За основу принимаются критерии, с учетом степени освоения компетенций, контролируемых на ГЭК, а также :

- актуальность темы;
- научно-практическое значение темы;
- качество выполнения работы;
- содержательность доклада и ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Для оценки степени освоения вышеприведенных компетенций используются следующие шкалы:

Максимальное количество баллов, которое студент может набрать в процессе подготовки и защиты магистерской диссертации – *100 баллов*.

Оценка проставляется по результатам представленной комиссии выпускной квалификационной работы, рецензии научного руководителя, внешней рецензии, доклада с презентацией, ответов на вопросы комиссии.

Степень освоения компетенций определяется по итогам защиты.

Оценка «отлично» выставляется, если актуальность проблемы диссертации обоснована анализом состояния теории и практики. Показана значимость исследования в решении научных проблем: найдены и апробированы эффективные варианты решения значимых как для практики, так и для теории задач. Грамотно представлено методологическое обоснование магистерской диссертации: четко сформулирован авторский замысел исследования; глубоко и содержательно проведен теоретический анализ полученных результатов эксперимента. В результате концептуального теоретического анализа определены основные подходы, ведущая идея исследования, реализованные в экспериментальном исследовании. Текст диссертации отличается высоким уровнем научности, четко прослеживается логика исследования, корректно дается критический анализ существующих исследований, автор доказательно обосновывает свою точку зрения. Студент самостоятельно и грамотно осуществляет поиск, критический анализ и синтез информации, корректно определяет круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. Грамотно и обоснованно применяет системный подход для решения поставленных задач в и разработке предложений применительно к объекту исследования магистерской диссертации. Компетентно анализирует методологические проблемы, корректно применяет технологии планирования. Грамотно готовит аналитические материалы по результатам применения количественных и качественных методов для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами и корректно интерпретирует полученные результаты для принятия решений в профессиональной деятельности.

Самостоятельно решает практические задачи на основе применения проектного подхода, исходя из имеющихся ресурсов и существующих ограничений проекта. Корректно ведет поиск и обработку информации из различных видов источников. Корректно проводит анализ внешней и внутренней среды организации. Обоснованно выполняет анализ собранных данных, используя соответствующие методы статистической

обработки и анализа информации, делает обоснованные выводы по результатам проведенного исследования, применяет междисциплинарные знания для решения профессиональных задач, поставленных в выпускной квалификационной работе, с учётом смежных областей науки и практики. Самостоятельно и компетентно определяет и формулирует генеральную цель (миссию) проекта и стратегию проекта. Самостоятельно разрабатывает корпоративную стратегию развития и составляет план реализации программы организационного развития и изменений. Самостоятельно разрабатывает организационные мероприятия по внедрению системы сбалансированных показателей, обеспечивает их информационно-аналитическое сопровождение в рамках выпускной квалификационной работы. Показатели оценки компетенций. Корректно оценивает экономическую эффективность проектно-конструкторских решений.

Корректно и грамотно использует информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов профессиональной деятельности. Студент дает правильные обоснованные ответы на пять из пяти вопросов.

Оценка «хорошо» выставляется, если автором достаточно полно обоснована актуальность исследования, показаны эффективные варианты решения исследовательских задач, имеющих широкую область применения. Осознаны цели и мотивы научного поиска. В обосновании исследовательской позиции определена и взята за основу конкретная теоретическая концепция. Ее терминологический аппарат, методы, средства научного исследования, объяснен выбор методов исследования. Но вместе с тем нет должного научного обоснования по поводу замысла и целевых характеристик магистерского исследования и нет должной аргументированности представленных материалов исследования. Основной текст диссертации изложен в единой логике, соответствует требованиям научности и конкретности, но встречаются недостаточно обоснованные утверждения. Студент грамотно и корректно ведет научную дискуссию, на вопросы научного руководителя, рецензента, членов экзаменационной комиссии отвечает недостаточно четко и полно.

Решает с помощью первоисточников практические задачи на основе применения проектного подхода, исходя из имеющихся ресурсов и существующих ограничений проекта. Корректно ведет поиск и обработку информации, но количество источников не достаточное и однообразные. Выполняет анализ собранных данных, используя соответствующие методы статистической обработки и анализа информации, однако выводы делает не совсем обоснованные по результатам проведенного исследования, ограниченно применяет междисциплинарные знания для решения профессиональных задач, поставленных в выпускной квалификационной работе, с учётом смежных областей

науки и практики. Самостоятельно и компетентно определяет и формулирует генеральную цель (миссию) проекта и стратегию проекта, однако разработка коммерческой политики по перевозке груза в цепи поставок, стратегии продаж логистических услуг, политики клиентского сервиса в области оказания логистических услуг вызывает затруднения. Студент дает правильные обоснованные ответы на четыре из пяти вопросов.

Оценка «удовлетворительно» выставляются, если актуальность исследования обоснована недостаточно. Методологические подходы и целевые характеристики магистерского исследования четко не определены, однако полученные в ходе исследования результаты не противоречат закономерностям практики. В диссертации дано технологическое описание последовательности применяемых исследовательских методов, приемов, форм, но выбор методов исследования не обоснован. Предлагаемые исследовательские средства представляют собой традиционные приемы и методы индивидуализации и дифференциации. В тексте диссертации имеются нарушения единой логики изложения исследовательского материала, допущены неточности в трактовке основных понятий исследования, подмена одних понятий другими. Во время дискуссии на вопросы научного руководителя, рецензента, членов экзаменационной комиссии не может ответить надлежащим образом.

Не готов к самостоятельной разработке теоретических и эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, не в состоянии оценивать и интерпретировать полученные результаты в соответствии с разработанным планом магистерской диссертации. В ходе выполнения расчетной части ВКР определяет необходимые ресурсы для выполнения логистических процессов не в полном объеме, допускает ошибки в прогнозе потребности производства, неуверенно работает в информационных системах. Разрабатываемая в ВКР концепция развития логистики в организации не достаточно обоснована, в расчетах по обоснованию предлагаемых мероприятий по совершенствованию логистических процессов допущены ошибки, не корректно оценены новые технологии. Не готов к самостоятельной разработке маркетинговой стратегии и перспектив развития организации. Студент дает правильные три из пяти вопросов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если содержание работы поверхностно, компилятивно. Студент не способен обобщать и систематизировать информацию под решаемые задачи. Не подтверждены расчетами предлагаемые мероприятия по совершенствованию логистических процессов. Имеются принципиальные замечания у рецензента. Доклад слабо раскрывает тему выпускной квалификационной

работы, иллюстрационный материал поверхностен. Не получено ответов на вопросы членов ГЭК.

Уровень	Критерии	Баллы по 100-балльной системе	Пятибалльная система оценки
Высокий	ВКР написана на актуальную тему, оформлена в соответствии с требованиями. Презентация отражает все этапы написания магистерской диссертации. Отвечено корректно на все вопросы комиссии. Содержание ВКР, доклад, презентация, ответы на вопросы комиссии подтверждают освоение всех этапов формирования компетенций и соответствуют не менее чем 90% требований, предъявляемых профессиональными стандартами ОП	91-100	Отлично
Хороший	ВКР написана на актуальную тему, оформлена в соответствии с требованиями. Презентация отражает все этапы написания магистерской диссертации. Отвечено корректно не менее чем на 4 вопроса комиссии. Содержание ВКР, доклад, презентация, ответы на вопросы комиссии подтверждают освоение всех этапов формирования компетенций и соответствуют не менее чем 70% требований, предъявляемых профессиональными стандартами ОП	71-90	Хорошо
Средний	ВКР написана на актуальную тему, оформлена с замечаниями. Презентация отражает не все этапы написания магистерской диссертации. Отвечено корректно не менее чем на 3 вопроса комиссии. Содержание ВКР, доклад, презентация, ответы на вопросы комиссии подтверждают освоение не всех этапов формирования компетенций и соответствуют не менее чем 60% требований, предъявляемых профессиональными стандартами ОП.	61-70	Удовлетворительно
Низкий	ВКР написана на актуальную тему, оформлена в соответствии с требованиями. Презентация отражает меньшую часть этапов написания магистерской диссертации. Отвечено корректно менее чем на 3 вопроса вопроса комиссии. Содержание ВКР, доклад, презентация, ответы на вопросы	60 балл и ниже	Неудовлетворительно

	комиссии подтверждают освоение меньшей части этапов формирования компетенций и соответствуют менее чем 60 % требований, предъявляемых профессиональными стандартами ОП		
--	--	--	--

Оценка формируется следующим образом:

Показатель	Баллы (максимум)
Содержание и оформление ВКР	40
Доклад с презентацией и защита	20
Рецензия руководителя	5
Рецензия внешняя	5
Ответы на вопросы	30
Итого:	100

#### **4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы**

##### **4.1. Общая характеристика выпускной квалификационной работы**

Выпускная квалификационная работа имеет прикладной характер, выполняется студентом самостоятельно под руководством научного руководителя по избранной теме, проходит процедуру публичной защиты и на завершающей стадии обучения публичной защиты.

Тема ВКР должна отвечать магистерской программе обучения. Тематика выпускных квалификационных работ определяется выпускающей кафедрой, подлежит ежегодному обновлению в зависимости от потребностей рынка труда и достижений науки и техники. Студенту может предоставляться право выбора темы выпускной квалификационной работы в установленном порядке, вплоть до предложения своей тематики с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки.

Общие требования к оформлению и содержанию магистерской диссертации, рекомендации по выбору темы, руководство и консультирование при выполнении ВКР, последовательность выполнения, оформление (структурные элементы, ссылки, перечисления, таблицы, иллюстрации, формулы, оформление списка источников, приложения), процедура защиты, рецензирования и защиты магистерской диссертации, прописаны в Методических рекомендациях по выполнению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

##### **Тематика магистерских диссертаций:**

1. Системный подход к управлению процессом закупок предприятия, участвующего во внешнеторговой деятельности
2. Совершенствование системы управления запасами готовой продукции
3. Пути минимизации логистических рисков при осуществлении международных перевозок
4. Оптимизация цепей поставок коммерческой организации путем создания единого информационного пространства
5. Проблемы и перспективы развития международных терминалов в России на примере грузопереработки скоропортящейся продукции
6. Повышение конкурентоспособности транспортных компаний, осуществляющей международные перевозки.

7. Совершенствование системы управления логистическим сервисом в коммерческой организации.
8. Влияние деятельности международных транспортных организаций на развитие международной торговли транспортными услугами.
9. Терминальная перевозка как способ рациональной организации доставки внешнеторговых грузов.
10. Перспективы применения маркетинговых технологий в управлении цепями поставок.
11. Совершенствование процедур контроллинга в коммерческой организации.
12. «Рычаги логистики» как инструмент роста конкурентоспособности бизнеса
13. Повышение эффективности закупочной деятельности торговой компании
14. Выбор способа доставки экспортно-импортных грузов в условиях неопределенности.
15. Системный подход к совершенствованию логистических бизнес-процессов на складе.
16. Разработка логистической стратегии в организации, ориентированной на клиента.
17. Совершенствование межорганизационной координации и интеграции в логистических систем Повышение стратегической устойчивости логистического бизнеса на основе разработки модели BSC
18. Разработка стратегии развития логистического бизнеса с применением процедуры бенчмаркинга.
19. Повышение эффективности логистической системы на основе использования стратегии аутсорсинга.
20. Совершенствование логистических цепей доставки сборных грузов в РФ.

#### **4.2. Перечень вопросов государственного экзамена (при наличии)**

Не предусмотрен.

### **5. Методические материалы**

Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации разработан в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования и образовательными стандартами Академии, а также в соответствии с Положением о выпускной квалификационной работе по программам высшего образования РАНХиГС и Положением о проведении в РАНХиГС государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры.

С целью осуществления выпускающей кафедрой контроля качества ВКР и подготовки студентов к официальной защите рекомендуется проведение заседания выпускающей кафедры или экспертной комиссии факультета, состоящей из представителей выпускающих кафедр, где каждый студент в присутствии руководителя ВКР проходит предварительную защиту ВКР. К предварительной защите студент представляет задание на ВКР и полный непереpleтенный (несброшюрованный) вариант ВКР.

В обязанности членов кафедры (экспертной комиссии факультета) входит:

- оценка степени готовности ВКР;
- дача рекомендаций по устранению выявленных недостатков работы (при их наличии);
- рекомендация о допуске ВКР к официальной защите;

- рекомендация лучших ВКР на внутривузовский или иной конкурс студенческих работ и для участия в научных конференциях.

Участие в дискуссии по рассматриваемой ВКР могут принимать все желающие лица, присутствующие на заседании выпускающей кафедры (экспертной комиссии факультета).

Результаты обсуждения ВКР: оценка степени готовности, рекомендации по устранению выявленных недостатков работы (при их наличии), рекомендация о допуске (не допуске) к официальной защите, а также рекомендация лучших ВКР на конкурсы фиксируются в протоколе заседания выпускающей кафедры (экспертной комиссии факультета).

Выпускник защищает ВКР в государственной экзаменационной комиссии по защите ВКР (далее – комиссия), входящей в состав государственной аттестационной комиссии по направлению подготовки, утверждаемый в соответствии с Положением об итоговой государственной аттестации выпускников Академии.

Защита ВКР является последним по порядку испытанием государственной аттестации выпускников и проводится в соответствии с графиком итоговой государственной аттестации, утверждаемым Ученым советом Академии, и по расписанию, утверждаемому в Академии проректором.

Подготовленная и переплетенная ВКР представляется студентом на выпускающую кафедру в двух экземплярах за две недели до дня ее защиты по расписанию. В случае, если ВКР не представлена студентом в установленный срок по уважительным причинам, декан факультета может в установленном порядке изменить дату защиты, направив соответствующее представление на имя ректора Академии о переносе сроков защиты ВКР. Перенос сроков защиты ВКР оформляется приказом ректора Академии.

Передача экземпляра ВКР для составления официального отзыва и рецензии осуществляется выпускающей кафедрой.

Загрузка текстов ВКР в личный кабинет обучающихся должна производиться за 14 дней до назначенной даты защиты согласно Порядка электронной загрузки текстов выпускных квалификационных работ и научных докладов в электронную библиотечную систему федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

ВКР вместе с заданием на ВКР, результатами предварительной защиты, отзывом руководителя и официальными рецензиями должна быть сдана выпускающей кафедрой секретарю комиссии не позднее 12 часов рабочего дня, предшествующего дню защиты работы по расписанию.

Отрицательный отзыв руководителя ВКР и (или) оценка «неудовлетворительно», рекомендуемая официальным рецензентом, не влияет на допуск ВКР к защите. Оценку по результатам защиты ВКР выставляет комиссия.

Автор ВКР имеет право ознакомиться с официальными рецензиями и отзывом руководителя о его работе до начала процедуры защиты.

Защита ВКР проводится на открытом заседании комиссии (за исключением защиты работ по закрытой тематике) с участием не менее двух третей ее состава.

Обязательные элементы процедуры защиты: выступление автора ВКР; оглашение официальных рецензий; оглашение отзыва руководителя.

Для сообщения по содержанию ВКР студенту отводится не более 10 минут. При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.), использоваться технические средства для презентации материалов ВКР.

После оглашения официальных отзывов и рецензий студенту должно быть предоставлено время для ответа на замечания, имеющиеся в отзыве и рецензии(ях).

Вопросы членов комиссии автору ВКР должны находиться в рамках ее темы и предмета исследования.

На открытой защите ВКР могут присутствовать все желающие, которые вправе задавать студенту вопросы по теме защищаемой работы.

Общая продолжительность защиты ВКР не должна превышать 0,5 часа.

Комиссия выставляет оценку за защиту ВКР на закрытом заседании. При выставлении оценки комиссия руководствуется примерными критериями оценки ВКР, содержащимися в Положении об итоговой государственной аттестации выпускников Академии.

Эти же критерии должен учитывать официальный рецензент ВКР при определении рекомендуемой оценки.

Критерии оценки ВКР доводятся до сведения выпускников не позднее, чем за полгода до начала государственной аттестации.

Оценки по итогам защиты ВКР объявляются комиссией в день защиты после оформления в установленном порядке протокола заседания комиссии.

По результатам итоговой государственной аттестации выпускника комиссия принимает решение, которое оформляется протоколом, о присвоении ему (ей) квалификации по направлению подготовки (специальности) и о выдаче диплома о высшем профессиональном образовании (в том числе диплома с отличием).

После защиты секретарь комиссии сдает ВКР вместе с официальными рецензиями и отзывом руководителя на выпускающую кафедру, где они хранятся в фонде библиотеки Академии (филиала).

Сроки хранения ВКР определяются согласно номенклатуре дел, по их истечению ВКР уничтожаются по акту в установленном порядке.